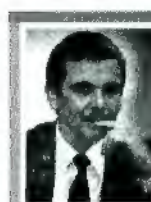


# БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА

№ 45 (59) 28 ОКТЯБРЯ 1996 ГОДА

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС 63226



ИНТЕРВЬЮ  
«БЕЛОРУССКОЙ ГАЗЕТЕ»  
ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
СОВЕТА БАНКА  
«ПОИСК»  
СЕРГЕЯ КОРЕНЬКО

СТР. 12-13



ИНТЕРВЬЮ  
«БЕЛОРУССКОЙ ГАЗЕТЕ»  
МИНИСТРА АРХИТЕКТУРЫ  
И СТРОИТЕЛЬСТВА  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
ГЕННАДИЯ НОВИЦКОГО

СТР. 20

БЕЛОРУССКИЙ  
БИРЖЕВОЙ БАНК

ДЕПОЗИТАРИЙ  
Ведение реестра акционеров  
Вашего предприятия  
т. (017) 232-66-01

EXCLUSIVE

## Витаутас ЛАНДСБЕРГИС: «ПОБЕЖДАЮТ СИЛЫ, КОТОРЫЕ ВЕДУТ В БУДУЩЕЕ»

Профессор Витаутас Ландсбергис - очень занятый человек. Принимая во внимание, что он совмещает два крайне ответственных поста - председателя Сейма Литвы и председателя партии консерваторов, побеждающей сегодня (официально окончательные результаты будут известны лишь после 10 ноября) на парламентских выборах, понятно, почему в его рабочем кабинете, как образно выразился его хозяин, «нормальный сумасшедший дом». И все же он любезно согласился дать эксклюзивное интервью корреспонденту «БГ».

ЮРИЙ ВОЛОШИН

- Господин Ландсбергис, как Вы считаете, чем обусловлена победа партии, которую Вы возглавляете?

- Жизнь идет вперед, поэтому, я думаю, раньше или позже, но должны победить те силы, которые ведут в будущее, боролся за это будущее, у которых есть его видение и которые способны представить это видение в виде конкретных расчетов и таких же конкретных возможностей. Конечно, партия должна быть осязательна в стране и иметь мыслящих людей, причем не только одного-двух лидеров. И мы являемся такой партией, а доказательство этому - мы уже выиграли полтора года назад выборы в органы местного самоуправления. И именно через самоуправление сейчас выявляются новые люди, новая генерация политиков, очень близких к конкретике теперешней жизни - жизни застрявших реформ. Крайне



трудных, ибо все реформы и перемены - переходного типа при одновременном восстановлении независимой государственности, в условиях выхода из режима командной экономики, я бы даже сказал, из колониального состояния при советской командной империи в экономике. Да еще эти задачи мы вынуждены были решать под воздействием блокады и террора омонументов и нападения парашютистов.

Так что, сами понимаете, приходилось делать нечто невообразимое, и, разумеется, эти перемены не приносили желаемых скорых благ. Тем более, что люди как-никак за десятилетия советской власти были уже отчасти отучены от того, чтобы полагаться на себя или же безнаказанно проявлять инициативу. А тут вроде бы инициатива должна быть поощряема, но люди сначала немножко присматривались: действительно ли

можно, а может быть, нам что-то дадут? Поэтому первые годы реформ практически не были успешными.

А потом, после возвращения к власти компартии, хотя государственность уже утверждена, Литва существует и тем самым закрепляется на карте Европы, входит в международные организации, тем не менее было еще достаточно явлений «ресоветизации», как мы их называем, тяготения назад, к прежним обычаям и типам правления. Не хочу акцентировать, но рядом - Беларусь, где, к сожалению, все это проявляется несравнимо ярче.

Думаю, мы должны выровнять эту линию развития, высвободить позитивные реформистские силы. Считаю, мы в состоянии это сделать, раз избиратели поверили, что мы можем вывести страну из тупика, дать ей больше порядочности в управлении и, естественно, динамизма в развитии. Вот так, примерно.

- Что означает для страны победа вашей партии?

- Прежде всего, это шанс на возрождение уверенности в себе, веры в собственные силы, понимание того, что нынешние трудности преодолимы, поскольку являются следствием ошибок или неправильного решения вопросов, а не следствием свободных рыночных отношений, независимости и европеизации.

(Окончание на стр. 7)

TOP NEWS

## НОВАЯ САНКЦИЯ НАЦБАНКА - ПРАВО НА СЛИЯНИЕ

Нацбанк разрешил «Бресткомбанку» присоединиться к «Комплексбанку»

«Топовое» событие минувшей недели - совет директоров Нацбанка дал согласие на присоединение «Бресткомбанка» к «Комплексбанку».

Отдел финансов

Что в действительности может стоять за влечением друг к другу двух банков, совершенно различных по составу акционеров и клиентов, юридическому статусу, наконец, по менталитету - в отсутствие официальных комментариев их руководителей можно лишь догадываться. Известно лишь, что мало прогнозируемый «гражданский брак» состоялся благодаря ходатайству самих акционеров «Бресткомбанка» и «Комплексбанка». Разумеется, до «венчания», т.е. консолидации балансов двух банков, пройдет не один месяц, по крайней мере не исключено, что этот торжественный момент наступит только после собраний акционеров по итогам работы в т.г., которые по традиции проводятся в феврале-марте. Отметим неожиданность события - банковская общественность на протяжении уже почти

полугода с нетерпением ожидала разрешения Нацбанка на присоединение «Бресткомбанка», «Комплексбанка» и «МинскКомплексбанка» к Белвнешэкономбанку. Однако самое крупное слияние на банковском рынке страны завязало на неопределенный срок - скорее всего, по политическим соображениям.

Решение Нацбанка нелогично хотя бы потому, что ему предшествовал ряд событий, внешне явно не свидетельствующих о благожелательном отношении центрального банка к «Бресткомбанку», равно как и к «Комплексбанку». В начале октября НБ ограничил «Бресткомбанку» проведение активных операций, введя особый режим типа «А» по корсету банка. Но уже спустя несколько дней НБ принял решение выделить банку кредит в размере 35 млрд. руб. (по некоторым данным, по ставке

рефинансирования) сроком на 1 год. И еще через несколько дней - неожиданное «добро» акционерам брестского банка на присоединение к «Комплексбанку» и отмена режима «А».

В свою очередь, и «Комплексбанк» не остался в долгу. В частности, по не подтвержденной, но активно циркулирующей в банковской среде информации, Нацбанк намеревался установить ему весьма жесткий норматив К1 в размере не менее 16%, ограничить суммарные кредиты акционерам до не более 50% собственного капитала (одному акционеру - в пределах вноса в УФ) и заодно ограничить максимальный размер ставок по депозитам размером ставки рефинансирования НБ. Впрочем, жесткие санкции меркнут на фоне реально введенной «право на слияние» и, кроме демонстрации Нацбанком непоследовательности и формализма в кампаниях по

перерегистрации банков, не несут в себе ровно ничего страшного.

Вероятным итогом предстоящего слияния двух банков станет своеобразное политическое укрепление «Комплексбанка» и экономическое улучшение финансового состояния «Бресткомбанка» (новый банк наверняка сохранит более популярную торговую марку «Комплексбанка»). Экономическими результатами реорганизации станет появление на рынке структуры, уставный фонд которой превысит 62 млрд. руб. (сегодня это более 2 млн. ЕCU), с активами около 1,5 трлн. руб. и прибылью около 1 млрд. руб. (все данные приведены на начало октября). Размер просроченной и сомнительной задолженности объединенного банка к началу октября составлял около 107,7 млрд. руб. Резервов по просроченным и сомнительным долгам «Бресткомбанка» сформировано почти в 5 раз меньше, чем у его партнера, хотя объем просроченной задолженности на 10 млрд. больше. (По всей системе этот показатель составил примерно 1,525 трлн. руб., причем на долю БПАБ, БПСБ, «Белбизнесбанка» и АСБ приходится около 1,3 трлн. руб.).

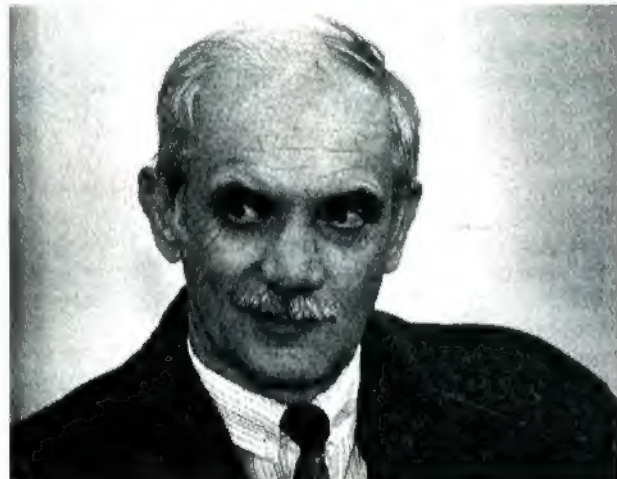
(Окончание на стр. 14)

ПРЕДСТАВЛЯЕМ АВТОРА

## АЛЕКСАНДР ОБУХОВИЧ: ЦЕНТРОБАНК РОССИИ ПРОВОДИЛ ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННУЮ ПОЛИТИКУ ПО РАЗРЫВУ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ МЕЖДУ РЕСПУБЛИКАМИ

Белорусский бизнесмен три года провел в российской тюрьме по ложному обвинению

Александр Анатольевич Обухович - имя незнакомое читателям «Белорусской газеты». Зато им хорошо известны его проблемные публикации - «Санация предприятий как механизм привлечения инвестиций» (27.11.95), «Путь в рынок после референдума» (29.09.95), «Чечня: народ, который предали» (3.06.96), «Открытое письмо г-ну Чигирю» (12.08.96), каждая из которых вызвала значительный резонанс - звонки в редакцию из правительства и общественных организаций, от руководителей крупных предприятий и бизнесменов. Просили представить автора (публиковавшегося под псевдонимами «А.Климович» и «А.Людзин»), дать его телефон. Но редакция не могла этого сделать, не могла даже назвать настоящую фамилию. Александр Обухович писал в газету из Магросской Тишины, где провел в заключении три года. 15 октября 1996 года Черемушкинским межмуниципальным судом Москвы оправдан по всем предъявленным обвинениям. Первое интервью после возвращения в Минск наш уважаемый автор дал «Белорусской газете» (см. стр. 18,19).



В 1982г. заместитель председателя профкома ПО «Интеграл» Александр Обухович обратился в ЦК КПСС с собственным расчетом макроэкономического развития Советского Союза, который показывал кризисные явления и необходимость экономических реформ. После чего от должности он был освобожден, переведен в бюро по сбыту, где проработал почти 10 лет. Занятий экономической проблематикой не оставил, выезжая в служебные командировки по стране, встречался с экономистами-профессионалами (Бунинем, Абякиным, Петраковым и др.), у которых его анализ и программа первоочередных антикризисных мер находили понимание и поддержку. Однако на официальном уровне эти расчеты тогда были признаны «неактуальными».

PAREX  
bank

MasterCard

VISA

КОНСУЛЬТАЦИИ ПО ВОПРОСАМ ВЛОЖЕНИЙ В  
ЗАПАДНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ФОНДЫ, КОРПОРАТИВНЫЕ И ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ЦЕННЫЕ  
БУМАГИ США, КАНАДЫ, СТРАН ЧЛЕНОВ ЕС.

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО В МИНСКЕ: ТЕЛ. +0172 391 654, 762 016,  
ТЕЛЕФОН В РИГЕ: +013 701 0000, ФАКС: +013 701 0001.



## ПРОИСШЕСТВИЯ

МИЛИЦИЯ ОПЯТЬ  
СТРЕЛЯЛА НЕ ПО ТЕМ

На минувшей неделе сотрудники милиции вновь отличились в стрельбе по машинам. На этот раз пострадала машина «фольксваген-джетта», принадлежащая другу Геннадия Карпенко Михаилу Язубчику. Именно на этой машине вице-спикер парламента почти каждое утро добирался на работу, предпочитая не вызывать служебный автомобиль.

Виктор ДЯТЛИКОВИЧ

Днем в прошлый понедельник на перекрестке ул. Сурганова и пр. Ф. Скорины из иномарки, обгонявшей машину Язубчика, прозвучал пистолетный выстрел. Пуля попала в переднюю дверь и застряла в обшивке, не причинив вреда находящемуся за рулем хозяину автомобиля.

На следующий день на сессии парламента с отчетом о проверке данного факта вынужден был выступать председатель парламентской комиссии по национальной безопасности и борьбе с преступностью Николай Карпневич. Он сообщил, что выстрел был произведен сотрудником Первомайского РОВД. Но не по машине М. Язубчика, а по «Жигулям» без государственных номерных знаков, которые преследовались милицией «по мотивам в совершении правонарушений... Учитывая низкий профессиональный уровень сотрудников милиции, пуля попала в другой автомобиль», пояснил г-н



Н. Карпневич. В отношении работника милиции, который произвел выстрел, проводится служебное расследование.

Напомним, что это уже не первый случай, когда милиция случайно стреляет не в того, в кого хочет. Летом была обстреляна машина тогда еще генерального секретаря Экономического суда СНГ В. Гончара. В результате пострадала сотрудница суда. Расследование по этому факту проводится. А милиционер, произведший выстрел, недавно был арестован, правда, по подозрению в совершении других преступлений.



**• ОТДЫХ**  
Египет, Тунис, Кипр  
**• ДЕТСКИЙ ОТДЫХ**  
Словакия  
**• ГОРНЫЕ ЛЫЖИ**  
Словакия

**• ЭКСКУРСИИ**  
Беларусь, Киев, Псков,  
Санкт-Петербург, Париж,  
Прага, Вильнюс, Вена  
Наш адрес: г. Минск, ул. Танковская, 30,  
тел. 223-82-66, 223-97-91  
E-mail: mtour@belfour.belpak.minsk.by

## СЕГОДНЯ

28 октября в Минске, в Международном образовательном центре, пройдет международная конференция: «Путь в Европу: опыт Совета Европы». Конференция организована при содействии и участии Совета Европы и НЦСИ «Восток-Запад».

## ЗАВТРА

29 октября в Бресте пройдет встреча Председателя ВС РБ Семена Шарецкого с маршалом Сейма Польши Юзефом Зыхом. Ожидается, что на встрече будут обсуждены вопросы дальнейшего развития двусторонних связей между высшими законодательными органами, а также предстоящий визит в Польшу членов руководства белорусского парламента.

## OFFICIAL

Указом президента N435 от 22.10.96 дополнен указ от 19.07.96 N260 О совершенствовании государственного управления в области предпринимательства и содействия инвестициям. Установлено, что проекты решений президента и КМ, а также проекты нормативных решений министерств и других центральных органов управления, облисполкомов и Мингорисполкома по вопросам о порядке регистрации, налогообложения, инвестиционной деятельности субъектов хозяйствования, а также о порядке лицензирования деятельности субъектов хозяйствования, включая внешнеэкономическую деятельность, согласуются с Министерством предпринимательства и инвестиций.

**ЗАО «БЕЛИНФОРМПРЕСС»**  
осуществляет подписку  
на «Белорусскую газету» с доставкой  
на дом или на рабочее место.

Подписная стоимость:  
на 1 месяц - 18000 рублей;  
на 3 месяца - 54000 рублей.

Справки по телефонам:  
(017) 243-88-31, (017) 243-85-40.

ГАСТРОЛЬ

## АХ, ЕСЛИ Б БЫЛО БЫ МОЖНО...

25 октября в концертном зале «Минск» состоялся концерт Александра Розенбаума. Если коротко, новую программу артиста можно охарактеризовать как лирико-ностальгическую. Звучали песни с диска «На плантациях любви». По словам певца, чего-то, а любовной лирики от него никто не ожидал. И тем не менее...

Александр Розенбаум по-прежнему держит «за железным занавесом» свою личную жизнь, отстаивает право артиста быть обеспеченным человеком, зарабатывать на жизнь любыми способами, если они не противостоят личностным установкам. Он не считает зазорным заниматься рекламой спорттоваров, хорошей мужской одежды и парфюмерии, а также делами американского ресторана имени себя. По мнению певца, деньги - роскошь для идиотов, нормальный человек всегда найдет своим деньгам применение более разумное, нежели тратить их на красную икру. Его давняя мечта - собственный дом, огромный участок земли, где можно было бы разводить собак и лошадей.

В отличие от прошлых лет, на пресс-конференции после концерта А. Розенбаум был настроен чрезвычайно благодушно и с пониманием относился к наивным вопросам. На вопрос: «Помогает ли собака в одиночестве?» - певец искренне признался, что очень помогает. Более того: пес, ласково названный Сыном, помогает и в творчестве - Розенбаум пишет стихи во время прогулок. Вопрос, что чувствует артист, узнавая себя в своем сыне, вызвал легкое замешательство (у Розенбаума 20-летняя дочь), и все же прозвучал ответ, что в таких случаях он чувствует гордость и за него, и за себя.

На разговор о политике, об отношении к белорусскому президенту А. Розенбаум не пошел, аргументировав отказ тем, что с А. Лукашенко он не знаком. И все-таки он, Розенбаум, убежден: когда разделат все деньги, мы опять будем вместе.

Соб. инф.

ПАРАЛЛЕЛИ

О ПРОБЛЕМАХ ФРАНЦИИ -  
ГОЛОСОМ ФРАНЦУЗСКОГО РАДИО

Известный французский журналист Фабрис Ле Кантрек, работающий на «Радио Франс-Интернациональ» и «Франс-Интер», провел в минской библиотеке им. Пушкина конференцию под названием «Политика, экономика и общество: темы дебатов во Франции в 1996 году» в рамках культурной акции Посольства Франции в РБ «Время книг».

Александр КАЗАК

Французский журналист попытался оценить политику своей страны, исходя из четырех критериев: характера экономической власти, внутренних цен, занятости населения и внешней торговли. Из всего перечисленного основной проблемой во Франции является проблема занятости. Сейчас в стране более трех миллионов безработных. А если учитывать и многие нестабильные виды занятости, то их оказывается еще больше. Но к этому, по словам журналиста, все уже привыкли: «Было время, когда во Франции думали, что если в стране будет безработных больше 500 тысяч, то это неминуемо вызовет социальный взрыв. Сейчас их 3 миллиона 300 тысяч и никакого взрыва не произошло». Французское правительство также считает сегодня приоритетной борьбу с безработицей. Тем не менее, рост ее продолжается.

Другая проблема - налоги. Большое число французских граждан считают, что слишком много денег отдается государству, а их личное отношение к использованию налоговых поступлений никак не учитывается. «Сейчас налоги, различные таксы составляют 46 процентов национального дохода. И все согласны с тем, что их нужно снизить. К тому же французы хотели бы знать, когда сегодняшняя жесткая финансовая политика принесет обещанные блага, им надоело больше платить и ждать», заявил Фабрис Ле Кантрек.

## РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ В «БЕЛОРУССКОЙ ГАЗЕТЕ»

Для размещения рекламы в еженедельнике «Белорусская газета» вы можете воспользоваться услугами белорусских рекламных агентств либо обратиться непосредственно в рекламную службу «Белорусской газеты» (тел. 0172/23-26-40, тел./факс 20-40-50).

РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА «БГ» ПРЕДЛОЖИТ ВАМ  
СПЕЦИАЛЬНЫЕ СКИДКИ, ПРИМЕНЯЕМЫЕ В ЗАВИСИМОСТИ:

- а) от профиля деятельности вашей компании:
- для государственных промышленных, сельскохозяйственных, перерабатывающих предприятий - 50%;
  - для производственных предприятий - до 40%;
  - для оптовых торговых предприятий - до 30%;
  - для иностранных и совместных предприятий - до 20%;
  - для малых предприятий - до 10%.
- б) от объема единовременно выкупаемой рекламной площади:
- при объеме более 500 см.кв. - 10%;
  - более 1000 см.кв. - 20%.
- с) от объема рекламной площади, выкупленной в течение месяца:
- при объеме более 800 см.кв. - 10% и 5% дополнительно на рекламные объявления, публикуемые в течение следующего месяца;
  - более 1400 см.кв. - 20% и 10% дополнительно на рекламные объявления, публикуемые в течение следующего месяца.

Примечания: приведенные скидки могут суммироваться для заказчика при совпадении условий п.п. а) б) и в) с)

Предлагаем также размещение рекламы в специальных выпусках «Международный туризм», «Международная торговля», «Финансовое обозрение», «Белорусский дом», «Modus vivendi», тематических полосах «Лидеры рынка» и «Реклама-каталог» (минимальный блок 31 кв.см), таблицах «Товары. Услуги. Цены» и «Путешествия», а также в анонсных блоках на 1 странице и заглавных страницах специальных выпусков. Обращайтесь по адресу: Минск, ул. Кальварийская, 17а-609

Действующие расценки на рекламную площадь в «Белорусской газете»:

На первой странице - 75.000 рублей/1 см.<sup>2</sup>;  
На последней странице - 35.000 рублей/см.<sup>2</sup> (принимается полосная реклама пл. 1014 кв.см, возможно предоставление скидки от базовой стоимости);  
На внутренних страницах - 35.000 рублей/1 см.<sup>2</sup>

«Белорусская газета» является участником программы скидок European Travel Network (ETN), предоставляя владельцам карточек ETN скидки при размещении рекламы:

- владельцам регулярных карточек ETN - 12%;
- владельцам «золотых» карточек ETN - 50%.



## ВНИМАНИЕ, ГОСПОДА!

РЕДАКЦИЯ «БЕЛОРУССКОЙ ГАЗЕТЫ»  
ПЕРЕЕХАЛА В НОВЫЙ ОФИС ПО АДРЕСУ:  
УЛ. КАЛЬВАРИЙСКАЯ, 17А, К. 609, 614.  
(ИНСТИТУТ «БЕЛЖИЛПРОЕКТ», см. схему)



## ЗВОНИТЕ НАМ:

23-26-40

ТЕЛ./ФАКС: 20-40-50, 23-33-73

**БЕЗНАЛОГОВЫЕ ФИРМЫ,**  
фонды, банки или страховые компании?  
Банковские счета, бесплатная консультация и информативные материалы  
Законность и успех Вашего бизнеса!

**НЕДВИЖИМОСТЬ**  
Испания  
(вид на жительство)  
Франция США  
Италия Англия



**ИНВЕСТИЦИИ**  
в ведущие фонды мира  
(Quantum, Fidelity, Vanguard Gt.)  
Возможность участия  
на разных биржах

Мир  
ждет  
вас!

Таллинн, тел. (0142) 55-51-22, Москва, тел. (095) 925-60-47, Рига, тел. (013) 728-63-66, Вильнюс, тел. (0122) 62-91-73, Киев, тел. (044) 268-74-63, Харьков, тел. (0572) 43-10-65.

Деньги  
делают  
деньги!

Минск, тел.: (0172) 23-70-19, 20-33-65

## БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА N45 (59) 28.10.96

Учредитель: Александр ВОЛЬБАЧЕВ.  
Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК  
Газета зарегистрирована в  
Государственном комитете Республики  
Беларусь по печати  
28 июня 1996 года, регистрационное  
свидетельство N 317.

Главный редактор: Александр ВОЛЬБАЧЕВ  
Заместители главного редактора:  
Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК  
Отдел информации: Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ  
Отдел политики: Виктор ДЯТЛИКОВИЧ  
Отдел права: Вадим РЕЧКАЛОВ  
Отдел рекламы:  
Людмила СМОЛИЙ, Ирина МАТЯС

Компьютерный выпуск: Ирина РАБЕЦКАЯ  
Адрес редакции: 220035, Беларусь, Минск,  
ул. Кальварийская, 17а, к. 609, 614  
Телефоны: (0172) 23-26-40  
Тел./факс: (0172) 20-40-50, 23-33-73  
E-mail: dina@gazetel.belpak.minsk.by  
Fax: 2-450/22-280  
Отпечатано с диалитов в типографии  
Valstybine mone «Srauda» (Вильнюс, Литва)  
Тираж: 15 000 экз.  
Цена: через систему «Белосоплат» -  
5000 рублей, через систему альтернативного  
распространения - договорная  
Подписано в печать: 26.10.96  
Выходит 1 раз в неделю



## 28 октября - День образования Чехословацкого государства

В 1918г. в результате многолетних усилий Т.Масарика, поддерживаемых отечественным и зарубежным движением сопротивления, была возобновлена самостоятельность Чешского государства. Философ и гуманист Т.Масарик стал его первым президентом.

В 1989г. президентом республики был избран писатель и гуманист Вацлав Гавел. Можно без преувеличения сказать, что после падения коммунистического режима в ноябре большая часть общества буквально направила его в Пражский град. Именно он сумел вернуть своей стране международное уважение еще до того, как стал ее официальным руководителем.

## Премьер-министр Чешской Республики Вацлав Клаус:

«Я не думаю, что наше государство нуждается в какой-либо внешней идее, которую возможно было бы подтолкнуть на бумаге таким образом, чтобы мы могли ее прочитать и в седьмом классе эти несколько фраз выучить наизусть. Тот, кто ищет что-нибудь подобное, только показывает неуверенность в себе.

В годы первой республики была другая ситуация. После трех столетий фактической несамостоятельности республика должна была бороться с неестественностью чешского государства. Конфронтация с

возможностью ее несуществования была тогда вполне логичной. Все это ушло в прошлое. Несмотря на всю нищету эры коммунизма, наша государственность никогда не ставилась под сомнение.

Благодаря опыту, накопленному за десятилетия несвободной жизни, мы теперь способны видеть некоторые вещи более чутко, более ярко, чем те, у кого подобного опыта нет.

Этот настоящего времени я назвал бы этосом трансформации, этосом перехода коммунистического общества в свободное, основывающееся на политическом плюрализме и рыночной экономике. Это,

как мне кажется, достаточная задача, и как бы мы ни приближались к ее выполнению, я не вижу причины дополнять или расширять какими-то другими.

Я думаю, у очень многих наших граждан есть желание жить в нормальном обществе, в котором не будут грозить войны, революции, протектораты и «нормализации». Пусть будет так. Хотя бы на время. А наиболее яркие личности этой страны не позволяют успокаивать себя растущим благосостоянием и без устали подсовывают нам новые задачи. Но все это - чтобы цель стандартного, «обыденного» общества у нас не отняла.

Я стараюсь любой ценой разрушить на Западе миф о Восточной Европе. Многие истолковывают это как попытку создать образ исключительности Чешской Республики среди восточноевропейских стран, но я этого я не делаю. Я очень часто вступаю за Восточную Европу в целом. Меня сильно смущают презрительные суждения в адрес этой части мира и я всегда переживаю за любую другую страну к востоку или юго-востоку от нас. Пора разрушить штамп,

разделяющий европейские страны на демократические и посткоммунистические, ибо он уже не соответствует действительности. Следует говорить о странах с опытом коммунизма и о странах, не имеющих такового. И еще вопрос, насколько последнее фатально лучше первого.

Мир, несомненно, замечает известную чешскую воздержанность и трезвость. Скажем, нелюбовь к демонстрации большой физической силы и больших жестов. В определенном смысле замечает также нашу склонность время от времени на протяжении истории немножко «согнуться». Но каким-то простым способом этого не изменить. Хотя бы потому, что наша кровь никогда не будет кровью польского аристократа, скачущего с обнаженной саблей против немецких или русских танков. Почему? Это, наверное, связано не столько с особым даром граждан этой страны, сколько с нашим нахождением в определенном пространстве, времени и участии в определенных событиях. И каждый хорошо знает это по своему опыту. Кое-кто живет себе спокойно, и пальцем о палец не ударив, в то время как иному приходится на свою спокойную жизнь изнурительно работать».

Материал предоставлен Посольством Чешской Республики в Беларуси

## БУДЬТЕ ГОТОВЫ!

Новый закон о реформировании иммиграционной системы США сделает американские границы более непроницаемыми для тех, кто стремится незаконно проникнуть в страну, и ускорит процедуру высылки незаконных иммигрантов с фальшивыми документами или без документов вообще.

На состоявшейся 30 сентября церемонии подписания законопроекта президент Клинтон сказал, что эта мера «укрепит правопорядок, обрушившись на незаконную иммиграцию на границе, на рабочих местах и в системе уголовного судопроизводства, не наказывая тех, кто проживает в США на

## США: ЗАКОНОПРОЕКТ О РЕФОРМЕ СИСТЕМЫ ИММИГРАЦИИ

Новый закон ужесточит пограничный режим и ускорит судебные процедуры

законных оснований, и не позволяя лишить детей доступа к школам и направить их на улицы».

Закон 1996г. о реформе системы недопущения незаконной иммиграции и об ответственности иммигрантов:

- предусматривает увеличение количества патрульных на границе на 5 тыс. человек и еще на 1500 человек в ближайшие 5 лет и санкционирует ассигнования в размере \$12 млн. на совершенствование пограничного оборудования и технологий;
- устанавливает гражданско-правовую санкцию в форме денежного

штрафа для иностранцев, проникших (или задержанных при попытке въезда) в США не в тот момент и не в том пункте, которые были назначены сотрудниками иммиграционной службы;

- поручает министру юстиции представить в конгресс к 30 ноября 1996г. окончательный план перевода личного состава пограничных патрулей с постов внутри страны на передовые пограничные рубежи;
- устанавливает наказание в виде тюремного заключения на срок до 10 лет за переправку незаконных им-

мигрантов и определяет уголовное наказание за подачу документов на получение гражданства без достаточных на то оснований;

- объявляет бегство с иммиграционного контрольно-пропускного пункта преступлением, а осуждение за такое преступление - основанием для депортации;
- увеличивает максимальный срок лишения свободы за подделку документов с 5 до 15 лет и расширяет список преступлений, связанных с подделкой документов;

(Окончание на стр. 10)

## СОТРУДНИЧЕСТВО

## В БРЕМЕНЕ ОБСУЖДАЮТ РАБОТУ «ТРАНСФОРМ»

25-30 октября в Бремене (ФРГ) проходит ежегодное заседание белорусско-германской рабочей группы по проблемам образования и повышения квалификации в рамках программы «Трансформ» - консультационной помощи федерального правительства Германии странам Восточной Европы и СНГ.

В состав делегации, состоящей из 18 человек, вошли, в частности, замминистра экономики РБ г-н А. Тур, представители Кабинета министров, МВЭС, Министерства образования и науки, Минфина, Минюста, Минстройархитектуры, БГЭУ, Республиканского института профессионального образования, Белорусского союза предпринимателей. На встрече стороны обсуждают итоги работы за год и перспективы сотрудничества по программе «Трансформ».

Соб. инф.

## WHO IS WHO: ДИПКОРПУС В МИНСКЕ

Временный поверенный в делах Посольства Чешской Республики в Беларуси Душан Доскочил родился 8 февраля 1943 года. Закончив среднюю школу в Праге, отработав 3 года слесарем-механиком на авиадвигательном заводе. По направлению Министерства образования поступил в МГИМО на факультет международных отношений, после окончания которого в феврале 1968г. вернулся в Прагу для работы в МИДе. После двухлетней работы был вынужден оставить МИД из-за, как он говорит, идеологической несочувственности официозу. С апреля 1971г. 19 лет служил в старейшем чешском туристическом бюро «ЧЕДОК» и весной 1990, после политической реабилитации, вернулся в МИД.

Господин Доскочил женат на русской, имеет дочь 25 лет. Гастрономические привязанности разнообразны, но особенное предпочтение отдает супам; к спиртному равнодушен. Слушает музыку среднего потока, любит фильмы Формана 60-х. Любимые писатели - чехи Вацлав Венчур, Милан Кундера, Вацлав Гавел.

Душан Доскочил находит определенные параллели в судьбе Чехии и Беларуси. Это - сходство геополитических особенностей, истории обретения независимости, экономических предпосылок развития.

Причину сравнительно быстрой стабилизации в Чехии г-н Доскочил видит в гармоничном государственном устройстве, где властные структуры представляют собой равносильный треугольник, в котором президент выступает в роли координатора интересов парламента и правительства.

Основные достижения в развитии двусторонних отношений между Чехией и Беларусью лежат в экономической области. В 1995г. по отношению к 1994г. товарооборот между нашими странами вырос в два раза. За 1996 год Минск посетили три миссии чешских предпринимателей, в августе прошла крупная выставка чешских производителей, в ноябре состоится еще одна. В Минске ведет свою работу консорциум «Горизонт Интернешнл», представляющий интересы двадцати чешских фирм.

Благодаря усилиям правительства Республики Беларусь в сотрудничестве с пражскими муниципальными

## ДОБРЫЕ НАМЕРЕНИЯ ПРИ ЯСНЫХ ВЗАИМООТНОШЕНИЯХ

Временный поверенный в делах Посольства Чешской Республики в Беларуси Душан Доскочил

ми органами 24 октября в Праге открылся памятник Франциску Скорине в сквере на улице Елены и мемориальная доска в пражской Национальной библиотеке.

Г-н Доскочил рад, что взаимоотношения между нашими странами носят ясный, открытый характер, что свидетельствует о взаимном доверии и очевидных добрых намерениях.

По мнению г-на Доскочила, сходны и проблемы, с которыми приходится сталкиваться нашим странам в своем развитии. Это неустойчивость банковской системы, недоимки в бюджет, забастовки. Но экономические и хозяйственные результаты, достигнутые благодаря экономической свободе, успешной приватизации и предпринимательской активности, позволяют чехам не делать из этого трагедии.

«Проблемы, считает Д.Доскочил, неизбежны, они связаны с нашей целью. Наша цель - построение гражданского общества, предоставляющего поле для деятельности индивидуума. А деятельность индивидуумов в совокупности соответствует интересам государства. Всегда будут люди, готовые творить и создавать и на этой базе идти вперед. 28 октября вся Чехия празднует День провозглашения Чехословакии в 1918 году. Чехи ощущают себя не только правопреемниками, но и проводниками тех идей, на которых было основано наше первое государство».

Подготовила Валерия Костюкова



## БЫСТРЫЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ БАНКОВСКИЕ УСЛУГИ



## ФИНАНСИРОВАНИЕ ТРАНЗИТНОГО БИЗНЕСА

## ГИБКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ВАШИМИ ФИНАНСАМИ

## КОНСУЛЬТАЦИИ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ ОФФШОРНЫХ КОМПАНИЙ

Да, меня заинтересовала Ваша деятельность

- |   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> МЕЖДУНАРОДНЫЕ КРЕДИТНЫЕ КАРТОЧКИ | <input type="checkbox"/> ДИСТАНЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ СЧЕТОВ   |
| <input type="checkbox"/> ОПЕРАЦИИ С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ      | <input type="checkbox"/> ПЕРЕЧИСЛЕНИЕ ВАЛЮТЫ ПО ВСЕМУ МИРУ |
| <input type="checkbox"/> ПОКУПКА И ПРОДАЖА ВАЛЮТЫ         | <input type="checkbox"/>                                   |

ФАМИЛИЯ  ФИРМА   
ИМЯ  ДОЛЖНОСТЬ   
АДРЕС   
ТЕЛЕФОН  ФАКС

Адрес: vidus prosp. 54, korp. 15 LV 2010, Jūrmala, Latvija  
ТЕЛЕФОН В РИГЕ +371 7 892712, ФАКС: 7 892711,  
<http://www.lanet.lv/~land>, e-mail: land@land.riga.lv



## ПРОЕКТЫ

Первый Минский целевой облигационный жилищный заем обещает стать модельным проектом по проведению муниципальных займов в Беларуси. Совет займа, в состав которого вошли представители Мингорисполкома, Минфина, Нацбанка, а также главных исполнителей проекта - филиала АКБ «Белорусский биржевой банк» «Минский городской банк» и ЗАО «Инвест-систем», завершает разработку необходимой нормативно-правовой базы. Рассказывает управляющий «Минским городским банком» Александр БОНДАРЧИК.

Катерина СУХОВА

- Это тот самый типичный случай, когда была идея, и эта идея сейчас потихоньку начинает претворяться в жизнь. Наша инициативная группа, то есть «Белорусский биржевой банк» и несколько его филиалов, в частности, минский и витебский, обратилась в Мингорисполком с предложением попросить реализовать жилищный облигационный заем. Мы, в общем-то, и названия свои - «Минский городской банк» и «Витебский городской банк» - получали, согласовав их предварительно с горисполкомом, исходя из задач, которыми хотим заниматься: поиском внебюджетных средств для финансирования городских программ.

В процессе работы мы узнали о существовании еще одной рабочей группы, возглавляемой депутатом горсовета П.Волковым, деятельность которой способствовала появлению первых нормативных документов. Эта группа приняла общие положения, создала контрольно-экспертный совет и тем самым обозначила какие-то законодательные границы на городском уровне. Что касается республиканского уровня, и это, кстати, очень серьезная проблема, то, кроме декларирования возможности проведения займов местных органов власти, ничего больше не существует. Есть закон о местном управлении и самоуправлении, в котором написано, что горсовет и горисполком могут проводить облигационный заем, есть упоминание в законе о внутреннем долге. Если сильно покопаться, можно еще найти пару упоминаний об этом. Возможность проведения муниципальных займов тем самым была заложена, однако к их реализации мы приступили только в последнее время. Соглас-

## ПЕРВЫЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ

Минский облигационный жилищный заем может послужить толчком для развития рынка местных ценных бумаг

но действующей процедуре, в мае на рассмотрение сессии горсовета было представлено технико-экономическое обоснование проекта, по которому принималось решение о проведении городского займа. В этом решении были определены три параметра проведения займа: общий объем эмиссии - 500 млрд. рублей, цель займа - привлечение внебюджетных средств для финансирования жилищного строительства и срок займа - 32 месяца. Сейчас идет серьезная проработка ТЭО и законодательной базы. Мы делаем первые шаги по созданию рынка облигаций местных займов, потому что если все у нас получится, удастся создать минимальную законодательную базу на республиканском уровне, то все остальные, кто захочет участвовать на этом рынке и как фандомные игроки, и как заказчики, смогут это сделать без серьезных проблем.

- По графику, утвержденному советом займа, предполагается, что Кабинет министров примет постановление о порядке выпуска ценных бумаг, эмитируемых местными органами управления, в начале ноября. Насколько это реально?

- Работа идет, но пока нет конкретного результата - цель довольно серьезная. Дело в том, что сегодня облигация местного займа, согласно закону о ценных бумагах и фондовых биржах, ценной бумагой не является. Это и хорошо, и плохо. С одной стороны, облигация вроде ничем не регулируется, то есть, если сегодня выбросить ее на рынок, начать эмиссию, то отчитываться как бы не перед кем, кроме как перед эмитентом, советом займа и т.д. А с другой стороны, доходы по этой бумаге сегодня подлежат полному налогообложению. Поэтому задача как раз и состоит в том, чтобы создать некий законодательный минимум, который позволит налогообложение минимизировать или снять вообще. Над этим сейчас и работаем. Поэтому короткий срок решения в принципе невозможен. В тех властных структурах, тех подразделениях Кабинета министров и министерств, от которых это зависит, нужная информация есть, и

представлена она согласно графику.

- Не прорабатывается ли какой-либо альтернативный проект, связанный, скажем, с возможным уменьшением объема займа?

- Объем займа оговорен - 500 миллиардов рублей. И сейчас у нас нет оснований говорить о том, что его нужно уменьшать. Хотя есть ряд параметров, по которым это можно было сделать. Сейчас, например, у нас ТЭО основывается на строительстве пяти жилых домов. В мае, когда принималось решение о проведении займа, этих домов было девять. По ряду технических причин горисполком не смог передать нам все объекты. Понятно, что облигаций для привлечения денег уже надо меньше. Но это количественный показатель, а есть и другие вопросы. По той конструкции, которую мы для себя выбрали, общий срок обращения облигаций - 32 месяца. Согласитесь, что сегодня никто не возьмет на себя смелость прогнозировать, что у нас произойдет с экономической за это время. Вероятность роста темпов инфляции, а значит, и увеличения строительных индексов, то есть роста наших затрат, не исключена. Но если сегодня строительство пяти домов стоит 200 миллиардов рублей, то через полгода сумма будет больше. Поэтому и нужен запас, который сейчас у нас есть.

- Предусматривается ли в случае непредвиденных обстоятельств финансирование проекта - как-никак пилотный! - из бюджетных средств?

- Вряд ли горисполком стал бы сегодня с кем-то разговаривать, если бы разговор зашел о бюджетных деньгах. Речь велась исключительно о внебюджетных средствах. Как бы мы ни были в целом бедны, но денежная масса в стране есть и находится на руках у физических и юридических лиц. Главное - заинтересовать их и обеспечить правовые гарантии.

- Наверное, довольно интересно, как будут развиваться планы банка о проведении в перспективе других займов...

- Дай Бог осилить один этот проект. Надеемся, он послужит толчком для развития рынка местных бумаг.

## OFFICIAL

• Постановлением Пленума Верховного Суда N10 от 20.10.96 О применении законодательства, регулирующего материальное возмещение морального вреда, разъяснено, что под моральным вредом следует понимать нравственные или физические страдания, причиненные действиями (бездействием), посягающими на принадлежащие гражданину от рождения или в силу закона нематериальные блага (жизнь, здоровье, достоинство личности, деловая репутация, неприкосновенность частной жизни, личная и семейная тайна и т.п.), нарушающими его личные нематериальные права (право на пользование своим именем, право авторства и др.) или имущественные права. Размер компенсации морального вреда в денежном выражении либо иной материальной форме может быть определен соглашением сторон. В случае отсутствия соглашения он определяется судом. Применительно к каждому конкретному случаю суду следует учитывать степень нравственных и физических страданий потерпевшего исходя из тяжести (значимости) для него наступивших последствий, их общественной оценки. При этом в зависимости от характера спорного правоотношения следует учитывать обстоятельства причинения вреда, возраст потерпевшего, состояние его здоровья, бытовые условия жизни, материальное положение и иные его индивидуальные особенности. В случае смерти потерпевшего размер компенсации морального вреда иждивенцам, а равно лицам, имеющим право на его возмещение, определяется в зависимости от степени родства с погибшим, характера взаимоотношений с ним, других конкретных обстоятельств. При определении размера компенсации морального вреда суды должны учитывать степень вины причинителя вреда в случаях, когда вина является основанием возмещения вреда. Компенсация морального вреда допускается только по требованию, заявленному потерпевшим. Суд по своей инициативе не вправе возмещать моральный вред. По действующему законодательству моральный вред может компенсироваться как в денежной, так и в иной материальной форме. На требования о компенсации морального вреда исковая давность не распространяется.

Республиканский центр правовой информации

## ПРОИСШЕСТВИЯ

### КОРОЛЬ «ПРИПОДНЯЛ» ЭКС-СПИКЕРА

Прошедшая неделя, не в пример предыдущим, не баловала журналистов острыми ситуациями, подогревающими политические страсти. Более того, случались даже и приятные моменты. Одним из них стало приветственное послание короля Испании Хуана Карлоса президенту Беларуси.

Леонид КАНФЕР

Иссурица заключалась лишь в том, что президентом был назван экс-спикер белорусского парламента С.Шушкевич, которому была адресована телеграмма. Текст депеши достоин полного изложения:

«Вашему превосходительству Станиславу Шушкевичу, президенту Республики Беларусь. Минск, Беларусь. Мадрид, 20 октября. От короля Испании Хуана Карлоса».

Пролетая над территорией Республики Беларусь в связи с государственным визитом в Республику Корея, я желаю выразить вашему превосходительству мои наилучшие пожелания. Вам лично счастья, процветания и благополучия белорусскому народу. С искренним уважением Хуан Карлос».

Похоже, С.Шушкевич разделяет участь экс-президента СССР М.Горбачева, которого также хулят на родине, что не мешает ему пользоваться уважением на Западе.

## ULTIMA RATIO REGUM

## Беларусь

• С целью подготовки участия президента РБ в саммите глав государств - членов ОБСЕ (Лиссабон, 23.12.96) состоялся официальный визит министра иностранных дел В.Сенько в Португалию.

• 20.12.10 в соответствии с Договором о ликвидации ракет средней и меньшей дальности инспекционная группа из США работала в военном гарнизоне Колосово - бывшем т.н. ракетном вспомогательном объекте.

• В рамках программы Нанна-Лугара в РБ побывали специалисты фирмы «Аэромэб», которая занимается поставкой и монтажом оборудования для восстановления окружающей среды на бывших базах РВСН.

• 21.10 - заседание Консультативного совета при министре обороны РБ.

• В Минске находилась делегация военной академии французских ВС. Гости посетили своих коллег из ВА ВС РБ, где выступили с лекциями и обменялись опытом подготовки военных кадров.

• В рамках программы «военные-военным» в частях ВВС РБ на минувшей неделе работала группа американских экспертов - специалистов в организации радиосвязи при обеспечении управления воздушным движением.

## Россия

• Во втором чтении Госдума РФ в впечатляющим большинством (334 «за», 5 «воздержалось», 1 «против») во втором чтении приняла законопроект «О прекращении раздела Черноморского флота». Лидер социалистической фракции парламента Украины И.Чиж назвал его «крайне невзвешенным и опасным». Эксперты полагают, что законопроект не будет поддержан ни Федеральным Собранием, ни Б.Ельциным.

• 23.10 на состоявшемся под руководством секретаря Совета обороны РФ Ю.Батурина заседании этого органа констатировалось фактическое отсутствие средств на развитие НИОКР в военной сфере. Рекомендации правительству по разрешению накопившихся проблем будут выработаны Советом обороны после ряда подобных совещаний, которые пройдут в ноябре.

• Правительство РФ приняло постановление, в соответствии с которым поставки для военных и приравненных к ним потребителей будут осуществляться продовольственными товарами, вырабатываемыми сугобо российскими товаропроизводителями.

• На необходимость повышения роли Генштаба в решении проблем, связанных с обороной страны и состоянием российской армии, указал министр И.Родионов во время своего визита в Индию. В ходе визита достигнута договоренность о продаже до конца т.г. Россией Индии 40 штурмовиков «Су-30» (предположительная стоимость контракта - \$1,8 млрд.).

• Правительство РФ приняло решение о том, что выделение средств на реформирование ВС в 1997г. будет гарантироваться отдельной строкой бюджета.

• Начальником ГШ ВС РФ назначен генерал армии В.Самсонов, в 1991-92гг. уже руководивший Генштабом.

## MEDIA. КАДРЫ

Правовая казуистика, в условиях которой работают государственные органы, из разряда чрезвычайщины превратилась в нечто обыденное. Однако и в нынешних условиях, когда ничему не приходится удивляться, конфликт вокруг поста главного редактора «Народной газеты», похоже, побил рекорд в абсурдности действий нынешних властей.

Леонид КАНФЕР

22 октября Верховный Совет во второй раз попытался отсоединить «свой участок» на монополизированном исполнительно-властном информационном поле. Вице-спикер Г.Карпенко и председатель подкомиссии по СМИ А.Добровольский пришли в редакцию «НГ», чтобы представить коллективу нового главного редактора Л.Юнчика, назначенного Верховным Советом. Как следовало из слов Г.Карпенко, два главных противоречия, на которые в

## КТО СЯДЕТ ПЕРВЫМ, ИЛИ ОДНО КРЕСЛО ДЛЯ ДВУХ РЕДАКТОРОВ

прошлый раз ссылались представители президентской администрации, устранены. Во-первых, признан неконституционным указ президента о реорганизации «НГ» в закрытое АО. Во-вторых, в постановлении ВС о назначении главредом депутата Л.Юнчика определена дата введения постановления в законную силу. И вице-спикер попросил нынешнего президентского назначенца М.Шиманского передать дела Л.Юнчику.

В ответном слове г-н М.Шиманский заявил о том, что его не предупреждали о возможности подобного визита и повторной постановке вопроса о его смещении. Кроме того, заявил М.Шиманский, он тоже в «какой-то мере» является законопослушным гражданином, потому решение КС «примет к сведению». И сослался на фразу в решении КС о необхо-

димости привести указы президента в соответствие с данным заключением. Лишь тогда, пояснил М.Шиманский, можно будет вести речь о другом руководителе «Народной газеты».

Юридический аспект проблемы, действительно, оказался сложнее, нежели это представляли себе Г.Карпенко, А.Добровольский и Л.Юнчик. Признан неконституционным указ о реорганизации «Народной газеты» в ЗАО, но КС не вынес заключения по другим указам, где речь идет о назначении М.Шиманского главным редактором. До тех пор, пока эти указы не отменены, М.Шиманский отказывается вести какие-либо переговоры с парламентариями.

Парламент до сих пор не дал толкования, какие законодательные акты являются нормативными, а какие нет. КС пока не вправе прини-

мать «кадровые» указы к рассмотрению, поскольку нет определения, к какой категории они относятся. В этом случае, казалось бы, должно вступить в действие правило иерархии законодательных актов, которая определена как в Конституции, так и в законе о президенте: указы президента издаются в соответствии с Конституцией, законами, постановлениями ВС. В данном же случае парламентское постановление о назначении Л.Юнчика главным редактором «НГ» появилось после указов о назначении М.Шиманского. А закон, как известно, обратной силы не имеет.

Ситуация вокруг «Народной газеты» окончательно зашла в тупик. С одной стороны, в соответствии с редакционным уставом главного редактора утверждает учредитель - Верховный Совет, с другой - сущес-

твуют явно незаконные, однако до сих пор не признанные в официальном порядке антиконституционные указы президента о назначении М.Шиманского.

Тем временем президент издал еще один документ, призванный «поддержать» М.Шиманского, - распоряжение о беспрекословном выполнении указа «по М.Шиманскому». Принятые и более эффективные, нежели издание распоряжений, меры поддержки президентского редактора. На этаже «Народной газеты» выставлен пост милиции, в вестибюле Дома печати, в здании которого находится редакция, установлен металлоискатель. Л.Юнчик, попытавшийся в очередной раз пройти в редакцию, был остановлен работниками милиции, и, несмотря на предъявленное депутатское удостоверение, не был пропущен.



## МОНОЛОГ ВЛАСТИ

Сотрудники Службы безопасности президента Республики Беларусь с пониманием относятся к тому, что в последнее время заметный интерес к их деятельности проявляют различные политические силы и их лидеры, ряд отечественных и зарубежных СМИ, общественность. Объективную основу такого внимания составляют статус Службы, характер решаемых ею задач, а также возрастание в современных условиях роли спецслужб в целом, на что указал президент Беларуси, выступая 20.12.95 перед сотрудниками КГБ. Вместе с тем президент особо подчеркнул и то, что «им никогда не будет позволено стать государством в государстве».

К сожалению, благодаря выступлениям и комментариям отдельных политиков и журналистов, Служба безопасности президента нередко подается как некое «позаполненное пространство», структура, у которой «под колпаком» находится чуть ли не вся страна.

Оставляя в данном случае без комментариев выяснение мотивов, побуждающих использовать столь некорректные, а порой и недостойные приемы, в Службе безопасности вместе с тем полагают целесообразным привлечь внимание всех, кто так или иначе проявляет интерес к ее деятельности, к следующему.

**Первое.** Службы безопасности (охраны) высших должностных лиц - государственный институт, существующий практически во всех странах, которые сегодня принято именовать цивилизованными. Группа безопасности президента республики создана во Франции. Отряд личной охраны особого отдела лондонской полиции обеспечивает охрану королевы, королевской семьи, кабинета министров и посещающих страну государственных деятелей.

Большое внимание мерам, связанным с охраной важнейших государственных лиц и учреждений, уделяют в Испании. Не случайно резиденция главы правительства этой страны, размещенная в замке Монклоа, квалифицируется экспертами как «одно из самых безопасных мест в мире». Защиту замка и прилегающих к нему в радиусе трех километров территорий обеспечивают телевизионная система наблюдения, подземная сеть сигнализаторов, датчики на проволоном ограждении территории, стационарный железобетонный «периметр». Плюс - вооруженная охрана, 350 сотрудников полиции и гражданской гвардии, многие из которых прошли специальную антитеррористическую подготовку.

Вопросы, связанные с системой организации личной охраны президента США, считаются в этой стране совершенно секретными данными, о которых мало что известно широкой публике. По мнению западных экспертов, президент Соединенных Штатов - «самый охраняемый» в мире глава государства. Обычно во время публичных выступлений его личную безопасность непосредственно обеспечивают более 20 агентов. В автоколонне автомобиль президента прикрывают, как правило, две автомашины. В Секретной службе имеется картотека лиц, представляющих потенциальную опасность для президента. По некоторым оценкам, в середине 80-х гг. она содержала данные на 25 тыс. человек, из которых 300-400 рассматривались как «особо опасные».

**Второе.** Законом Республики Беларусь «О Президенте Республики Беларусь», принятым 21.02.95, в государственное обеспечение и обслуживание президента прямо включается и его «охрана, возлагаемая на службу специального назначения» (ст.1, п.4). Именно президент наделен правом назначать ее руководителя (ст.18, п.3). Как государственный орган (служба специального назначения) Служба действует в рамках законов «О статусе военнослужащих», «О милиции» и других, а также в соответствии с Положением о Службе безопасности Президента Республики Беларусь, утвержден-

# СЛУЖБА БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕЗИДЕНТА: ДОМЫСЛЫ И ФАКТЫ

ATTENTION PLEASE! Данный материал представлен в редакцию «Белорусской газеты» сотрудником подразделения информации и общественных связей Службы безопасности президента РБ и может рассматриваться в качестве пресс-релиза

нм УП РБ N332-19 от 22.08.95.

Кроме того, в настоящее время в Службе безопасности осуществляется работа по расширению и совершенствованию необходимой для ее деятельности нормативно-правовой базы. В частности, совместно со всеми заинтересованными сторонами заканчивается подготовка законопроекта «О государственной охране», подготовлены необходимые изменения в закон «Об оперативно-розыскной деятельности», рассмотрение которых - прерогатива Верховного Совета. Совершенствуется также внутренняя нормативная база. Безусловно, принятие названных актов будет способствовать созданию более широкого правового фундамента для функционирования Службы безопасности.

**Третье.** В соответствии с названным Положением, Служба обеспечивает безопасность президента Республики Беларусь, других высших должностных лиц страны - Председателя Верховного Совета, премьер-министра, Генерального прокурора, председателей Верховного суда и Высшего хозяйственного суда, а также глав зарубежных государств и правительств во время их пребывания на территории страны.

**Четвертое.** Сотрудники Службы безопасности неукоснительно соблюдают положение закона, согласно которому они не могут быть членами политических партий и общественных объединений, преследующих политические цели. Они не вмешиваются в политические процессы, происходящие в Беларуси, и тем более не занимаются политическим сыском.

**Пятое** - в отношении «бесцеремонности и непрофессионализма». По признанию В.Медведева, много лет руководившего личной охраной Л.Брежнев и М.Горбачева (его мемуары так и называются - «Человек за спиной»), охрана высшего должностного лица государства - сложная наука и повседневное психологическое испытание. Именно из-за предъявляемых к сотрудникам Службы безопасности «запретительных» профессиональных, духовно-нравственных и этических требований в ней нельзя «осесть по блату». А с тем, кто по какой-либо причине не выдерживает этих требований, расстаются незамедлительно.

Вот в этом, а не в надуманной кем-то «общей атмосфере надвигания», которая якобы передается от президента его телохранителям, содержится причина ухода из Службы безопасности отдельных ее сотрудников. Более того, каждый факт отсева (обыденное дело в любом коллективе) здесь становится предметом повышенного внимания, извлечения на будущее конкретных уроков и выводов. Разве должно быть по-другому?

Кстати, именно поэтому штат Службы безопасности вовсе не «стремительно растет», но, наоборот, до настоящего времени укомплектован не полностью - опять-таки вынужден тщательного отбора кандидатов.

В настоящее время общая численность Службы достигает около 300 человек. Для сравнения: когда Р.Рейган прилетал в Москву, он привозил с собой 900 сотрудников Секретной службы. К охранно-обеспечивающим мероприятиям М.Горбачева привлекалось 10 тыс. человек, 200 из которых отвечали за собственно его физическую защиту.

Стремится обвинить сотрудников Службы безопасности в «бесцеремонности и непрофессионализме», один из журналистов сопоставляет их действия с поведением телохранителей президента США во время его визита в Минск. Их, по его мнению, «практически не было видно». Вывод автора: «Нам и тут далеко до американской явки».

В этой связи отметим следующее. «Инструкция превыше всего» гласит непременное правило офицера службы безо-

пасности любого государства. О том, как его соблюдают в Секретной службе, охраняющей президента США, в свое время писал еженедельник Newsweek: «Во время 10-дневного турне президента Р.Рейгана в Европу принимающих его официальных лиц и собравшихся приветствовать людей в одинаковой степени удивляла и раздражала та бесцеремонность сотрудников Секретной службы, с которой они проводили мероприятия по охране президента, их надменность, а порой и наглость по отношению к «аборигенам». О поведении охраны президента представитель западногерманского правительства выразился следующим образом: «Иногда создавалось впечатление, что город оккупирован американцами».

Даже если сделать скидку на десятилетнюю давность описываемых событий, согласимся, что это - не самые лестные оценки для президентской охраны.

Но следует принять и другое, а именно: заявление, сделанное руководством Секретной службы после окончания визита Р.Рейгана: «Наши сотрудники делали только то, что необходимо для защиты президента, который уже был однажды объектом покушения». Вот так, не больше и не меньше.

**Шестое.** В отношении инцидента 20 октября с.г. с заведующим корреспондентским пунктом РТР в Минске Л.Свиридовым. Поскольку в комментариях и публикациях тиражируется, мягко говоря, не совсем объективная версия происшедшего, необходимо отметить следующее. Во-первых, аккредитационную карточку г-ну Л.Свиридову для освещения хода Всебелорусского собрания 19.10 вручил по личному указанию президента именно начальник Службы безопасности Ю.Бородин. Во-вторых, что касается прозвучавшего в репортаже «недоумения» Л.Свиридова о том, что «вместе с аккредитацией на Всебелорусское народное собрание была почему-то (?) изъята аккредитация, выданная Верховным Советом», то именно Л.Свиридов лучше других знает, почему это произошло. А произошло это потому, что ни кто иной,

как сам Л.Свиридов приспособил эту карточку на своей одежде таким образом, что вместе с ней оказалась и его аккредитационная карточка в Верховный Совет. В-третьих, действительно, сотрудник СБП, сорвав с журналиста аккредитационную карточку (как впоследствии выяснилось - две), допустил неадекватные сложившейся ситуации действия. Однако карточка не была «демонстративно порвана», как это утверждает журналист, а также вторящие ему некоторые «очевидцы». И, опять-таки, главный тому свидетель - сам Л.Свиридов, которому сотрудники Службы безопасности вручили обе аккредитационные карточки в их первоначальном виде.

**Седьмое.** Никто не станет возражать против того, что Служба безопасности президента РБ как структура сравнительно молода. Наверное, в той же степени, как молоды ее сотрудники, как молод институт президентства на Беларуси. Конечно, не обходится и без накладки, просчетов и даже превышения отдельными сотрудниками своих полномочий. Спрос в этом случае - крутой. Ведь в упоминавшемся выше Положении прямо предусмотрено, что «неисполнение или ненадлежащее исполнение военнослужащими Службы безопасности Президента служебных обязанностей влечет за собой ответственность, предусмотренную действующим законодательством».

Ну, а что касается профессионализма в выполнении своих функциональных обязанностей, то приведем здесь лишь один, но самый свежий пример. Именно благодаря участию сотрудников Службы безопасности в развязке критической ситуации, возникшей в детском садике №511, был установлен факт наличия у террориста взрывчатого вещества, классифицирован его тип, выработаны соответствующие рекомендации руководителям штаба операции (в который, кстати, входил и начальник Службы). «Четко, слаженно и эффективно» - так оценил президент А.Лукашенко их действия.

Высокая и обязывающая оценка!

**От редакции:** Сам факт представления в «БГ» данного пресс-релиза, не скроем, нас приятно удивил. Впервые самая засекреченная спецслужба решила обратиться в прессу (да еще негосударственную) с изложением своих подходов по ряду вопросов. Мы восприняли это как признание объективности публикаций в «Белорусской газете». Однако, по нашему мнению, пресс-релиз все же не ответил на многие вопросы, интересующие наших читателей и связанные с деятельностью Службы безопасности.

На наш взгляд, сравнительные показатели численности аналогичных структур в других странах не учитывают того, что упомянутые страны несравнимо больше по населению, другим характеристикам, по роли, которую они играют в международной политике. Что до упоминания Р.Рейгана как объекта покушения, то гражданам Беларуси пока известны лишь высказывания тов. А.Тулеева о четырех покушениях на А.Лукашенко. Официальных подтверждений этих фактов не было.

Странно выглядит и упоминание о воспоминаниях В.Медведева - известно, как он и его служба охраны проявили себя в Форосе.

Упомянутая и право на оперативно-розыскную деятельность Службы. Пока, как отмечается в пресс-релизе, дополнения в соответствующий закон не внесены. И непонятно, как осуществляется прокурорский надзор в отношении СБП за ведением такой деятельности. О парламентском контроле по понятным причинам и упоминать как-то неудобно.

По поводу приверженности сотрудников СБП инструкции - лишь один факт. Нам достоверно известно, что 1 мая 1996г. охотились на фотокоров, изымал у них негативы, отвозил их на кладбище. Слываться сию инициативу на молодость и неопытность, думается, неуместно.

О террористе в детском саду. Личное участие шефа СБП в этой акции объяснимо - до нынешнего назначения, как нам известно, он возглавлял антитеррористическую «Альфу», и приобретенный там опыт был кстати. Но для многих осталось непонятным, почему после однозначного определения наличия у террориста мощной взрывчатки не была произведена немедленная эвакуация людей из близлежащих домов. Более того, тут же, у забора детского сада давались пространственные интервью белорусскому ТВ, а одна отважная журналистка на АТН даже отсыла репортаж об уничтожении террориста. И его показали. Во всем мире после таких удачных операций спецслужбы немедленно проводят пресс-конференции. У нас этот международный опыт почему-то был проигнорирован.

Есть и еще масса вопросов. Редакция надеется, что монолог СБП (и других спецслужб) станет диалогом. Впрочем, шеф СБП нам пообещал, что он состоится. Разумная открытость в освещении деятельности спецслужб, ее сотрудников необходима для государства и его налогоплательщиков.

## ПРЕДВЗЯТОЕ МНЕНИЕ

## ЖЕРТВА

## СОБСТВЕННЫХ ИНТРИГ

Вынужденное согласие Лукашенко на проведение референдума в срок, оговоренный парламентским постановлением, удостоилось повышенного внимания политизированной публики. Оценки колебались в диапазоне от восторженных (поступил, как настоящий мужчина, не позволив экстремистам вытолкнуть себя из правового поля) до умеренно-скептических (деваться некуда, Ельцин заставил) и разочарованных (испутался, пошел на поводу у бензозаводцев и прочих политиков). Но никто не посочувствовал Лукашенко-мироворцу. И напрасно.

Владимир ДОРОХОВ

Конституционно-революционный блицкриг - надежда «всенародно избранного» на дальнейшее политическое выживание - сегодня как никогда близок к полному краху. Юридическим оформлением его должно стать намеченное на 1 ноября рассмотрение КС инициированного спикером дела о двух проектах поправок. Решение суда, вероятно, зафиксирует реалии - авантюристическая идея приватизации госвласти не стала материальной силой, поскольку, не успев овладеть широкими массами, самоуничтожилась благодаря бездарной реализации.

Бесспорный природный дар А.Лукашенко, инстинкт самосохранения пока позволял ему успешно избегать того последнего конфронтационного действия, которое могло оказаться переполняющей чашу терпения каплей. И жест на Всебелорусском собрании - не чуждый духу президента компромисс, не малодушная сдача позиций, не поиски жайра путем игры на чужом поле, но попытка с минимальными потерями выйти из крайне невыгодной ситуации, в которую А.Лукашенко попал из-за упрямства и из которой необходимо как можно скорее выбираться, если еще хочется на что-то рассчитывать в будущем.

Острота положения заключается в том, что на карту вместе с конституционным референдумом поставлено ни больше ни меньше, как самое властное бытие - проигрыш означает отнюдь не почетную ничью, а безвариантное политическое забвение в ближайшем же время с вариантами криминальных перспектив. Поэтому победить надо любой ценой, но не нарушая узаконенных процедур. В противном случае правовые последствия «успеха» не будут признаны не только просвещенным Западом, но и все более капризным Кремлем. И тогда гордому, но бедному Лукашенко не пережить холодов без российской нефти и адекватно негативной реакции белорусских граждан.

Конечно, с Конституцией образца 1994 года, содержащей положение об импичменте, Лукашенко рано или поздно все равно светит отстранение от власти, ибо безнаказанно руководить страной на принципах «революционной необходимости» нельзя в принципе. Кто бы ни был настоящим отцом усиленно пропагандируемого варианта Основного закона - Абрамович, Лукашенко или некий безымянный коллектив авторов, легитимизация такой Конституции означает полную и безоговорочную капитуляцию всех перед одним, на что даже отечественный безвольный и ленивый истеблишмент не согласен.

Лукашенко остро чувствует патовость ситуации, когда нахрапом можно получить нечто, но будет это совсем не то, что хотелось. По правилам же выходит сплошь одно разочарование. После вероятного заключения КС окрыленные парламентарии быстренько исключат оба проекта из перечня вопросов, выносимых на голосование, ЦИК с меньшей радостью возьмется за претворение этих решений в жизнь, и оба органа продемонстрируют пример завидного законопослушания. И президенту ничего не останется, как позавать о планах имперского правления, как о несбыточной мечте. Или немедленно броситься на амбразуру чрезвычайки, что по последствиям равнозначно непроведению плебисцита, но отличающийся лишь временем наступления трагических последствий. После заключения КС для Лукашенко снова во весь рост встанет проблема выбора - вообще оставить затею с изменением Конституции, чтобы опять выиграть время, или наконец-то обратиться к любимым способам действия «именем революции» и все-таки назначить референдум указом. Ситуация тяжелая - громко пообещав ходить на красный свет, президент никак не рискует осуществить намеченное на практике. Видимо, боится колес автомобилей.

Вероятно, от сознания непрочности собственных позиций, от безысходности, от понимания серьезности значения происходящего президент стойко пребывает в плену панических настроений. За период чуть более месяца он успел дважды побывать в Москве, резко ухудшить отношения с Западом, предстать мироворцем, забрать «мирные» инициативы назад, угрожая в дальнейшем обращаться напрямую к народу, а через неделю перед самими правильными представителями этого народа опять дать задний ход. Все эти метания, голословные обвинения, смешные угрозы и жуткие гримасы есть не что иное, как банальный блеф, стремление с помощью имитации силы скрыть страх и неуверенность в завтрашнем дне.

Приостановить президента оказалось для оппозиции делом не таким уж сложным: беседы в Москве с нужными людьми, немного мужества и чуть-чуть выдержки. И если в «прямой» президентский курс не будут внесены коррективы, колосс на глиняных ногах самостоятельно и добровольно рухнет под тяжестью допущенных ошибок.



## ВИЗИТЫ

МИССИЯ  
ГЕНШЕРА

Визит на прошлой неделе бывшего вице-канцлера ФРГ Ганса-Дитриха Геншера в Минск был до некоторой степени неожиданным. Незадолго до визита председатель комиссии ВС Беларуси по иностранным делам Петр Кравченко сообщил, что во время его недавней встречи с Геншером в Германии этот известный политик выразил готовность посетить Беларусь 11 ноября.

Виталий ТАРАС

Миссия бывшего вице-канцлера, по его собственным словам, носила гуманитарный характер. Обсуждался, в частности, вопрос о помощи в создании учебного центра в связи с проблемами Чернобыля. Тем не менее Г.-Д. Геншер как депутат Бундестага посчитал необходимым встретиться, в первую очередь, с председателем Верховного Совета Семеном Шарейкиным.

Во время встречи со спикером, на которую были приглашены журналисты, Геншер заявил, что в Германии внимательно следят за тем, как Беларусь решает свои проблемы на пути независимости. При этом авторитетнейший немецкий политик подчеркнул, что парламент, в его представлении, является «сердцем демократии». Он также добавил, что сила демократии определяется весом парламентаризма в государстве.

По словам С. Шарейкиного, такое представление о демократии совпадает с мнением белорусских депутатов. Германия, полагает он, являет собой пример того, что «исполнительная власть сильна лишь тогда, когда опирается на принятые парламентом законы». Спикер заверил своего собеседника от имени ВС в том, что парламент намерен сохранять курс на демократию и реформирование экономики на рыночных основах — с тем, чтобы Беларусь заняла свое место в Совете Европы.

В ответ г-н Геншер констатировал: без Беларуси Совет Европы неполон. Он отметил далее роль Конституционного суда.

туционного суда в социальном, правовом государстве, каковым Германия, как известно, является уже давно.

На просьбу собеседника охарактеризовать нынешнюю ситуацию в области экономических связей между Беларусью и ФРГ Семен Шарейкин ответил уклончиво, высказав в общей форме надежду на развитие этих связей.

П. Кравченко, который также участвовал в беседе, поблагодарил депутатов бундестага за помощь в решении вопроса о компенсации гражданам Беларуси — узникам концлагерей в Германии. При этом он выразил надежду, что будет решен и вопрос о компенсации узникам концлагерей, которые находились на территории Беларуси. (Таких лагерей было около 200). Ганс-Дитрих Геншер высказал пожелание более детально изучить этот вопрос вместе с коллегами по бундестагу. В ходе беседы он также получил от спикера заверение, что немецкие депутаты вскоре получат официальное приглашение от белорусского парламента принять участие в наблюдении за ходом референдума 24 ноября.

В ходе своего краткого визита Геншер встретился также с президентом Беларуси и председателем Конституционного суда.

**СПРАВКА.** Ганс-Дитрих Геншер род. 21 марта 1927г. в Райдебурге в семье адвоката. Служил в вермахте, был в американском и английском плену. После войны изучал право в Хайльсберге, а затем в Лейпцигском университете. С 1965г. член бундестага. С 1969г. по 1974г. министр внутренних дел в правительстве Вилли Брандта. С 1974г. по 1985г. возглавлял Свободно-демократическую партию. С мая 1974г. заместитель федерального канцлера и министр иностранных дел ФРГ в правительствах Гельмута Шмидта и Гельмута Коля. В мае 1992г. вышел в отставку.

## ВЕРСИИ

ПРОВЕДЕНИЕ РЕФЕРЕНДУМА  
УЖЕ НЕ ОСТАНОВИТЬ

Владимир ПЛЕТЮХОВ, председатель комиссии по образованию, науке и культуре ВС РБ

Что касается проекта, который предложил Верховный Совет, то это явно новая Конституция, поскольку она коренным образом меняет государственное устройство, ликвидируя институт президентства. И ясно, что ее на референдум выносить нельзя. Президентский проект качественно не меняет структуру власти, но существенно перераспределяет полномочия в пользу исполнительной власти. Но мы не можем сказать, что это новая Конституция. Ведь у нас нет строгого критерия, по которому можно определить, при каком количестве поправок документ превращается в проект новой Конституции. Поэтому любое решение, которое примет в этом плане суд в отношении президентского варианта, будет субъективным.

Я думаю, что, если Конституционный суд примет вердикт, что вынесение этого проекта на референдум является антиконституционным, развитие событий может быть самым непредсказуемым. Локомотив под названием «референдум» набрал такой ход, что я даже не представляю, как президент может согласиться с отменой референдума. Вспомните, с каким трудом он согласился на дату 24 ноября, хотя, казалось бы, это неприципиальный вопрос. Поэтому, по моему мнению, президент все равно уже не остановится и будет проводить свою линию, что может привести к самым плохим последствиям.

Конечно, если референдум пройдет вопреки решению Конституционного суда, то по ныне действующей Конституции его результаты будут незаконными и нелегитимными. Ну, а мало ли у нас принимались решения, которые сначала были незаконными, а потом становились законными? Вспомним то же подписание Беловежских соглашений или запрет компартии. Точно так же и здесь будет.

Мне бы хотелось, чтобы суд во имя интересов государства и народа принял решение, разрешающее проводить референдум, и пусть народ выскажется по этому поводу.

## ПРЕЗИДЕНТ ПОЙДЕТ ВА-БАНК

Валерий НОВАК, секретарь комиссии по законодательству ВС РБ

Если рассмотреть проект Конституции, представленный группой депутатов, и ранее опубликованный президентский проект, то становится однозначно ясно — оба документа затрагивают основы конституционного устройства и поэтому представляет собой проекты новых Конституций.

В случае, если Конституционный суд придет к такому же

Перспектива рассмотрения в  
Конституционном суде вопроса о  
законности проведения  
референдума по новой  
Конституции заставляет обсудить  
возможные варианты развития  
событий после 1 ноября

мнению, то Верховный Совет готов к тому, чтобы исполнить его решение. Парламент должен будет отменить постановление о проведении референдума в части, касающейся вынесения на него двух проектов Конституции.

С другой стороны, я могу предположить, что президент решение суда проигнорирует. Он издаст распоряжение либо указ о том, чтобы государственные органы не руководствовались решением КС. Уже есть подобные аналогии — распоряжение президента относительно решения суда о неконституционности указа по «Народной газете».

Лукашенко пойдет ва-банк. Следуя логике своих рассуждений, президент скажет, что окончательную точку в нашем споре поставит на референдуме народ, который является единственным источником власти.

Президент уже предпринял шаги, которые позволят ему обойтись без Центризбиркома при проведении референдума по проекту своей Конституции. Созданы так называемые штабы по проведению референдума. Не исключено, что эти штабы в нарушение Конституции займутся и подсчетом голосов. И, безусловно, при этом возможна подтасовка итогов голосования.

Естественно, Центризбирком должен будет руководствоваться законом и ныне действующей Конституцией при решении вопроса о признании или не признании результатов референдума. В итоге окажется, что результаты референдума, который будет проведен в нарушение и вопреки действующей Конституции и закону о референдуме, будут признаны недействительными.

Но для президента и это не станет аргументом. Он заявит, что решение народа состоялось, и будет мотивировать им свои последующие действия. А надлежащим или ненадлежащим образом, с правовой точки зрения, состоялось это решение, Лукашенко уже интересоваться не будет.

Можно предположить, что такие действия никаких негативных последствий для Лукашенко не повлекут — в Беларуси, видимо, все уже привыкли, что президент нарушает Конституцию, на которой он давал клятву. Мировое сообщество, безусловно, не признает результаты референдума, но для президента это значения не имеет. Единственное, на что может оглядываться президент, — это на позицию руководства России. И только с этой стороны можно ожидать сегодня влияния на него с целью удержать от неконституционных действий.

## ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ

Целенаправленный отбор выступающих на Воебелорусском народном собрании не допустил к трибуне многих из тех, кто хотел высказать не самые лестные оценки президентского проекта Конституции. Среди них оказался и председатель Федерации профсоюзов Беларуси Владимир Гончарик.

Наталья ФЕДОТОВА

На минувшей неделе В. Гончарик провел пресс-конференцию, на которой ознакомил журналистов с открытым письмом Александру Лукашенко, в котором выражено его мнение о президентском проекте.

В письме отмечается, что, по мнению Совета ФПБ, неприемлем ни парламентский вариант Конституции, устранивший пост президента, ни президентский, который ведет к «чрезмерной концентрации власти в одних руках со всеми вытекающими отсюда последствиями».

Непонятно Федерации профсоюзов, почему президент, согласно проекту, не несет ответственности за нарушения Конституции. «Весьма спорной» представляется ФПБ идея двухпалатного парламента. Для того, чтобы он

## В КОНСТИТУЦИОННОМ СУДЕ

По состоянию на 22 октября 17 указов президента из 19 рассмотренных признаны КС частично либо полностью противоречащими Конституции. Еще 12 указов главы исполнительной власти пока ждут своего часа, т.к. парламент до сих пор не дал толкования норм Основного закона, касающихся актов президента, которые можно проверять на предмет конституционности.

Ефим ГРИГОРЬЕВ

Эти данные обнародовал среди прочей информации в прошлый вторник председатель КС РБ В. Тихиня на пресс-конференции, посвященной итогам недавно рассмотренных Судом дел и ситуации с приближающимся конституционным референдумом. По мнению г-на В. Тихини, содержащаяся в резолюции Воебелорусского народного схода критика в адрес КС совершенно беспочвенна, т.к. судьи не только никогда не увлекались политикой, но, напротив, приняли два важных обращения исключительно миролюбивого характера с сугубо правовой оценкой текущего момента. Тем самым они помогли президенту и делегатам ВНС избежать антиконституционных действий.

Касаясь двух последних заключе-

ВОТ И ГОНЧАРИК  
НЕДОВОЛЕН...

статьи голосовал против», заявил В. Гончарик. Дело в том, что поправка в ст. 5 запрещает «создание и деятельность общественных объединений, ведущих пропаганду социальной вражды». По мнению председателя ФПБ, любую партию при желании можно обвинить в разжигании социальной борьбы.

Федерация профсоюзов вновь предложила создать согласительную комиссию, которая окончательно доработала бы проект Конституции, приняв во внимание, разумеется, и все поправки ФПБ. «Если не будут учтены все наши замечания, мы будем голосовать против», сказал Гончарик журналистам.

Комментируя увиденное и услышанное на «народном собрании», лидер ФПБ выразил искреннее недоумение по поводу того, что президент пользуется недобросовестной информацией и в его докладе масса необоснованных фактов. Владимир Иванович высказал при этом предположение, что политика в стране «начинает строиться на лжи».

не превратился в декоративный орган, считает Федерация, «законодательная функция парламента должна дополняться функцией контроля за исполнением законов, в том числе закона о бюджете».

На этом принципиальные замечания в адрес предлагаемого президентом проекта Конституции не заканчиваются. «Я бы из-за одной 5-й

НОВЫЕ КОНСТИТУЦИИ  
ИЛИ ПОПРАВКИ К  
ДЕЙСТВУЮЩЕЙ?

1 ноября решится судьба вынесенных на референдум двух проектов поправок к Конституции

ний Суда, его глава обратил внимание на указ президента о кадровом реестре, в котором нашла свое отражение порочная «ствольная» философия разделения властей. Провозглашенная в соответствии с нею нынешняя разрешительная система визирования президентом заграничных мандировок представителей других ветвей власти совершенно абсурдна. «Это то же самое, как если бы вдруг директор МАЗа выезжал за рубеж только с согласия директора МТЗ», иронически заметил В. Тихиня.

Относительно референдума было сказано, что если после так называемого всенародного обсуждения в президентский проект будут внесены лишь названные г-ном В. Абрамовичем правки чисто косметического характера, то «гнилая» сердцевина проекта в области принципа разделения властей останется в неприкосновенности, и «государство с такой формой правления

есть не что иное как диктатура одной личности, обладающей имперскими полномочиями». Указанные же в проекте якобы более высокие социальные гарантии, право на одежду, жилье, достойный уровень жизни — на самом деле обычный популизм, ибо даже наиболее развитые страны мира не могут позволить себе ничего подобного. На практике такой широкий жест может привести к тому, что наиболее смелые граждане, вооружившись такой оригинальной Конституцией, завалят суды требованиями обеспечить достойный уровень жизни. Отвечая на вопрос одного из журналистов, В. Тихиня заявил, что в случае оценки обоих проектов поправок как новых конституций, принятие которых на референдуме запрещено ныне действующей, два этих пункта должны быть исключены из бюллетеня для голосования. Слушание же дела по двум проектам поправок, инициированное С. Шарейкиным, намечено на 1 ноября.

## УКРАИНА

МЕДЛЕННО,  
НО УВЕРЕННО

22 октября на брифинге в Национальном пресс-клубе (Вашингтон) министр иностранных дел Украины Г. Удовенко заявил, что Украина продолжает уверенно двигаться по пути экономических и демократических реформ.

Демократические реформы помогли решить проблему невыплаты заработной платы шахтерам, вследствие которой разразилась крупная забастовка. В прошлом на такие действия работников государство реагировало силой. Однако, по словам министра, украинское руководство в течение 72 часов вело переговоры для решения этого вопроса.

Г. Удовенко отметил, что, несмотря на проблемы, экономические реформы прогрессируют. Уже приватизировано множество малых предприятий, и теперь на очереди более крупные. Реформа сельского хозяйства продвигается медленно из-за консервативного

отношения крестьян к нововведениям.

По словам Г. Удовенко, во внешней политике Украина развивает связи с НАТО, улучшает отношения с соседями и нормализует отношения с Россией. Он также подчеркнул, что Украина, участвуя в «Партнерстве во имя мира», не заинтересована во вступлении в НАТО. Министр поддерживает расширение НАТО, если оно будет способствовать укреплению безопасности в Европе, а не разделению ее.

Г. Удовенко охарактеризовал отношения с Польшей как отличные. Что касается Беларуси, то он выразил надежду на то, что процесс демократических реформ в этой стране будет продолжаться.

По материалам Информационной службы Посольства США в Беларуси



## ЭКСПЕРТИЗА

НЕДОМОЛВКИ  
ОСНОВНОГО  
ЗАКОНА

Обсуждая проекты Конституции, эксперты, как правило, сосредотачиваются на том, что в этих проектах есть. Но нельзя не согласиться с тем, что многих необходимых норм наша Конституция, а равно и новые проекты, просто не содержит. Либо они изложены не вполне точно.

Владимир ХВАЛЕЙ

Директор юридической фирмы «Траст»

Любой думающий юрист, ставя в практической работе с каким-либо очередным нормативным актом исполнительной власти (да и не только ее), невольно восклицает: «Этого не может быть, это антиконституционно!..» Однако, заглянув в Конституцию, сам себя и поправляет: «Да вроде бы, там ничего об этом нет, хотя это и бред какой-то».

Для неюристов поясню, что есть основополагающие принципы права, которые вдалбливали студентам-юристам с первого курса и в которых они не сомневаются так же, как астрономы в том, что Земля круглая.

Но жизнь показывает, что Земля, оказывается, не во всех случаях круглая, или, по крайней мере, не для всех круглая, и доказать обратное никак невозможно.

Например, один из принципов права гласит о том, что закон обратной силы не имеет. Это очевидно, потому как закон нельзя исполнять, если его нет. Однако практика говорит о другом: как Верховный Совет РБ (по крайней мере, прошлого созыва), так и президент (Кабинет министров) неоднократно принимали нормативные акты о налогах задним числом, т.е. вводили их в действие до момента их фактического принятия. Парадоксально, но такая практика не противоречит Конституции.

Некоторые теоретики могут сказать, что ни в конституции ФРГ, ни в конституции США нет нормы о том, что закон обратной силы не имеет. Но ни немцы, ни американцы не додумались бы до того, что может быть наоборот, а вот мы додумались. Поэтому у нас данный принцип должен быть прописан в Конституции аршинными буквами.

Продолжая эту мысль, следует сказать о вступлении в силу нормативных актов. Очевидно, что нельзя исполнять закон или иной нормативный акт, если ты не знаешь его содержания. Обратное даже теоретически представить себе невозможно. Из этого следует вывод, что в Конституции должно быть указание о том, что нормативные акты, не опубликованные или не доведенные до всеобщего сведения иным способом, не имеют юридической силы. Действующая же Конституция содержит норму о том, что «нормативные акты государственных органов публикуются или доводятся до общего сведения иным предусмотренным законом способом». То есть факт неопубликования не является основанием для признания акта недействительным. Так, например, Положение о службе контроля президента нигде не опубликовано, но несмотря на это нельзя ставить вопрос о неконституционности данного акта.

Или, например, положение о верховенстве международного права. Если государство заключает международный договор и принимает на себя какие-либо обязательства, предполагается, что оно должно эти обязательства исполнять. Об этом же говорит и Венская Конвенция о праве международных договоров, в соответствии со ст.26 которой (*Pacta sunt servanda*), каждый действующий договор обязателен для его участников и должен ими добросовестно выполняться. Ст.27 Конвенции говорит о том, что государство не может ссылаться на положения своего внутреннего права в качестве оправдания для невыполнения им договора.

Действующая же Конституция РБ гово-



рит не о приоритете международных договоров, а о том, что «Республика Беларусь признает приоритет общепризнанных принципов международного права и обеспечивает соответствие им законодательства». Это означает, что международные договоры РБ не являются источниками права (не имеют прямого действия), а лишь служат неким ориентиром в законотворчестве. Поэтому в случае противоречия законодательства РБ международным договорам ссылаются на норму международного договора, подписанного и ратифицированного Беларусью, в суде бессмысленно и бесполезно.

Вместе с тем основной закон ФРГ и федеральный конституционный закон Австрии содержат норму, в соответствии с которой общие нормы международного права являются составной частью федерального права. В конституции Франции содержится норма, в соответствии с которой «договоры или соглашения, должным образом одобренные или ратифицированные, с момента опубликования имеют силу, превышающую силу внутренних законов, при условии применения такого договора или соглашения другой стороной».

Кроме того, действующая Конституция практически никем образом не регулирует важнейшие принципы экономической жизни, к которым можно отнести отношения собственности и свободы предпринимательства, пределы вмешательства государства в экономику, принципы построения финансовой системы.

Существующая формулировка в Конституции РБ («принудительное отчуждение имущества допускается лишь по мотивам общественной необходимости при соблюдении условий и порядка, определенных законом, со своевременным и полным компенсированием стоимости отчужденного имущества, а также согласно приговору суда») позволяет осуществлять внесудебное изъятие имущества, что вкупе с колоссальными правами, предоставленными налоговым органам, позволяет приравнять, не нарушая законы, процедуру взимания налогов к революционной продрозверстке - с присущими продрозверстке методами.

И все это конституционно. Такая Конституция. Предлагаемые же как президентом, так и коммунистами и аграриями проекты ничего по указанным вопросам не меняют.

Я понимаю, что когда идет борьба за власть, тут уж не до правового государства. На войне, как на войне. Однако поскольку и одна, и вторая противоборствующие стороны заявляют о своем стремлении к стабильности, не мешало бы в Конституции кое-что об этом написать.

Однако Конституция не пишется за месяц. Конституция готовится годами. Скоро только кошки родятся.

## EXCLUSIVE

(Окончание. Начало на стр. 1)

- По конституции Литвы за внешнюю политику отвечает президент. А формирование нового правительства как-то отразится на внешней политике?

- Не думаю. В целом внешняя политика президента была продолжением нашей собственной - мы только наблюдали, критиковали и «нажимали», чтобы органы, осуществляющие ее, не отходили от основных линий и не завели страну в какую-нибудь опасную зону, скажем, мнимого нейтралитета или «зависания» между двумя большими зонами на карте Европы, которые мы называем «зона стабильности и благополучия» и «зона нестабильности и бедствия». А нам висеть между бедствием и благополучием не очень хочется, и тем более не хотелось, чтобы при возвращении к власти бывшей компартии Литвы кто-то зафиксировал это как выбор народа: мол, нам лучше - ни сюда, ни туда. Вот за

Витаутас ЛАНДСБЕРГИС:  
«ПОБЕЖДАЮТ СИЛЫ,  
КОТОРЫЕ ВЕДУТ В БУДУЩЕЕ»

этим мы должны были присматривать: чтобы самоопределение Литвы в сторону вхождения в Европейский Союз и одновременно поиски гарантий стабильности и благополучия через атлантическую организацию - совпадали. И получалось! Поэтому нам ничего не пришлось менять в корне, разве что обратим внимание на большую последовательность и решительность на этом пути.

Нас также очень интересуют отношения с Украиной, которую видим страной значительного европейского будущего. Мы надеемся на это и на новый баланс в Восточной и Средней Европе, благодаря самостоятельности и стабильности Украины, поэтому

хотим развивать отношения не только с Россией, но и с Украиной. И с Беларусью, поскольку там, мы надеемся, отстоят демократию. Есть все возможности для всестороннего политического сотрудничества: ведь уже сейчас, при нынешнем правительстве и президенте Александре Лукашенко, все-таки подписан и ратифицирован договор о границе, что мы считаем важным достижением, очень значительным и позитивным, невзирая на то, что делается по ту сторону границы. Конечно, хотелось бы, чтобы процессы в Беларуси шли более демократично.

- Ваша победа принесет смену правительства, а значит -

смену курса. Куда?

- Курса на демократию, на свободу, поощрение творческой инициативы в предпринимательстве, сельском хозяйстве, сфере услуг. Ведь экономика не существует сама по себе, она существует как самоощущение людей: что они делают, насколько успешно, видят ли перспективу, поощряема ли она...

- Срок полномочий президента продлится еще полтора года. Вам предстоит сотрудничать. Вы не опасаетесь каких-либо расхождений?

- У нас есть все основания надеяться, что президент будет сотрудничать, следуя европейским демократическим традициям.

## ПОДРОБНОСТИ

СЛОВООХОТЛИВЫЕ КОНСЕРВАТОРЫ  
ПРОТИВ ЛАКОНИЧНЫХ ЗАПАДНИКОВ

Представляем программные установки политических партий по экономике и финансам, которые на выборах в Литве 20 октября набрали наибольшее число голосов.

**Р**езультаты голосования на 21.10.96 только по многомандатным (по партийным спискам) округам:

- 1 (29%) - Литовские консерваторы (ЛК);
- 2 (10,9%) - Литовская христианско-демократическая партия (ЛХДП);
- 3 (9,7%) - Литовская демократическая партия труда (ЛДПТ);
- 4 (8,5%) - Литовский Союз центра;
- 5 (6,9%) - Литовская социал-демократическая партия (ЛСДП).

## Программные установки ЛК и ЛДПТ

## Реформа налоговой системы

**ЛК:** предлагается уменьшить налоговую нагрузку, с каждого заработанного лита взимать в виде всех налогов не более 48 центов. Для этого выравнивать условия налогообложения всех хозяйствующих субъектов, сократить налог на добавочную стоимость до 15% (сейчас 18%), позже - до 13%; сократить налог для физических лиц до 28-30%; урегулировать подоходный налог; не облагать подоходным налогом передовые технологии, прибыль, доход ниже реального минимального прожиточного уровня; изменить администрирование доходов, а его порядок

регулировать только законами.

**ЛДПТ:** подчеркивается необходимость рациональной и стабильной налоговой системы для развития экономики.

## Стимулирование и поддержка предпринимательства

**ЛК:** частная собственность - основа гражданского мироощущения, мышления, инициативы и эффективного ведения хозяйства. Роль государства - поддерживать благоприятную для предприятий и населения денежную и финансовую политику. Обязуется расширять самоуправление предпринимательства, часть функций передавая торгово-промышленной палате; стимулировать развитие предпринимательства и создание новых рабочих мест; расширять использование производственных мощностей; отказаться от ненужного лицензирования и администрирования.

**ЛДПТ:** будет оказана поддержка малому и среднему предпринимательству; созданы равные условия хозяйствования зарубежных и местных предприятий.

## Упорядочение банковской системы

**ЛК:** будет стремиться гарантировать надежность банковской системы; создавать экономические и правовые предпосылки для создания филиалов зарубежных банков; ограничивать займы государства из банков; узаконить обязательное страхование вкладов до 50-70 тыс. литов; увеличивать минимальный банковский учредительный капитал; осуществлять жесткую ответственность похитителей и аферистов.

**ЛДПТ:** содействовать развитию сети зарубежных банков; совершенствовать законодатель-

ную базу с целью создания условий для надежной деятельности банков; сотрудничать с МВФ и МБ; осуществлять программу реструктуризации банковской системы; совершенствовать страхование и продолжать компенсацию вкладов.

## Контроль процессов приватизации

**ЛК:** возобновит тендерную приватизацию; будет объявлять международные тендеры приватизации; часть средств от приватизации использовать для компенсации вкладов от 1990г., пополнения фонда поддержки предпринимательства; расширить коммерционную приватизацию, но не приватизировать объекты стратегического назначения.

**ЛДПТ:** продолжить вторичную (денежную) приватизацию, создавая равные условия для местных и зарубежных покупателей.

## Проблемы национальной валюты

**ЛК:** восстановить функции центрбанка Литвы; отказаться от модели валютного управления (жесткая привязка к доллару).

**ЛДПТ:** не провозглашает необходимость изменения существующего положения.

## Гарантии национальной безопасности

**ЛК:** безусловный и всеобщий принцип защиты страны; не менее 5-6% госбюджета направлять на нужды обороны; сотрудничество в сферах национальной безопасности и обороны с НАТО, ЕС и военными формированиями балтийских стран.

**ЛДПТ:** цель - полноправное членство в НАТО.

Материал предоставлен посольством Литовской Республики в РБ

## СКОРО!

## КРАСНЫЙ ДЕНЬ КАЛЕНДАРЯ

Мнение депутатов, которых вначале «забыли» пригласить на Всебелорусское собрание, а потом не пустили во Дворец спорта, по поводу этого действия известно. Однако и позиция остальных парламентариев - тех, кто был приглашен во Дворец и даже сидел в президиуме, вовсе не так монолитна, как могло показаться, и не сводится к полному «одобрению». Об этом свидетельствует, например, тот факт, что среди одиннадцати храбрецов, голосовавших против резолюции, были депутаты Щукин и Гончарик.

Борис ВЕСТНИК

**Е**сли обобщить высказывания некоторых из их коллег, которые проявили свое отношение к собранию и к президенту с его референдумом не столь прямо, то вырисовывается любопытная картина. Мало кто из них сомневается, что решением Конституционного суда оба проекта Конституции, выносимые на референдум, будут признаны неправомерными. А тогда Верховный Совет с легкостью снимет свой проект и займется внесением в Конституцию некоторых изменений,

предложенных президентом (например, по социальным правам), парламентским путем. Президент, по мнению депутатов, попадет тогда в весьма щекотливое положение со своим референдумом. Вопросы о переносе даты Дня независимости и даже о собственности на землю не столь принципиальны, особенно если в бюллетенях для голосования останется вопрос об избрании глав местных администраций народом. Последнее может обрушить весь «вертикальный» президентский каркас.

Правда, эти же депутаты не исключают, что на них будет оказан в ближайшие дни колоссальный нажим - с тем, чтобы заставить как можно большее число членов ВС сложить с себя полномочия. (Первыми, по замыслу, это сделают «згодовцы»). Тогда можно будет объявить парламент нелегитимным, а референдум, глядишь, и не понадобится. Однако желание сдать депутатские мандаты должно быть утверждено парламентом. И тогда, как говорят, возможны варианты - чисто арифметические. Кого-то удовлетворят, а кого-то - нет. Чтобы парламент все же оставался легитимным.

На что, однако, возлагать надежды некоторые депутаты (назовем их оговорчивыми)? На сведе-

ния, просочившиеся из властных структур, согласно которым Генпрокурор предупредил президента на совещании «словников» накануне Всебелорусского собрания о том, что тот может закончить карьеру «румынским вариантом», если будет и дальше упорствовать в нарушении закона о референдуме? На то, что министр юстиции, по тем же сведениям, на палых объяснил президенту, почему нельзя проводить референдум 7 ноября? Именно поэтому, дескать, президент и объявил неожиданно о согласии с датой, назначенной парламентом, а сценарий с возможными провокациями на улицах города в минувшие выходные не сработал.

Кстати, перед тем, как размахнуться для работы в округах, депутаты преподнесли Лукашенко маленький сюрприз - Президиум ВС назначил на 5 ноября торжественное заседание, посвященное годовщине ВОСР. Ведь день 7 ноября в Беларуси, единственной стране во всем СНГ (и мире!) восстановлен как праздничный, выходной день. Приглашены на заседание будут и ветераны, и дипломаты, и... президент. С докладом поручено выступить первому вице-спикеру ВС, секретарю ЦК ПКБ Василию Новикову. С наступающим праздником вас, дорогие товарищи!



MEDIA

# МОНОПОЛИЯ НА ИСТИНУ

## Руководители журналистских организаций стран СНГ обсудили проблемы обеспечения свободы СМИ

В середине октября в Санкт-Петербурге собрался «крутой стол» руководителей журналистских организаций государств - участников СНГ. Впервые Беларусь была представлена двумя журналистскими организациями: Союзом журналистов и Белорусской ассоциацией журналистов (БАЖ). Президент ассоциации Жанна Литвина, будучи некогда главным редактором радиостанции «Белорусская молодежная», предложила занести Беларусь в «Книгу рекордов Гиннеса» как самую бесправную в получении информации. Сказано это было в связи с Чернобылем. Но похоже, что и спустя годы в информационном пространстве Беларуси ничего не изменилось. Во всяком случае - к лучшему.

На вопросы «БГ» отвечает Жанна ЛИТВИНА.

Елена ЛУКАШЕВИЧ

Что собрало журналистов за круглым столом в этом году? Какие проблемы обсуждались?

Главной темой была и останется правовая и экономическая основа свободы средств массовой информации. В этом году в рамках «круглого стола» при поддержке Совета Европы проводился семинар «Законодательство по СМИ и права журналистов в России и странах СНГ», организованный Международной Федерацией журналистов и Союзом журналистов Рос-

сии и Санкт-Петербурга. Разговор о проблемах свободы слова шел в привычном для нас, представителей Беларуси, контексте. К примеру, выступление заместителя председателя общественной правозащитной организации «Гражданский контроль» Юрия Вдовина. Говоря о признаках демократии, он ставит на первое место свободное обращение информации. Подобное невозможно в стране, где стали нормой ситуации, подобные конфликту Белтелерадиокомпания с Верховным Советом, где законодательство только декларирует свободу прессы, но никоим образом не защищает СМИ от вмешательства властей, где нет ни одной ежедневной негосударственной газеты. Не об этом хотелось бы говорить, но, увы, от реальности не уйдешь.

Как реагировала аудитория на наши проблемы?

В принципе, проблемы журналистов в странах СНГ одни и те же. Разница в уровне их запущенности. К примеру, нам остается лишь мечтать о временах, когда мы, как сейчас россияне, будем говорить о несовершенстве законодательства в области налогообложения. Пока пресс-секретарь президента Лукашенко заявляет, что белорусский «рынок диктует одинаковые условия как для производителей помидоров, так и для издателей газет». Очень много говорилось и о господдержке средств массовой ин-

формации, но опять же, в нашей стране особое видение этих проблем со стороны исполнительной власти. Ее представители постоянно твердят о газетных киосках, в которых можно купить любую газету, и умалчивают о полной монополизации полиграфической базы, о введении контроля за информацией, о том, что до сих пор не утратило силу Положение о Национальной телерадиокомпании, по которому она совмещает функции центрального органа управления и средства массовой информации, в Беларуси введена монополия на «истину». И справедливость этого заключения доказывают слова председателя телерадиокомпания Г. Киселя: «...не законодательная власть ущемляется, мы просто считаем расточительным занимать эфирное время парламентским пустословием». Государственные печатные СМИ - особая тема...

Какое решение приняли участники «круглого стола»?

Наша Ассоциация получила статус участника постоянно действующего «круглого стола». А следующее заседание решено провести в Минске, чтобы на месте можно было выслушать все стороны и исключить необъективность.

Почему так получается: БАЖ приглашают на «круглый стол» в Петербург и в то же время игнорируют у нас - как в случае с международной конференцией в Минске, устроенной Госкомпеча-

ти при участии представителей Совета Европы?

Вероятно, это часть государственной политики - не замечать. По этой причине Союз журналистов в свое время не вступился за газеты, с которыми типографии расторгли договоры, в результате чего они были изгнаны из Беларуси. Не отреагировал Союз и на закрытие радиостанции «101,2 FM», которую никак нельзя было назвать антигосударственной.

Публикация господина Величко в «Народной газете», так сказать, коллеги из дружественного союза - пример раскола в журналистской среде? Ведь публикация оскорбительна не только для президента БАЖ, но и для всех нормальных журналистов...

Я впервые прониклась теми чувствами, которые в последнее время, думаю, постоянно испытывали представители различных политических партий, коих записали во враги. Когда ты сторонний наблюдатель, то нападки на них кажутся всего лишь знакомыми атрибутами советской пропаганды, с помощью которых власти формируют общественное сознание, и ты сочувствуешь этим людям. После публикации в «Народной газете» я по-настоящему поняла, что такое ощущение беспомощности - когда тебя оболгали, когда в твои уста вложили то, чего ты не мог сказать. Когда только через суд остается искать справедливости.

НА КОНЧИКЕ ПЕРА

## ЕЛЬЦИН НАМ ПОМОЖЕТ?

Расхожее ироническое выражение про «Запад, который нам поможет», вспомнилось, когда один знакомый сообщил мне с выражением абсолютной осведомленности: «Это Ельцин ему запретил разговаривать с Верховным Советом... Так и сказал: ты, мол, делай что хочешь, а депутатов не трогай! Вот он и не решился». Другой не менее осведомленный знакомый заявил: «Нет, Ельцин ему все разрешил. Только чтобы без крови. И Лебедь «добро» дал и спецслужбам помог, но и он предупредил, чтобы не повторился московский «Белый дом» осени девяносто третьего года».

Семен БУКЧИН

Стоит ли заниматься гаданием, когда московские идеологи уже взвесили все «за» и «против» на точнейших аптекарских весах? И чтобы уж все совпало до миллиграмма, главный редактор «Независимой газеты» Виталий Третьяков позволил себе прием от противного - сочинил статью «Безобразия мистера Лукашенко» в виде некоего «протокола совещания в «Вашингтоне». А Вашингтон взят в кавычки потому, что предлагается представить себе, «что на месте России расположена совсем не Россия, а Соединенные Штаты Америки». И в Москве, которая называется по условиям эксперимента Вашингтоном, в каком-нибудь госдепе или совете национальной безопасности осенью 1996 года собрались подумать, что делать с президентом соседней независимой страны Беларуси. И вот выясняется, что мистер Лукашенко отнюдь не ограничивает права и свободы русских, то есть, sorry, американцев, проживающих в Беларуси. Это во-первых.

Во-вторых, мистер Лукашенко безусловно стремится к партнерству с Россией, то есть США.

В-третьих, от мистера Лукашенко не исходит никакой угрозы национальным интересам США (России).

В-четвертых, мистер Лукашенко никогда не займет антиамериканскую (антироссийскую) позицию, никогда не войдет в союз с противостоящими США (России) странами.

В-пятых, среди политических сил в Минске, безусловно, имеются такие, которые в случае поражения мистера Лукашенко займут открыто антиамериканскую, то есть антироссийскую позицию.

Вывод: только Лукашенко может быть гарантом интересов США (России) в Беларуси.

Вот так, одним махом, ловким приемом г-н Третьяков убил сразу двух зайцев: показал, как четко действуют США, когда дело касается их интересов, и без обиняков пояснил, в чем заключаются истинные интересы России по отношению к Беларуси. Никакого цинизма. Голый расчет. Если им это выгодно, почему это не может быть выгодно нам? И никаких ссылок на про славянское братство, единые корни, Киевскую Русь и прочую историко-романтическую чепуху.

Но все-таки в национал-патриоте г-н Третьяков еще живы рудименты былого либерализма. Поэтому герои его фельетона, американские (российские) государственные мужи, принимая решение об оказании мистеру Лукашенко всяческой помощи, в том числе финансовой, считают необходимым послать своего представителя в Минск, «чтобы он решительно и однозначно заявил мистеру Лукашенко, что безобразия с удушением свободы печати мы не потерпим, а существование оппозиции в парламенте - это норма демократии».

Вот такая диалектика! Дело оставалось за малым - прислать полномочного гонца. Может, даже сам г-н Третьяков засобирается к нам поучить умора мистера Лукашенко? Но что-то там, как говаривал Штирлиц, не сложилось. И в Минск прибыл не главный редактор, а всего лишь корреспондент «Независимой газеты». Личность, по-видимому, настолько незначительная, что «Советская Белоруссия», напечатавшая его беседу с президентом Лукашенко (28 сентября), даже не посчитала нужным указать его фамилию. Да тут и не личность важна, а тот факт, что сама «Независимая газета» берет интервью у главы белорусского государства.

Но то ли в американском (российском) госдепе спланировали, то ли г-н Третьяков плохо проинструктировал своего представителя, однако анонимный интервьюер не решился настаивать на мистера Лукашенко на путь истинной демократии. Он позволил себе лишь робкий вопросик: «Как вы относитесь к тем нелепым эпитетам, которыми награждает вас и пресса, и некоторые люди из вашего окружения?» И, разумеется, получил достойный ответ: «Вы общаетесь со мной уже второй день и, наверное, не заметили, что Лукашенко пропагандирует фашизм».

Подумать только! Целых два дня теснейшего общения - и никаких примет пропаганды фашизма! Тут бы и вспомнить анонимному московскому журналисту лукашенковские признания по части гитлеризма, сделанные осенью прошлого года. Но вот насчет этого московский гость был, вероятно, проинструктирован хорошо. Никаких провокационных вопросов! Дружбу с Россией не осложнять! Даже если сам Лукашенко осложняет ее интервью вроде того, что он дал год назад германской «Хандельсблатт».

Крутился, конечно, на языке у корреспондента «Независимой газеты» один архиважный вопрос: «Когда же, когда, наконец, мистер Лукашенко, сольется Беларусь с Россией? И не в этом фальшиво-показном Сообществе-СНГ, а по-настоящему, в подлинном советско-славянском экстазе?»

Проще говоря, когда произойдет инкорпорация, аншлюс? Скоро ли? Долго ли ждать?

И мистер Лукашенко знает, что это самый главный вопрос. Пусть больной патрон в Москве играет, куда можно, в демократии и суверенитеты. Веси истории неумолимо клонятся в нужную сторону. Потому и бывший либеральный фармацевт Виталий Третьяков все гиржи на них расставил правильно. А что Америку приплет - так это с единственной целью: показать, что все мы по отношению к этой податливой девице Беларуси одним миром мазаны. Если есть возможность купить по дешевке - почему не воспользоваться случаем? Ну и пальчиком одновременно погрозить, чтоб вела себя пристойно, лишнего раз подол не задирала...

## СВАРКА СТЫКА - НЕ ДЛЯ СМИ



«Секретный» для российских тележурналистов объект

Похоже, идеологические обеспечения имиджа А.Лукашенко всеерьез взялись за соборов российских телеканалов в Беларуси. Не дав им передохнуть от трудностей, связанных с освещением народного собрания, они создали новые.

Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

23 октября под Слонимом глава РАО «Газпром» Рэм Вяхирев и президент А.Лукашенко присутствовали при сварке первого стыка газопровода Ямал - Европа. Событие долгожданное и знаменательное. И вполне объясним интерес к нему СМИ «бумажных» (определение А.Лукашенко) и электронных. Но неприязнь властей в Минске к российским соборам оказалась столь велика, что, вопреки элементарному здравому смыслу, им было отказано в выполнении их профессиональных обязанностей. По словам собора НТВ Александра Стульникова, он и его коллеги из ОРТ и РТР были аккредитованы самим «Газпромом» на данное мероприятие. Однако произвести съемки непосредственных

участников события им не разрешили все те же «люди в штатском», сославшись на безымянный приказ. Допущены были только «чужие» журналисты из президентских СМИ РБ. Соответственно, телезрители братской России так ничего и не увидели. После сварки стыка обиженные

тележурналисты хотели выяснить причину такого к себе отношения у всемогущего Р.Вяхирева. Однако тому даже не передали их просьбу. В неведении о том, что событие осталось недоосвещенным, он вместе с гостеприимным президентом РБ удалился в тут же сооруженную палатку, что-

бы отметить происшедшее. Парадокс и пикантность созданной президентскими службами ситуации в отношении журналистов заключались и в том, что «Газпром» является одним из крупнейших акционеров НТВ, а недавно НТВ совместно с «Газпромом» приобрела спутник для трансляции передач этой телекомпании.

ПОСЛЕ МИТИНГА

## АНАРХИСТЫ ПОЛУЧИЛИ ПО ПЯТЬ СУТОК

Демонстрация и митинг оппозиции, о котором «БГ» подробно рассказывала в прошлом номере, все-таки не обошлись без арестов. Они произошли через несколько часов после окончания митинга. Жертвами милиции оказались анархисты, съехавшиеся в Минск из Киева, Гомеля, Гродно и Москвы.

Отдел информации

Уже во время шествия и митинга анархисты обратили на себя внимание организован-

ностью, черным флагом с красной звездой и лозунгом «Прама дня» («прямое действие» - укр.).

Выделяясь на фоне остальных участников акции, они «пригласили» и милицию. По словам арестованных, слежка за ними началась сразу после окончания митинга. Около 17 часов уже возле университета «Рига», на улице Сурганова, отрядами ОМОН 8 человек были задержаны. Оказавшись среди них сотрудницу посольства Франции Амандин Регамей, имеющую статус дипломатической неприкосновенности, милиция готова была осво-

бодить немедленно, но та решила проехать со своими знакомыми. Уже из участка А.Регамей была отпущена, а остальных арестованных предъявлено обвинение в «нарушении правил проведения массовых мероприятий».

В понедельник, 21 сентября, в Центральном райсуде Минска трем из задержанных - жителям Гомеля были присуждены штрафы в 300 тысяч рублей, а остальные четверо (среди которых С.Почобут - житель Гродно, В.Платоненко и П.Рябов из Москвы и А.Айнутдинов из Гомеля) получили по 5 суток ареста. На суде

обвинение звучало уже как «сопротивление милиции, оскорбление руководителей МВД и государства». Свидетели защиты допущены на суд не были, а судья прозрачно намекал, что С.Почобут получил 5 суток только за то, что потребовал адвоката.

Все задержанные являются членами различных анархистских организаций, составивших сводную анархистскую интербригаду, участвовавшую в митинге.

24 октября все арестованные, отсидев полученный срок вышли на свободу.



ПРОЕКТ

## НЕГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ

Негосударственные организации во многом могут заменить существующие министерства и значительно сократить расходы госбюджета на содержание госаппарата

Большое значение в механизмах воздействия на принимаемые решения имеют негосударственные объединения и организации (НГО, *non government organizations* (NGOs)). Именно они должны создавать информационное поле для различных социальных групп, следить за качеством исполнения своих обязанностей представителями власти, оказывать консультационные услуги и непосредственно участвовать в процессе выявления, рекламы и раскрутки общественных лидеров. В паре со СМИ НГО составляют самый точный аппарат контроля за действиями власти и выявления злоупотреблений как политической, так и экономической властью.

Станислав  
ВОГДАНКЕВИЧ

Институт НГО явно недооценен в Беларуси. Ни одна стратегическая программа развития Беларуси не предусматривает существенного места для них в структуре политической и экономической жизни. А зря. Различные союзы, ассоциации, комитеты являются центрами социальной активности населения, где и происходит формирование общественных лидеров и через которые можно и нужно оказывать влияние на власть. Это могут быть самые необычные группы людей: союз потребителей, ассоциация растениеводов, клуб любителей «Санта-Барбары» или центр по изучению сексуальной активности населения. Все эти мини-структуры и есть поле для игры общественных лидеров более высокого порядка, включая лидеров политических партий и движений. Не каждый обратится в политическую партию за помощью или поддержкой. Скорее, это будет местный лидер кружка любителей вязания или белорусской кухни.

Одна из основных функций НГО - контроль за действием государственных органов. Союз потребителей предотвращает решения власти, которые ведут к ущемлению интересов потребителя, угрожают его здоровью и безопасности. Союз налогоплательщиков призван выявлять злоупотребления налоговых органов и противодействует незаконному предоставлению различным организациям и структурам налоговых льгот. Ассоциация банков объединяет надежные финансовые организации и банки, противодействует обману вкладчиков через определение правил открытости для кли-

ентов и выявления случаев жульничества. НГО определяют стандарты качества в отдельных отраслях, помогают потребителям осуществлять правильный выбор и защищают их интересы в судах. Негосударственных организаций может быть столько, сколько есть интересов в различных сферах человека. Предоставлять достоверную информацию, просвещать и учить, контролировать и отстаивать интересы социальных групп и одновременно формировать общественных лидеров - вот что могут и должны делать НГО.

Негосударственные организации во многом могут заменить существующие министерства и значительно сократить расходы госбюджета на содержание госаппарата. Предприятия одной отрасли могут объединяться в ассоциации, союзы. Но это должны быть добровольные образования, оказывающие предприятиям отрасли информационную, юридическую, консультационную, маркетинговую помощь. Это образования по типу нынешних Белорусского союза предпринимателей или Союза архитекторов будут иметь возможность вырабатывать предложения по развитию своих отраслей и помогать отдельным предприятиям. В случае необходимости они могут обращаться в местные или центральные органы власти для устранения выявленных злоупотреблений или за получением информации. Так, Союз учителей заменит Министерство образования и будет вырабатывать рекомендации (не приказы!) для начальной, средней и высшей школы. Союз медработников заменит Министерство здравоохранения и будет призван способствовать демомониторингу профессии врача. При этом совершенно естественно возникновение многих объединений в одной отрасли. Это создаст здоровую конкуренцию на рынке соответствующих услуг. Различные благотворительные и религиозные организации осуществляют помощь самым бедным слоям населения в период становления рыночной экономики. Конкуренция лидеров микрорайона приведет к появлению профессионалов в области политических отношений, которые будут обладать и внутренней поддержкой, и возможностью влиять на принятие решений на государственном уровне.

Из доклада «Взаимодействие общественных лидеров со структурами власти», подготовленного в рамках проекта «Формирование общественных лидеров в посткоммунистической Беларуси» НИСЭП и Центром международного частного предпринимательства (Вашингтон, США)

ЭКСПЕРТИЗА

Создатели американских теорий демократии назвали модель, при которой решения принимаются большинством голосов, «популистской демократией». Необходимость завоевания поддержки большинства населения неизбежно ориентирует политика на действия в соответствии с запросами, предпочтениями, интересами, настроениями электората. Можно сказать, что популизм - имманентное свойство демократии, один из важных элементов механизма предотвращения узурпации власти политической элитой.

Александр  
ДОБРОВОЛЬСКИЙ

Политические силы, отказывающиеся учитывать убеждения, социальные предпочтения большинства, оказываются на обочине общественной жизни, превращаются в маргинализированных маргиналов. В какой-то мере это можно проиллюстрировать на опыте деятельности БНФ.

В то же время одной из сложнейших проблем демократии является противоречие между профессионализмом и популизмом. Политика - одна из сложнейших сфер человеческой деятельности. Ее влияние на социальную жизнь чрезвычайно велико. Ошибка в принятии политических решений очень дорого обходится обществу. Поэтому здесь объективная потребность в высочайшем профессионализме является гораздо более актуальной, чем в других сферах.

С другой стороны, в эту сложнейшую область общественных отношений вторгается народ, которому периодически предлагают быть судьей в политической игре. Во всех странах с самой развитой демократией борьба между партиями, кандидатами на государственные посты проходит на довольно низком интеллектуальном уровне. Все политические лозунги предельно упрощаются.

Мнение большинства электората в отношении сложных политических проблем, как правило, довольно поверхностное, не всегда характеризуется здравым смыслом. По данным социологов, большинство населения (в некоторых странах до 80%) не способно осмыслить причинно-следственные логические связи сложных социальных явлений. Общественные настроения изменчивы, иногда являются эмоциональной реакцией на конкретные события. Часто случается, что большинство населения отрицательно относится к наиболее нужным в определенный момент решениям.

Поэтому демократические сообщества предусмотрели страховые механизмы, которые не позволяют демократии превратиться в свою противоположность. Это возрастная, имущественная, образовательная ценз для участия в выборах, императивный мандат и т.д. Демократия возникла как власть собственников, рискующих своим имуществом за ошибочный политический выбор. Западная Европа пришла к всеобщему избирательному праву только в конце XIX века. Как только страховочные механизмы исчезали, на арену истории выходил люмпен, ориентация на которого порождала дешевый безудержный популизм. И тогда демократия шла вразнос. В Древнем Риме уровень политических притязаний разорившегося плебея не простирался дальше требования: вина, хлеба и

зрелищ. Возможность манипулирования им со стороны власти имущих обусловила гибель Римской империи.

Особенно опасен популизм в обществе, находящемся в состоянии глубокого кризиса, когда исчерпали себя не только старые формы хозяйствования, политическая система, но и прежние идеологические приоритеты, и возникает необходимость смены мировоззренческой системы координат. Тогда наступает время политиков, обещающих простые решения сложных проблем, а взамен требующих передать в их руки всю власть. Утверждение фашизма в Европе в 30-х годах XX века было апофеозом популизма.

Степень эксплуатации популистской демагогии зависит от двух основных факторов: нравственности политиков и уровня политической культуры общества. Что касается личных качеств политиков, то это недостаточно надежная основа, чтобы делать на нее серьезную ставку. Политическая культура общества формируется десятилетиями и столетиями.

Большинство населения посткоммунистических стран никогда не имело демократической практики. К тому же демократия появилась здесь раньше рыночных отношений. Поэтому класс собственников, являющийся стабилизатором новой системы, очень малочисленный и слабый. Социальная база реформ незначительна. Общество слабо структурировано и дифференцировано в социально-экономическом плане. Материальные интересы только начинают вычлениваться и поэтому не могут являться основой для осознанного политического выбора. Вместо них действуют идеологические стереотипы и политические инстинкты. С помощью демократии в этих странах удалось демонтировать тоталитарные режимы. Но осуществление рыночных реформ оказалось процессом очень болезненным и натолкнулось на сопротивление населения. Решающий этап преобразований удалось пройти благодаря доверию со стороны электората к реформаторам, популярности и авторитету новых демократических лидеров (Б.Ельцина в России, Ж.Желева в Болгарии, В.Гавела в Чехии, Л.Валенсы в Польше). В то же время дешевая популистская демагогия имела относительный успех в той или иной мере во всех указанных странах. В Польше «человек ниоткуда», эмигрант С.Тыминьский на предыдущих президентских выборах вышел во второй тур. В России В.Жириновский набирал несколько миллионов голосов (резкое сокращение его электората на последних президентских выборах свидетельствует о том, что Россия преодолевает эту болезнь). Победа на нескольких выборах левых сил в большинстве посткоммунистических стран также является показателем серьезных трудностей демократических преобразований.

В Беларуси же сложилась ситуация уникальная, сильно отличающаяся от других стран. Здесь в чистом виде произошла «народная», популистская электоральная революция. В отличие от других посткоммунистических государств, в Беларуси не произошло смены политической элиты.

В результате имитации рыночных реформ, «прихватазации» произошло обуржуазивание номенклатуры, в значительной мере слияние чиновничества с предпринимательством на фоне резкого обострения кризиса, обнищания народа. Поэтому накопленный в обществе и не нашедший до

Степень эксплуатации популистской демагогии зависит от двух основных факторов: нравственности политиков и уровня политической культуры общества.



сих пор выхода антиноменклатурный потенциал оказался направленным одновременно и против нарождающегося предпринимательского слоя. В результате в Беларуси «народная революция» носила одновременно антиноменклатурный и антибуржуазный характер. На президентских выборах победил кандидат, наиболее страстно и последовательно выступавший как против номенклатуры, так и против предпринимателей.

Феномен А.Лукашенко порожден кризисным сознанием. Растерянность, дезориентация, отчаяние, панические настроения от непонимания происходящего создают благоприятную почву для пропаганды очередного исторического чуда, веры в возможность лечить больную экономику приказами, указами, призывами и заклинаниями. А.Лукашенко очень эффективно играет на озлоблении народа, жажде мести всем преуспевающим в жизни (начальникам, коммерсантам).

В условиях люмпенизации общества большинство населения не имеет внятных политических убеждений. Можно сказать, что и президентские, и парламентские выборы в Беларуси прошли за пределами собственного политического пространства. Социальная активность населения имеет стихийный, политически и организационно неоформленный характер. В результате на вершине политической пирамиды оказался представитель деидеологизированных и деполитизированных низов.

А.Лукашенко хорошо знает свой электорат и поэтому всячески понижает интеллектуальный уровень политической борьбы, пытается вывести ее за политическое пространство, законсервировать нынешнюю деструктурированность общества. В ходе президентских выборов он сознательно противопоставлял народ полити-

кам, дискредитировал государственные учреждения и политические институты, власть вообще. Самое удивительное, что и сейчас, став президентом, он продолжает наускивать людей на государственные институты (на Верховный Совет, Конституционный суд, руководителей местных органов власти).

Неопределенность социально-экономических взглядов при сильном упоре на мораль (честность) и порядок, переводе проблем из плоскости собственно политической в плоскость моральную (на самом деле мораль при этом подменяется ненавистью к добившимся успеха) и при этом отчуждая популистская антиэлитарность составляют идеологическую основу для диктатуры.

За время правления А.Лукашенко произошло еще одно интересное событие: отрыв его рейтинга от социально-экономической ситуации в стране. Поддержка значительной части населения (46% по последним данным) в условиях обостряющегося кризиса свидетельствует о харизме белорусского президента. На постсоветском пространстве похожие ситуации были только в Чечне с Д.Дудаевым и в Грузии с З.Гамсахурдиа. Высокий рейтинг дает возможность А.Лукашенко манипулировать общественным мнением в ходе проведения референдумов. Он уверовал в свою мессианскую роль и будет играть ее до конца.

Таким образом, Беларусь стала как бы испытательным полигоном для изучения такого социально-политического феномена, как популизм конца XX века.

Из доклада «Взаимодействие общественных лидеров с электоратом», подготовленного в рамках проекта «Формирование общественных лидеров в посткоммунистической Беларуси» НИСЭП и Центром международного частного предпринимательства (Вашингтон, США)



## БУДЬТЕ ГОТОВЫ

США: ЗАКОНОПРОЕКТ  
О РЕФОРМЕ СИСТЕМЫ ИММИГРАЦИИ

Новый закон ужесточит пограничный режим и ускорит судебные процедуры

(Окончание. Начало на стр. 3)

- увеличивает на 600 человек количество следователей службы иммиграции и натурализации, занимающихся незаконными иммигрантами, работодателями, нанимающими незаконных иммигрантов, и такими нарушениями, как пребывание в США после окончания срока визы;
- допускает использование записанных на видеопленку показаний депортированных из США свидетелей, не являющихся гражданами США;
- требует от подателей заявлений на получение иммиграционной визы представления справок о вакцинации против таких заболеваний, как эпидемический паротит, корь, коревая краснуха, полиомиелит, столбняк, дифтерийные анатоксины, коклюш, эпидемический грипп B и гепатит B;
- не допускает въезд в США иностранцев, занимавшихся подстрекательством к террористической деятельности;
- устанавливает требование, согласно которому спонсоры или родственники иммигранта должны иметь доходы, по меньшей мере на 25% превышающие установленный федеральными властями уровень бедности, или найти дополнительного спонсора, который согласится разделить ответственность за иммигранта;
- упрощает порядок высылки иностранцев,

прибывших в США с поддельными документами или вообще без документов, в т.ч. тех, кто просит предоставления политического убежища, и устанавливает годичный срок подачи заявления о политическом убежище, равный одному году, начиная с момента въезда, за некоторыми исключениями;

- предусматривает 100%-ное возмещение федеральным правительством затрат, понесенных больницами, предоставившими неотложную медицинскую помощь незаконным иммигрантам, возмещает расходы штатов, связанные с содержанием под стражей незаконных иммигрантов, и уполномочивает министра юстиции и комиссара службы иммиграции и натурализации заключать соглашения о взаимодействии с властями штатов и властями местного уровня;

- запрещает пребывание в стране всем, кто отказался от гражданства США, чтобы избежать налогообложения;

- объявляет незаконным пассажиром любого иностранца, который пользуется услугами транспортных средств без согласия их владельца, фрахтователя, хозяина или человека, командующего любым судном или средством

воздушного транспорта; пассажир, попадающий на борт транспортного средства с действительным билетом, не считается незаконным пассажиром;

- расширяет список оснований для депортации, добавляя к нему преступления, связанные с домашним насилием, выслеживанием и преследованием людей, жестоким обращением с детьми, невыполнением обязанностей в отношении ребенка или оставлением его;

- позволяет властям штатов и властям местного уровня ограничивать государственную поддержку и помощь незаконным иммигрантам;

- определяет новые требования в отношении карточек для пересечения границы; через 18 месяцев после вступления этого закона в силу все карточки должны быть снабжены биометрическим определителем личности их владельца и читаться приборами, а через три года после вступления этого закона в силу никто не будет допускаться в США, не имея такой карточки.

Материал предоставлен  
Службой информации Посольства США в РБ

## ГЕОПОЛИТИКА

## ДИПЛОМАТИЯ ШАНТАЖА

Если бы кто-нибудь попросил меня назвать решающий фактор, способствующий построению демократии и рыночной экономики в Восточной Европе, я указал бы на западный шантаж. Возможно, «шантаж» - слишком сильно сказано, но это слово отражает суть и выявляет основную проблему сегодняшней дипломатии. Однако сегодняшний шантаж Восток-Запад - шантаж особого рода. Более того, этот прием использовался с обеих сторон, и в настоящий момент, кажется, уже не существует простого выхода из сложившейся ситуации.

Марцин КРУЛ

©Проект Синдикат, 1996

Кто же эти шантажисты? Западные правительства, Всемирный банк, европейское сообщество, НАТО и, разумеется, общественное мнение стоят здесь на первом месте. Как действует этот шантаж? В 1989 году все западноевропейские страны пришли к тому, что демократия и свобода являются единственно возможной политической и экономической моделью развития. Запад принял решение и пообещал тем, кто пойдет по этому пути, много сладких пряников. Умно используемым (в чем Запад заинтересован) кнутом в этом дипломатическом танце мог бы стать пример самих посткоммунистических стран. Это, например, реформы, проведенные в Польше Лешек Бальцеровичем (политика стабилизации, по пути которой пошли другие страны), - инфляция была остановлена и начата приватизация, но для общества это обошлось очень дорого.

Дипломатический шантаж не ограничивается экономикой. Он оказывает влияние и на региональную политику. Легко можно представить, как могут вести себя без оглядки на Запад такие непреклонные политики, как бывший президент Польши Лех Валенса. До тех пор, пока процесс реформы не получил закрепления, каждый из политиков данного региона помнил три основных положения: что формальный демократический процесс должен идти дальше, что права человека должны быть гарантированы и соблюдаться и что антилиберальная экономическая политика неприемлема для новой Европы. Политические лидеры некоторых стран переходного периода, конечно, соглашались с этими правилами игры и без подсказки Запада. Другие, скажем, румынский Ион Илиеску, имели (и имеют) более грубые личные и идеологические

склонности, но подобные деятели понимали необходимость самоограничения, по крайней мере, на сегодняшний день.

Но дипломатия «кнута и пряника» зависит как от использования кнута, так и от имеющихся в наличии пряников. В данный момент кнут становится мягче, а пряник черствее. Чем же вызвана эта неприятная ситуация?

С момента начала реформ (1989-91гг.) на позицию обеих частей Европы оказали влияние две мощные иллюзии. Западные иллюзии были в основном продуктом политической мысли - либеральная демократия считалась само собой разумеющимся и единственным решением проблемы реструктуризации политического порядка в новых демократических странах. Не только национализм был мертв, но и Френсис Фукиама был прав, когда провозгласил, что история закончилась и демократия свободного рынка поставила в ней последнюю точку. Для мыслителей и политиков, следовавших по пути американского философа Джона Ролза, демократия состоит из и зависит от процесса исполнения закона. Возможные пути развития общества, патристические традиции, религиозные чувства были в большой степени вторичны или не имели отношения к действительности. Так, польская Солидарность воспринималась скорее как гражданский протест, нежели как коллективное моральное действие.

Однако либерализм никогда не обходился без определенных проблем, даже у наиболее близких к Западу восточных европейцев. Действительно, либеральные философы, такие как Фредерик фон Гяек или американские неоконсерваторы, часто являлись в Восточной Европе наиболее популярными западными мыслителями. Но таким образом многие западные коммуны и некоторые другие люди на Западе осознали, что их коллеги в Восточной Европе читают «самопроизвольный порядок» Гаяка и воспринимают коммунистические идеи существования местной коммуны в форме, не согласующейся с моделью демократической революции, как ее представляет себе Запад. Действительно, для большинства восточных европейцев общественные и национальные связи - долго подавляемые коммунизмом и игнорируемые Западом - получили второе рождение.

В Восточной Европе люди также пребывают в заблуждении относительно своих связей с Западом. Они думают, что однажды выполнив все основные условия, поставленные Западом, что однажды в их государствах появится демократия и свободный рынок, и они немедленно будут приняты в семью западных стран. Сегодня, после долгих лет,

проведенных в «зале ожидания», ничего так и не произошло. Следовательно, возникают новые вопросы: нужно ли предпринимать столько усилий для вхождения в западное сообщество, так ли уж хорош свободный рынок для местного сельского хозяйства, является ли либеральная свобода действительно неограниченной, должны ли мы, например, принимать законы против порнографии и вводить некие мягкие формы цензуры?

Когда люди начинают задавать вопросы, неважно, насколько глупые, вы можете быть уверены, что некоторые ответы уже сложились в их сознании, хотя они по каким-то причинам боялись произнести это вслух. В известном смысле шантаж все еще властвует, хотя его влияние начинает идти на убыль. Мы на Востоке не можем обвинять только Запад. Шантаж, опирающийся на многочисленные иллюзии, потерпел крах. Сейчас мы должны задуматься над новой, «постшантажной» ситуацией.

Некоторые страны никогда не привлекались к этой игре в шантаж. Безнадёжная Беларусь - одна из них. Еще важнее, что другие страны, которые все-таки играли в эту игру, начинают покидать игровое поле. Румыния, Болгария и в последнее время Словакия оставили этот путь. Словакия выбыла из игры наиболее драматичным образом. С момента утверждения независимости Словакия все более выпадает из списка кандидатов на вступление в Европейский союз и НАТО. Это чрезвычайно помогло возвращению словацкого премьер-министра Мечнара и его приверженцев. Возрастающая неустойчивость и националистический характер поведения Мечнара понижают интерес Европы к Словакии. Возник порочный круг, когда увеличивающаяся изоляция только еще больше укрепляет позиции Мечнара внутри страны.

Существуют два пути выхода из этой ситуации. Первый, шантаж, будет возобновлен, если Запад испечет свежие пряники. Существует ли другая возможность? Восточную Европу можно оставить в покое. Первый выход кажется осуществимым, но неправдоподобным из-за обособленности ЕС. Вторая возможность будет неизбежна из-за наполовину авторитарных, наполовину популистских режимов, хорошо известных нам на Востоке. После пяти лет сомнений и переживаний Запад должен сделать именно такой выбор.

Об авторе. Марцин Крул, в прошлом - один из главных политических советников посткоммунистического правительства Польши. В настоящее время профессор политологии Варшавского университета, а также издатель и редактор журнала Res Publica.

## ПОЛИТИЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА

Project  
SyndicateПОГИБНЕТ ЛИ  
ЕВРОПЕЙСКОЕ  
СООБЩЕСТВО ОТ  
ЕВРОПЕЙСКОГО  
НЕДОМОГАНИЯ?

Недавно («БГ» за 14.10) Ян Девидсон предсказал, что карты будущего ЕС будут брошены на стол, причем с одной стороны стола окажутся Франция и Германия, а с другой - Британия. В этой статье Андре Фонтен доказывает, что поддержание ЕС может также ослабить Францию и Германию.

Андре ФОНТЕН

© Проект Синдикат, 1996

З а исключением Нидерландов, экономика европейских стран чахнет - по сведениям ОЭСР, в среднем в Западной Европе рост в этом году не превысит 1,6%, упав по сравнению с 2,7% прошлого года. Безработица также достигла практически повсеместно рекордных или почти рекордных показателей. В то же время показатели роста в Соединенных Штатах достигли 2,2%, в Японии - 2,6% и... 10,5% - в Китае.

Экономические карты открываются в самый неблагоприятный момент - когда Европа готовится к заключению валютного союза (EMU), а стабильный бюджет навязывается в качестве предварительного условия присоединения к союзу, ограничивая правительства в возможности использовать старые методы для стимулирования вялого движения экономики. В противовес этому правительствам внушают, что они обязаны урезать социальные затраты, пока их народы не забеспокоятся. Вследствие этого, хотя ЕС воспринимает как в целом устанавливающий либеральные экономические условия, поддержка новых европейских институций может оказаться в опасности.

Воздействие политических мер прошлого уже находится на излете. Выход британского фунта и итальянской лиры из Европейской валютной системы дало обоим странам стимулы к росту. Но волны улеглись и уже навсегда: Италия, смирившаяся со скромным темпом роста в 1,7%, выдвигает идею пересмотра маастрихтских критериев присоединения в 1999г. к валютному союзу. В Великобритании профсоюзные забастовки как бы сошли с полотна начала эпохи правления Тэтчер.

Еще более зловещим выглядит то, что у самых стойких приверженцев будущей экономической интеграции, Германии и Франции, также проявляются многие черты экономического застоя. ВВП Германии вырастет в 1996г. только на 0,5%, что составляет лишь пятую часть прошлогодних скромных предположений Гельмута Коля. Франция в ненамного лучшем положении, имея 1% вместо предсказанных прошлой весной 2,2% роста. Также в обеих странах чрезвычайно высок уровень безработицы - 12,5% по одну сторону Рейна и 10,2% - по другую. В то же время Билл Клинтон может похвастаться созданием с момента своего прихода в Белый дом в 1993г. десяти миллионов новых рабочих мест.

Частью своих теперешних трудностей Германия обязана воссоединением с Восточной Германией, что поглощает около 5% ВВП в год и дает один из самых высоких в мире процентных показателей общественных расходов. Однако Пакт о работе, заключенный в начале этого года между правительством и организациями по привлечению и предоставлению рабочей силы, полностью провалился, когда канцлер Коль в одностороннем порядке издал указ о сокращении социальных затрат на 50 млн. немецких марок, то же самое происходит и с трещинами по швам бюджетом, и с подготовкой оснований для выполнения условий вступления в Европейский валютный союз.

ОЭСР считает эти сокращения еще недостаточными, но обычно вежливые немецкие профсоюзы сейчас говорят о «силовых действиях», а в июне в Бонне 350.000 человек провели демонстрацию протеста против введения «капитализма в американском стиле», требуя отставки канцлера Коля. Чтобы быть точным, на лице Германии шрам не видно - здесь царят социаль-

ное согласие и лояльность, а социал-демократы не нашли человека, способного соперничать с Гельмутом Колем. Но может оказаться, что отказ от завидной системы социальной защиты подрывает корни послевоенной немецкой демократии. «Что это за Европа, которая требует таких жертв?», спрашивают многие немцы.

Французское государство не переживало унификации финансовой системы, поэтому ее положение может показаться менее бедственным. Но граждане Франции имеют укоренившуюся привычку требовать решения любой проблемы от своего правительства вне зависимости от того, насколько это проблема обидна или то что это обойдется. Следовательно, любые меры по сокращению дефицита или долга становятся крайне непопулярными, приводят к забастовкам, вспыхивающим во всех концах страны. Недовольство усугубляется также ошибками, которые допускает правительство: возложив надежды на стремительное оздоровление экономики, оно в июне 1995г. предсказало создание 700.000 новых рабочих мест в течение двух последующих лет. Сегодня страх безработицы привел к существенному сокращению расходов, что снижает и будет снижать в дальнейшем финансовые доходы государства. Имея перед собой перспективу выборов в 1998г., на французском политическом фронте гораздо меньше спокойствия, чем в Германии. И не только силы оппозиции - социалисты, коммунисты и крайние правые ведут наступление на правительство на всех фронтах, но и находящееся у власти голлистское большинство дало трещину.

Колебания в экономике и политике не являются чем-то необычным. Настоящий кризис отличается от других тем, что Франция выдвигает обвинения в адрес ЕС, а также глобального экономического сообщества, и возникшие проблемы будут иметь гораздо более далекие последствия, нежели раньше. Опасность таится в том, что европейское сообщество окажется скомпрометированным в глазах разочарованной публики.

Чтобы смягчить разочарование, премьер-министр Ален Жюппе недавно объявил о снижении налогов, планируемом на 1997 год. Но 70% опрошенных французов ответили, что не верят в то, что эта мера будет как-то работать. Вопреки былой тенденции сбиваться с ортодоксального пути, президент Ширак весьма двусмысленно благословляет своего премьер-министра, лишая его удобного случая выразить свое согласие со строгой политикой Гельмута Коля. Без сомнения, он хорошо помнит свое прошлое фиаско, когда в 1974г., будучи премьер-министром Жискара д'Эстена, он пытался подстегнуть экономическое оздоровление при помощи инфляции.

Трудности президента Ширака - явление, характерное для всего континента. Правительства, которые подталкивают свои страны по направлению к валютному союзу, делают это без всякой уверенности в том, что в результате получится именно та Европа, которую они хотят построить. Если европейские лидеры будут и дальше скрывать свою неуверенность и смущение и говорить своим гражданам только о своих предположениях и задачах, недоумение европейской экономики выйдет в опасную болезнь финансового неразумия и социальных волнений.

Об авторе: Андре Фонтен - бывший главный редактор «Le Monde».



ИСТОРИЯ

30 октября - День памяти жертв политических репрессий

# СИБИРСКИЕ КУРОПАТЫ

## История одного захоронения

События, которые непосредственно послужили поводом к написанию этой статьи, произошли в 1979 году в небольшом городке Колпашево Западно-Сибирского края (ныне Томская область РФ) накануне Первой и в последующие за ним дни. Именно как происходящее здесь и сейчас они были восприняты в то время большинством участников и очевидцев. Но уже тогда были понятны со всей отчетливостью реальный их смысл, историзм и логическая незавершенность. В Беларуси пока еще мало что известно о судьбах наших земляков, заброшенных в сибирскую даль и навсегда оставшихся там...

Игорь КУЗНЕЦОВ

кандидат исторических наук

Городок Колпашево невелик, и до недавнего времени был мало известен. В памяти не одного поколения - другое слово: Нарым. А Колпашево - некогда административный центр Нарымского округа, особой территориальной единицы в составе Западно-Сибирского края, отведенной для уничтожения «врагов народа».

Колпашево - сибирские Куропаты, так его называют в Сибири сегодня. Со всего бывшего Советского Союза свозили сюда «врагов народа» и членов их семей. А всех больше - крестьян. В непролазных болотах, тайге, которую они хорчевали с помощью первобытных приспособлений, лежат не одна сотня наших земляков. Во время коллективизации в Нарымский округ было сослано немало раскулаченных белорусских семей. О масштабах этой высылки свидетельствуют цифры - 192 000 человек (средних наших зеков было не менее 35 тысяч), причем число выживших в первые два-три года составляло, вероятно, около 40%. Последняя цифра ошеломляет, но не забывайте, при каких обстоятельствах спецпереселенцы попадали в ссылку: либо по змизнам, либо - чаще было так - на баржах в короткое северное лето. А устроиваться приходилось на голом месте, со стариками и детишками на руках, с минимумом посевного материала и без опыта того, как можно растить хлеб на болотах и в тайге.

Вот только одна история. Рассказывает Горюшова-Горновская Агафья Михайловна, уроженка д.Горелыши Витебского округа: «Пришел 1929 год. В нашей местности началась попытка организации колхозов, и на общем собрании крестьяне нашей деревни Горелыши предложили отцу первому записаться в колхоз, показав пример другим. Отец был хорошо грамотный по тому времени и имел авторитет во всей нашей бывшей волости. Он отказался записаться. Вот с этого времени и началась завязка трагедии нашей семьи. Через несколько дней отца арестовало Витебское ГПУ, предъявив ему обвинение в срыве организации колхоза. Прдержали его в тюрьме около двух месяцев. Предъявили отцу постановление Витебского ГПУ, что он с семьей высылается в Сибирь сроком на 3 года. Срок на сборы дали 7 дней. Отправили нас до станции Богусевская, а оттуда поездом до Новосибирска. Новосибирское ГПУ направило нас на поселение в Колпашевский

район. По приезду наша семья очень бедствовала.

Вскоре к нам приехал брат Тимофей, демобилизованный из армии досрочно. Другие братья. Аврам работал в леспромпхозе бухгалтером, Георгий - в Колпашевском райпотребсоюзе тоже бухгалтером, был женат, имел двоих детей. Тимофей был инспектором окрсобеса в Колпашево. Младшая сестра Лидя училась в Колпашевском пединституте. Наступил страшный 37-й год...

Огромное горе выпало на судьбу Агафьи Михайловны. В декабре 1937г. был арестован Аврам, в январе 1938г. - Георгий, Тимофей и сестра Лидя. Об их дальнейшей судьбе долгие годы в семье ничего не знали. Только в 1990г. семья узнала правду о том, что все братья 16 февраля 1938г. были осуждены к расстрелу комиссией НКВД и прокурора СССР и 20 февраля 1938г. были расстреляны во внутренней тюрьме г. Колпашево.

Такую печальную участь разделили в Колпашевском яру до тысячи наших земляков.

Массовые расстрелы начались в Колпашево во второй половине тридцатых, когда в местном НКВД стали фабриковаться бредовые, фантастические дела «Польской организации войсковой», «повстанческого центра» и других. Во время проведения массовых акций по «изъятию врагов народа» в Нарымский окротдел НКВД на баржах стали доставлять «врагов народа» из Александровского, Караганского, Парabelьского, Колпашевского районов.

Что представляло из себя здание отдела НКВД? Оно находилось в 30-40 метрах от берега Оби, окруженное примерно трехметровым забором по периметру 150х150 метров. Недалеко от административного корпуса НКВД находилось здание тюрьмы, состоявшее из шести камер. Здесь же, в здании тюрьмы, в одной из камер, приводились в исполнение приговоры «тройки» УНКВД по Запсибкраю, Особого совещания, комиссии НКВД и прокурора СССР. Трупы расстрелянных посылкой пересыпались гашеной известью (чтобы лишней раз не закапывать до прибытия очередной партии обреченных) в ямы, вырытые во дворе. Ямы с трупами сравнивались с землей и ничем не обозначались.

Только в один день 8 декабря 1937г. таким образом было уничтожено свыше 200 человек. Назову только несколько установленных фамилий наших земляков: Адамский Бронислав Генрихович, Барановский Александр Фомич, Белых Федор Ефимович, Воронцов Степан Викентьевич, Голдовский Самуил Аввакумович, Гришин Иван Павлович, Зданович Иван Васильевич, Ивановский Иосиф Николаевич, Кисель Иван Иосифович, Козак Иван Мартынович, Колмакова-Осужовская Анна Эдуардовна, Кузевский Федор Францевич, Левандовский Владимир Никитович, Татыржа Банифат Адамович и многие другие.

Большинство ни в чем не повинных граждан были расстреляны в Колпашево в период с 8 мая 1937г. по 4 мая 1942г. По данным, полученным из материалов и документов прокуратуры, управления ФСБ РФ по Томской области, военного трибунала Сибирского округа, можно предположить, что только здесь было уничтожено

более 900 уроженцев Беларуси. Сколько всего человек было расстреляно в Колпашево в самый пик репрессий, установить уже невозможно. Можно предположить, что в данном захоронении покоится прах 4-6 тысяч невинно убитых.

После войны здание окротдела НКВД было снесено, и на этом месте образовался пустырь. Прошли годы...

Наступление реки на город привело к тому, что приблизительно с 1960г. территория бывшего НКВД стала обрушиваться в Обь. Начали обнаруживаться братские могилы расстрелянных. Власть забеспокоилась. Под руководством и при непосредственном участии представителей специального подразделения КГБ СССР проводились так называемые «буровые работы» на территории, ранее принадлежавшей отделу НКВД. Первая стадия работ по химическому уничтожению захоронения была проведена в 1968г. Технология работ была таковой. Бурили скважины; при выходе костей бурение скважины становилось упорядоченным. В скважины вставляли железные трубки, засыпали вещество белого цвета и обильно заливали водой из цистерны машины. Потом каждая скважина засыпалась грунтом.

После окончания работ «геологи» день-два утюжили территорию бульдозером, утрамбовывали верхний грунт, разрыхленный бурением. Делало все это специальное подразделение КГБ СССР, которое было предназначено для уничтожения следов массовых убийств. Аналогичную работу проводило это подразделение в Катыне и других местах массовых расстрелов на территории бывшего Советского Союза вплоть до 1985г.

Из ряда вон выходящий случай произошел весной 1979г. Тот год отличался высоким уровнем половодья, и в результате оползней посыпались человеческие черепа и кости из обнажившегося массового захоронения. «Первооткрывателями» были мальчишки. Они подбирали черепа, играли с ними, бегали по городу с черепами на палках, приносили их домой.

Обвал 30 апреля обнажил громадную яму с сохранившимися мумифицированными трупами. Многие из них сохранились исключительно хорошо. Так вот, если черепа и кости превращались в крошево при обвале берега и тут же шли ко дну, то легкие мумифицированные останки всплыли, и река несла их на север на виду у всего городка, потому что большая часть сегодняшнего Колпашево расположена ниже по течению и речной вокзал, и застроенный частными домами жилой район.

Особенно поражала символичность происходящего. Они выходили буквально из-под земли - сотни трупов с дыркой в затылке, и не только скелеты, кости людей, а в огромном количестве мумифицированные тела, настолько хорошо сохранившиеся, что некоторых из расстрелянных чуть ли не полвека назад жители пригорода через несколько дней повезли в морг, приняв за утопленников.

Власти спохватились не сразу. Все готовились к предстоящим майским торжествам. Уже сами слухи вызвали неприятные чувства в душах местных жителей. Такое... Кто-то, может, и схоронил бы сгнившего, но округу облетела куда более ясная команда: «Бандиты, враги народа -

только в реку. Пусть себе плывут». Багром, веслом, палкой оттолкнув на стремнину - несишь дальше, к Нарыму, совсем рядом - туда, где отбывал ссылку товарищ Сталин, прямой ответчик за содеянное, достоверно знавший, каких таких бандитов прислали по его указке в болота, тайгу, на погибель.

Никому и в голову не приходило перезахоронить расстрелянных. Пулевые отверстия в черепах говорили о том, что с людьми этими уже однажды обошлись крайне жестоко.

Дальше в Колпашево происходила война. Двухнедельная битва живых с мертвыми. Методично, неспешно, на будничном фоне провинциального городка, день за днем, ночь за ночью.

До третьего мая доступ к захоронению строго не охранялся. И многие горожане приходили попросту из любопытства. Но было и другое - самое, может быть, страшное. К развешенной могиле шли родственники тех, кто бесследно исчез в застенках Колпашевского НКВД, а их в тридцатитысячном райцентре тогда еще было немало: дети и жены, братья и сестры. Многим из них казалось, что среди сложенных штабелями трупов они по одежде узнают своих близких.

Колпашево переживало тягостные дни Томск же пребывал в напряженном раздумье. Сигнал тревоги долетел до Москвы...

Третьего мая захоронение было силами стройбата обнесено высоким забором с надписью «Санитарная зона». Появилась охрана. Захоронение решено было смыть в реку. Неделю велись подготовительные работы, а к 10 мая в Колпашево прибыли двухтысячные буксир. Их поставили кормой к берегу, намертво закрепили лебедкой.

Капитан буксира ОТ-375 В.П.Черепанов вспоминал: «Отбойной волной начали мыть берег. Мыли часа два. Сначала падали кости. Когда содержимое ямы обвалилось, проявились темные прямоугольники. Трупы из ямы стали падать в воду. Мерзлый верхний слой земли обваливался большими глыбами по мере размывания нижнего талого слоя грунта. Мыли с 11-го по 15-е круглосуточно. Было много ям, количество назвать не могу. Трупы были целые, разной величины. Видела на них розовое белое белье. Трупы плавали, казбшники фотографировали. Нам запретили выходить на радиосвязь. В это время на берегу бурили скважины, искали необнаруженные захоронения. Теплоход почти весь ушел в берег. Запах был ужасный, но мы люди подневольные: делали, что прикажут. Раньше я не рассказывала об этом, боялась последствий. Ведь это КГБ!»

В это время на Оби, кроме размывавших берег судов, находились еще катера и лодки - для того, чтобы перехватывать плывущие трупы. То, как работали катера, мог видеть весь городок. Плывущие по Оби трупы «добровольцы» вылавливали баграми, цепляли им к поясу кирпичи, металлические болванки - топили в реке. Тех, кто упорствовал, не шел на дно, уходил в свой последний побег к Ледовитому океану, - рубили на куски веслами. День за днем, ночь за ночью. Некоторые тела все же были упущены, их видели потом в Прохоркине и Новоникольском, за сотни километров вниз по течению.

Город Колпашево переживал тягост-



ные, ни на что не похожие дни. Это были «антисоветские» трупы. В действительности, как ее понимали тогда, этих трупов не было, не должно было быть. Память о них успешно выветривалась из сознания нескольких поколений. Но в Колпашево какая-то непостижимая для властей сила сопротивлялась этому, встала наперекор, словно сама земля, поруганная, усевшая неоплаканными костями, оказалась человечнее людей, творящих на ней разор и бесчинства.

Человечество знало откровенные зверства, кровавые войны, массовые казни и страшные пытки, но любым преступлениям во все времена сопутствовали некие особые исторические обстоятельства и отговорки о высшей целесообразности, которыми оправдывали свои действия политики и палачи. В Колпашево этого не было. Здесь свои убивали своих, уже убитых единожды, так же беспощадно, как когда-то живых. Но в отличие от первого раза - совершенно бессмысленно и цинично.

И все-таки «колпашевское дело» получило ход... Странное это уголовное дело, небывалое. Следствие было поручено прокуратуре Новосибирской области, так что мерилось оно вначале как бы областной мерой. Но по смыслу своему это была первая в истории нашего многострадального отечества попытка принудительного дознания по делу о преступлениях государства против своего народа и преступном же сокрытии их.

Нет у меня цели перечислять поименно всех колпашевских палачей - неблагоприятное это занятие. Пусть совесть будет им судьей... Но есть люди, которым небезразлично то, что произошло в те годы. Скажем, наш земляк Василий Ханевич из Томска составил мартиролог на погибших одного-единственного сибирского села Белосток, где жили переселенцы из Гродненской, Витебской и Виленской губерний, белорусы и поляки. Свезли из Белостока людей в Колпашево, а там их чехисты убивали, выполняя спущенную сверху разнарядку. Хотите поименно узнать тех, кого из наших земляков сначала убили, а потом утопили? А то ведь мы все о миллионах говорим. А за статистикой живых людей не видно.

Подряд - по алфавиту  
Артиш Осип Осипович  
Артиш Болеслав Осипович  
Артиш Иван Иванович  
Артиш Иван Исифович

А может быть, на какую-нибудь другую букву?

Меркин Петр Фадеевич  
Меркин Николай Игнатьевич  
Мазок Ипполит Михайлович  
Мазок Антон Михайлович

И дальше можно продолжать. Все эти люди были расстреляны в Колпашево в один день - 14 мая 1938г. А всего в этот день по одному «делу» с белостокцами были убиты 47 человек. Когда подобный список по безвестному сельцу перед глазами, невольно возникает мысль, другая война, без обелисков. Великая Отечественная трагедия.

В январе 1991г. «колпашевское дело» переключало из Новосибирска в Москву, прошло через прокуратуры РСФСР, Союза, Главную военную, чтобы в итоге вернуться в Новосибирск, но - в прокуратуру Сибирского военного округа. Только после этого Новосибирское ФСБ назвало первых 1445 расстрелянных в Колпашево!

В марте 1993г. дело было закрыто за давностью лет и «отсутствием состава преступления в действиях должностных лиц».

Подведем же и мы свою черту под ложью минувших лет. Дело было для московских и томских властей привычное и простое. Однажды убитые снова вышли наружу, и требовался новый приговор, чтобы пресечь вылазку «классового противника». Требовалось подтверждение строго приговора. Никто, кроме нескольких молчаливых людей, не знает сегодня, в каком кабинете и под чьим председательством собирался новый состав Особого совещания.

...Природа справится и залечит до сих пор кровоточащую рану в обском берегу, да не затянется, не должна затянется она в людской памяти. Нельзя бросать якорь в реальной бухте скорби, оскверненной расстрелянными, а через четыре десятка лет - надругательством над человеческими останками. И пусть всегда болит эта память, предостерегая нас от бед и несчастий, постигших наш народ из-за диктаторской власти.

Томск - Милкин



БАНКИРЫ И БАНКИ



Сергей Петрович Коренько родился в 1956 году. Закончил Минский РТИ по специальности АСУ, инженер-системотехник. 17 лет проработал на объединении БелВАР в должностях от инженера до начальника АСУ. В бизнесе с 1992 года. Сопредседатель фирмы «Арса-Сервис». С 1994 года возглавлял кредитный комитет АКБ «Поиск». С марта 1995г. - председатель совета банка.

### Имидж банка

- Кому сегодня принадлежит банк «Поиск»?

- На 98 процентов - частному капиталу. Из них 20 процентов - иностранному капиталу, около 8 процентов - физическим лицам.

- По данным на начало года, контролируемой Вами фирме «Арса-Сервис» и ряду родственных ей фирм принадлежало 49,8 процента уставного фонда банка «Поиск». Вы остаетесь самым крупным владельцем пакета акций банка?

- Да, хотя Нацбанк и потребовал снизить долю одного акционера до 35 процентов. Мы были вынуждены согласиться с этим.

- Ваше восхождение в банке началось с собрания акционеров по итогам 1994 года, когда акционеры посчитали разумным не ограничивать продажу пакетов акций в одни руки?

- Когда этот вопрос дебатировался на собрании, я говорил, что всякие ограничения при покупке акций не уместны. В принципе, ограничения не препятствовали наращиванию капитала банка, и мы могли не показывать эти 49 процентов, а могли их «расписать» на 3-4 фирмы по 15-20 процентов. Но это было бы некорректно и неправильно. Если головная фирма владеет активами и пассивами всех дочерних фирм, декларирует доходы, зачем же ей «разбрасываться»? Сколько позволяла прибыль «Арсы-Сервис», столько мы и вкладывали ее в акции банка.

Наша фирма никогда не ставила задачу получить контрольный пакет. Просто, начиная с первых эмиссий акций «Поиска», мы стремились сделать из него настоящий банк, поднять его на ноги. Это были времена сумасшедшей инфляции, привлеченные за счет эмиссии деньги проедались быстро, и в пересчете на доллары капитал банка постоянно обесценивался. Сегодня мы пересчитали размер уставного фонда в валюте на момент внесения. Уставный фонд банка «Поиск» должен был составить более 18 миллионов долларов. Реально мы имеем сегодня только 6

миллионов - с учетом того, что два года уставный капитал мы не проедаем. А с 1991-го по 1994-й год все взносы практически обесценивались.

- О вашем банке еще пару лет назад в кулуарах говорили как о «карманном», мол, вся его кредитная деятельность была направлена на обслуживание двух фирм: «Метинком» и «Арса-Сервис». Выкачивало из банка валютные ресурсы, а фирма «Арса-Сервис» - рубли.

- Слухи о «карманном» банке совершенно недостоверны. «Метинком» был незначительным акционером, брал в банке валютные кредиты, но всегда их возвращал. По поводу «Арсы-Сервис» - да, в связи с тем, что все свободные средства, которые мы зарабатывали на инвестиционных проектах в области жилищного строительства, коммерческих сделках (импорт сахара, металлов), вкладывались в банк, у нас не было свободных денег, мы были вынуждены кредитоваться в банке. В структуре кредитного портфеля самая крупная наша задолженность не превышала 6-8 процентов.

Как может быть «карманным» банк, у которого 10 тысяч клиентов и 60 тысяч вкладчиков - физических лиц? Доля кредитования госсектора, колхозов, совхозов, арендных, торговых предприятий и предприятий бытового обслуживания всегда превышала 50 процентов. «Карманным» банк становится при небольшом числе акционеров, которые выкачивают из него деньги в виде депозитов или дивидендов. Не показывая прибыль, акционеры такого банка просто контролируют собственные финансовые потоки и используют его для своих операций. В этом смысле «Поиск» - «карманный» банк не превратился. Последние три года по нашему предложению акционеры - юридические лица вообще не получали дивиденды, а направляли их на развитие.

- У вашего банка традиционный имидж кредитного учреждения, причем, как показывают данные за минувший год, рост кредитного портфеля нередко шел в ущерб собственным интересам банка. И это сказывалось, в частности, на

# НЕКОНФЛИКТНЫЙ БАНКИР, ПРЕДПОЧИТАЮЩИЙ НЕ ВЫНОСИТЬ СОР ИЗ ИЗБЫ. ПО ПУСТЯКАМ

Интервью «Белорусской газете» председателя совета банка «Поиск» Сергея КОРЕНЬКО

его текущих показателях ликвидности и платежеспособности.

- Благодаря в том числе и Контрольной палате (в 1994г. банк подвергся масштабной ревизии К.П. - И.В.), остановке курса доллара, установлению положительных процентных ставок полтора года назад мы стали подходить более жестко к анализу кредитного портфеля. Создали кредитный комитет, службу безопасности. Проанализировали нашу задолженность и увидели, что «ложатся» наши клиенты, которые кредитовались в начале 1995 года по ставкам, доходившим до 300 процентов годовых. При прежнем кредитном портфеле мы имели около 50 процентов сомнительных кредитов. Необходимы были срочные меры, поскольку банк был на грани разорения. Невозможно работать с 50 процентами работающих активов, не имея бюджетных средств и большой маржи при кредитовании. Мы приняли решение нарастить кредитный портфель и снизить неработающие активы до 10 процентов. Провели седьмую эмиссию примерно на 2 миллиона долларов, за счет чего увеличили собственный капитал.

Ограничили самостоятельность филиалов при выдаче кредитов, усилили контроль головного банка. Удалось остановить убытки, проедавшие собственный капитал. И уже полтора-два года доля просроченных и сомнительных кредитов не превышает примерно 8-10 процентов.

Да, у нас достаточно напряженный и объемный кредитный портфель, а ресурсная база формируется преимущественно за счет вкладов физических лиц и ресурсов межбанковского рынка. Разумеется, мы зависим от общей ситуации на рынке. Банкротства некоторых банков вызвали недоверие к межбанковскому рынку, на нем сложнее стало покупать ресурсы. Хотя мы и постоянно работаем над тем, чтобы сбалансировать кредитный портфель в пределах собственных ресурсов, не привлекая межбанковские ресурсы, но для этого необходимо его сократить. Зависит банк и от вкладчиков, которые чувствительны к слухам и панике на рынке в связи с падением ставок или ростом курса доллара. Любое колебание приводит к тяжелой ситуации и ухудшает платежеспособность банка.

- Еще одна особенность баланса банка, действительно указывающая на острую зависимость от дорогих привлеченных ресурсов, - «перегрев» от собственных обязательств.

- При размере активов банка в 1,3 триллиона рублей за счет увеличения собственного капитала соотношение активов к обязательствам нам удалось снизить в этом году до 40-50 процентов. При этом размер кредитного портфеля банка - на уровне 550 миллионов рублей, и примерно столько же привлеченных средств.

- Не возникнут ли у банка сложности при выполнении распоряжения Нацбанка по доведению размера привлеченных средств к объему собственного капитала к 1 апреля будущего года?

- Сегодня эта разница у нас со-

ставляет порядка 150 миллиардов рублей. Большой отток вкладов произошел во время «легкого» кризиса банковского сектора в июле, когда межбанк остановился и платежи не проводились по 5-6 дней. Мы вернули вклады на сумму в 100 миллионов долларов. Любой банк в этой ситуации «лег» бы, но наши заемщики срочно погасили часть кредитов, и мы с населением рассчитались в течение 1-2 месяцев (на начало года объем вкладов составлял около 18 миллионов долларов - сегодня около 11 миллионов). Ныне ситуация стабилизировалась, мы даже ограничиваем прием вкладов, потому что запрещено валютное кредитование. Хотя потребность в этих ресурсах в принципе есть.

- В банковском мире большой ажиотаж вызвало заявление президента банка о претензиях «Поиска» на статус самого крупного частного банка страны после того, как будут огосударствлены 6 крупнейших банков. Но затем выяснилось, что и первые учредители «Поиска» - госпредприятия направляли письма в Нацбанк и даже в администрацию президента, в которых требовали от банка изыскать средства для восстановления своих первоначальных долей в уставном фонде.

- Нам этот ажиотаж был абсолютно не нужен. Мы не имеем никакой информации по поводу того, что наши акционеры якобы обращались в Нацбанк и администрацию президента. Со всеми акционерами независимо от формы собственности у нас сложились достаточно хорошие отношения, тем более, что они не могут на нас обижаться, поскольку всегда находили в банке столь необходимую им кредитную поддержку, а первые три года работы банка регулярно получали хорошие дивиденды по акциям. При пересчете уставный фонд у нас должен составить 18 миллионов долларов, хотя источником для его пополнения, как известно, ни у нас, ни у других банков нет. Мы не против увеличения доли госпредприятий, которая у нас должна составить при пересчете 27 процентов, все равно мы остаемся частным банком. Наши акционеры приняли решение часть заработанной прибыли по графику пускать на выкуп акций у коммерческих структур и отдавать их государству безвозмездно. Все понимают, что это ущемление их интересов, но тем не менее мы вынуждены были с этим согласиться. Недавно в инструкции по пересчету долей внесены изменения - выкупать акции у акционеров можно не за счет прибыли, а за счет дивидендов, которые полагаются всем одинаково. Мы подумали, что в этом случае банку потребуется 40-50 лет для восстановления доли государства до 27 процентов. При том, что активы и пассивы банка позволяют нам зарабатывать в месяц порядка 5-6 миллиардов рублей прибыли и в случае, если мы примем решение направлять на дивиденды 60 процентов прибыли.

- Руководство банка подчеркивало его неоспоримые преимущества перед конкурентами: ста-

тус совместного банка, стройная концепция развития, опытные кадры. Вы можете дополнить этот перечень?

- С точки зрения стоимости, ресурсы у нас, к сожалению, одни из самых дорогих. Это отражается на стоимости кредитов, но мы работаем со всеми клиентами одинаково, равно относимся к акционерам и к неакционерам, частным и госпредприятиям, никто не пользуется привилегиями, не имеет льготных процентов, что неоднократно подтверждали контрольные проверки. Думаю, такая независимая, равная ко всем политика дает банку преимущество. Его мог бы дать и статус банка с иностранным капиталом при наличии прибыли, но льгот при налогообложении таких банков пока нет.

### О внутренней жизни, конкуренции и банковской дружбе

- «Поиск» сегодня - едва ли не единственный банк, которым владеют руководящие члены совета?

- Да. Но насчет единственного не могу сказать.

- Вы являетесь собой несколько непривычный образ главы представительной власти банка. Чаще этот пост занимают люди с громким именем, высокими должностями, роль которых обычно ограничивается функциями «свадебных генералов». Вы же, создается впечатление, каждый день вникаете во все события в банке и чуть ли не занимаетесь его оперативным управлением.

- С моей точки зрения, у нас очень работоспособный совет. Он не вмешивается в деятельность правления, существует жесткое разделение обязанностей. Основные акционеры вникают во все банковские вопросы, их основная задача - развивать банк с точки зрения идей, капиталов, реализации структурных перестроек. В этом смысле у нас нет трений с правлением, совет под моим руководством работает уже полтора года именно по такому принципу. А что до участия в оперативной деятельности банка, то это не участие. Это, скажем так, помощь, которую могут оказать правлению члены совета как акционеры и крупные заемщики. Ведь ситуация в экономике непростая.

Думаю, моя кандидатура на пост председателя совета оказалась приемлемой для акционеров, поскольку я разбираюсь в некоторых вопросах коммерции, кредитования (ранее я возглавлял кредитный комитет), мне приходилось заниматься анализом некоторых сделок, когда требовалось оперативно определять их прибыльность и давать рекомендации кредитному комитету.

- Не конфликтуют ли в вашем банке совет и правление?

- До сих пор конфликтов не было. Каждый делает свое дело.

- Однако конфликтные ситуации могут возникнуть в работе кредитного комитета банка, когда, судя по его положению, единственный входящий в его состав член совета может наложить

вето при голосовании по предоставлению какого-либо кредита.

- Кредитный комитет возглавляет президент банка г-жа Сурина. Действительно, по новому положению решение о предоставлении кредитов принимается большинством голосов, но представитель совета или президент банка имеет право вето. В принципе, комитет голосовал за выдачу некоторых невыгодных банку кредитов, которые выдавать было нельзя. Например, на зарплату госпредприятия. Все понимали, что выдавать нельзя, но, с другой стороны, нельзя было не выдать. Решения принимались, скажем так, под очень сильным давлением. С другой стороны, будущий частный банк, мы все же понимаем сложности трудовых коллективов госпредприятий, которые не получают зарплату по полгода.

- Кстати говоря, каким образом затронула банк очередная кампания по выбиванию денег на зарплату бюджетникам, трудовым коллективам и для восполнения задолженности по соцстраху?

- Мы отправили в Нацбанк письмо с просьбой выделить нам ресурсы для этих целей. Мы выдали только на зарплату уже минимом 30 миллионов рублей, преимущественно за счет собственных средств. У нас нет на эти цели централизованных ресурсов Нацбанка, но нам крайне необходимо получить их, поскольку дорогие кредиты на зарплату мы выдаем фактически без маржи. Кредитуем зарплату себе в убыток для того же Минского часового завода под 40 процентов годовых, в то время как средняя ставка по ресурсам населения составляет 66-68 процентов. Аналогичная ситуация и по заводу колесных тягачей. Мы просили Нацбанк учесть это обстоятельство.

- На какие госорганы предпочитаете опираться?

- Мы не работаем ни с какими госорганами по выполнению госпрограмм. У банка их нет. Есть клиенты, которые самостоятельно работают с этими программами, и банк по возможности решает их проблемы. Например, фирма «Арса-Сервис» сотрудничает с горисполкомом, поскольку ведет ряд проектов по жилищному строительству, финансирует строительство станции метро «Партизанская», принимает участие в разработке проекта и финансировании строительства гостиницы высшей категории.

- А как складываются отношения «Поиска» с Нацбанком? Поговаривают, что причиной не слишком внимательного отношения к нуждам вашего банка стала ситуация вокруг «Минского транзитного банка», среди учредителей которого есть и «Поиск». Пути разошлись: банк, правление которого возглавляла госпожа Сурина, вышел из-под контроля «Поиска», а его президент госпожа Рыкова перешла на работу в Нацбанк.

- Может быть, это и так. Но это не должно мешать работе. В Минске, я думаю, нет организации, которая была бы политически или экономически обижена на банк «Поиск». Отношения с банками у нас тоже нормаль-



ные. С Нацбанком не было конфликтных ситуаций, в том числе и по ресурсам, которые мы у него иногда занимаем. Впрочем, что касается госпожи Рыковой, то я считаю ее весьма принципиальным работником, она довольно жестко относится ко всем банкам. Не берусь судить, насколько подобные методы регулирования банковского сектора оправданы в нынешнее непростое время. Ясно только одно - банки заинтересованы в более доверительном и тесном сотрудничестве с Нацбанком.

- Но, по имеющейся информации, напряженность во взаимоотношениях с Нацбанком все-таки есть. Например, вокруг выделения банку 50 миллиардов рублей централизованных ресурсов в виде стабилизационного кредита.

- В конце июля мы получили 50 миллиардов рублей на 2,5 месяца. Мы вынуждены были обратиться за помощью, поскольку в то время рынок МБК умер, пошел отток вкладов населения. Просили мы ресурсы на больший срок, но нам их предоставили до 1 октября. Мы планировали, что к этому времени у нас произойдет снижение задолженности по госпредприятиям. Нас заставили оформить ресурсы под залог собственных средств, причем Нацбанк принял залог на 57 миллиардов рублей. Однако к 1 октября ни завод колесных тягачей, ни часовой завод, ни барановичская птицефабрика не выполнили свои обязательства по погашению задолженностей, не смогли получить и централизованные ресурсы под зарплату. Мало того, птицефабрику даже перевели на обслуживание в Белагропромбанк, не компенсировав «Поиску» ранее выданный ей кредит. Обязательства не были выполнены ни клиентами, ни органами, которые ими управляют, а у нас не произошло снижение задолженности, и мы вынуждены были просить о пролонгации кредита.

Опять встал вопрос о залоге. Нацбанк посчитал, что залог на 20 миллиардов неправильно оформлен. И мы вынуждены были вернуть 20 миллиардов, причем не за счет возвратившихся кредитов от госпредприятий, а за счет снижения задолженности по коммерческим структурам и покупки межбанковских кредитов. По 30 миллиардам официального решения мы пока не получили, хотя предварительное согласие уже есть.

- То есть одним банкам централизованные ресурсы выдаются под залог, а у других его не требуют?

- Я не знаю, как получают ресурсы другие банки. Не владея информацией, не берусь говорить на эту тему. Я считаю, что наш банк - один из немногих частных банков, который имеет по балансу основных фондов на 94 миллиарда рублей. Их стоимость увеличится еще больше после переоценки. В этом смысле банк устойчив, у нас есть залог на 90 миллиардов рублей, который мы можем использовать при покупке ресурсов на рынке МБК.

- Вы достаточно известны в банковском мире, однако, по моим наблюдениям, не входите ни в какие группировки действующих банкиров.

- Наверное, у меня нет ни с кем особо близких отношений, я общаюсь со многими банкирами на равных. Однако все вопросы, касающиеся лично банковской деятельности, решаются на уровне президента банка. Госпожа Сурина осуществляет исполнительную власть самостоятельно, я же, если хотите, решаю вопросы стратегического характера.

- Вы созданы с тем, что залог хороших отношений между банками - добрые отношения между их руководителями?

- Это немаловажный фактор, осо-

бенно в такое тяжелое время. Раньше банкиры были ближе друг к другу. Сегодня, когда всем тяжело, у всех много и политических, и экономических проблем, проявляются противоречия, возникают сложности и в общении, и в принятии решений. Эта ситуация, конечно, не очень благоприятная. Сегодня не видно объединительного ядра ни в лице Ассоциации коммерческих банков, ни Банковского союза, которые были созданы для защиты наших прав. Банковский сектор довольно-таки ранимый, и надо четко понимать, что поднять экономику без банков невозможно. А крупные банки могут появиться, когда у акционеров появится интерес покупать акции, то есть вкладывать деньги в долгосрочные, а не в краткосрочные ресурсы в виде вкладов. Но для этого банкам надо дать возможности зарабатывать прибыль и платить дивиденды по акциям больше, чем проценты по вкладам. У нас же получается так, что когда банки зарабатывают прибыль, считается, что банкиры - это жулики, но куда направляется заработанная ими прибыль, не разбираются. Если прибыль идет на развитие, банк исправно платит налоги, что в этом плохого?

- Вы считаете, что ныне банкиры разобщены, не соблюдают неписаных договоренностей о разграничении сфер влияния, о правилах игры?

- Разобщенность возникла из-за множества проблем, банки боятся выносить сор из избы, консолидироваться, размышляют, а стоит ли бороться. Непонятно, чем это все закончится! Есть много других причин, которые не позволяют банкирам открыто говорить, что они думают.

- Два года назад ситуация была более благоприятная?

- Да. Тогда интересы банковского сообщества отстаивались коллективно. Сейчас каждый решает проблемы на своей кухне и в одиночку. Хотя проблемы для всех общие. Банкам нужны самые стабильные законы, нельзя менять инструкции каждые три месяца, банк - это инвестиции. А инвестиции, деньги, тем более привлеченные, не терпят неуважительного к себе отношения, когда задним числом меняются правила игры, без конца происходят ревизии, вносящие чехарду и нестабильность. Сегодня идет борьба за ресурсы, но не все банки равны. Это все от отсутствия открытой конкуренции, когда каждый самостоятельно правдами и неправдами пытается сохранить свое дело. Словом, стадия выживания, а не развития.

## О слухах

- Как Вы относитесь к слухам? В банковском мире их всегда в избытке, но таких злобных, как сегодня...

- К слухам отношусь, как к слухам.

- И что, не было таких слухов, которые выбивали ваш банк из равновесия? Взять те же разговоры, к сожалению, имеющие уже конкретное подтверждение, о том, что Нацбанк методично «вырубает» некоторые коммерческие банки в кампании по перерегистрации?

- Жесткие санкции за нарушения, ведущие к угрозам потери вкладов населения, конечно, должны вводиться. Но есть мелкие вопросы типа нарушений кассового обслуживания, которые трудно проконтролировать и из-за которых нельзя «гробить» большой банк. Сделать это можно очень быстро. Все должно быть по закону: если банк соблюдает все нормативы, у него нет нарушений, единственное, что можно пожелать Нацбанку, - не стремиться к подмене всей банковской системы.

Сейчас Нацбанк может сделать с банками все, что угодно. И действительно, страсти подогреваются слухами. Но как можно платить колоссальные штрафы при отсутствии прибыли! Ведь сегодня банки платят их за счет средств вкладчиков.

- А как Вы прокомментируете слухи о том, что банк «Поиск» не будет перерегистрирован за не-приведение учредительных документов в соответствие с указом президента N209 в части переоценки в уставном фонде доли госпредприятий?

- Мне кажется, Нацбанк действует неоперативно. Банки, среди учредителей которых есть госпредприятия, еще более двух месяцев назад пересчитали их долю с повышением и прислали результаты собраний акционеров в Нацбанк. Если этим банкам будет отказано в перерегистрации на основании невыполнения указа, то стоит поднять документы в Нацбанк и увидеть, что требования давно выполнены. В процессе всей этой кампании по перерегистрации Нацбанк в рабочем порядке предъявил нам ряд замечаний, которые, как правило, оперативно устранялись в течение трех рабочих дней.

- Допустим. Службы public relations западных банков стараются работать на опережение, предотвращая появление информации, затрагивающей репутацию банка. Готов ли Ваш банк выступить с публичными комментариями, дабы пояснить вкладчикам и клиентам, что будет с банком, если введут санкции против него и не перерегистрируют?

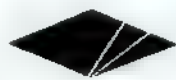
- Вкладчикам нечего бояться, потому что санкции не такие страшные. Им ничто не угрожает, даже если нам увеличат резервные отчисления, банк только потеряет прибыльность. Для перерегистрации банка должны быть веские причины. Если санкции будут, так сказать, разумно невыполнимыми, их не выполнит ни один банк. Банкам предлагают резко сократить кредитный портфель, выдавать кредиты акционерам в пределах их вложений в акции? Это можно исполнить без большого ущерба для банка. Хотя эти решения абсурдны. Яркий пример - Минский часовой завод. Он имеет акций «Поиска» на 150 миллионов рублей, а взял в банке кредитов на 22 миллиарда. Что делать в этом случае? Мы готовы себе во благо «обрубить» все эти невозвратные кредиты совхозам, колхозам, фабрикам, заводам - это наша головная боль.

- Допустим, Нацбанк обнародует итоги перерегистрации, и банк «Поиск» не войдет в число перерегистрированных. Ваши действия?

- Должны быть представлены веские причины, на основании которых мы не прошли перерегистрацию. Если они будут соответствовать действительности, мы начнем санацию банка. Это означает введение жесткого режима экономии, нам вернут 50 процентов из обязательных резервов, а это 30 миллиардов бесплатных ресурсов. Это позволит банку работать в более льготном режиме, что должно отразиться на росте его прибыльности. Что же здесь плохого для вкладчиков и клиентов?

Если нас не перерегистрируют незаконно, безо всяких юридических оснований и мы не решим эту проблему с Нацбанком в рабочем порядке, будем обжаловать эти действия в суде. Это мрачный прогноз, я все-таки надеюсь, что нас перерегистрируют. Все, что от нас требовали, даже в ущерб акционерам, мы выполнили. С нашей точки зрения, у Нацбанка нет оснований для перерегистрации банка «Поиск».

Беседовал Игорь Высоцкий



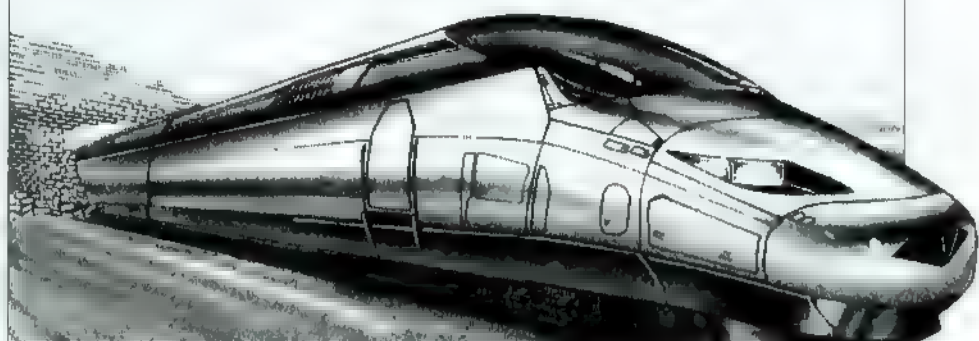
## Кредитимпэкс Банк

### ЛОКОМОТИВ МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫХ РАСЧЕТОВ

Представительство  
КБ «Кредитимпэкс Банк»  
220030 Минск,  
ул. Янки Купалы, дом 7,  
телефон:  
(0172) 292-818  
телефакс:  
(0172) 102-893

«КРЕДИТИМПЭКС БАНК» —  
клиринговый банк Украинской и  
Белорусской межбанковских  
валютных бирж приглашает к  
взаимовыгодному сотрудничеству  
и предлагает

- ♦ открытие корреспондентских счетов в мягких валютах
- ♦ льготные режимы счетов в казахских тенге, белорусских рублях, украинских карбованцах, киргизских сомах, литовских литых и латвийских латах



© Все фирменные символы являются товарными знаками КБ «Кредитимпэкс Банк»

## КУЛУАРЫ

Официально обещанного Нацбанком обнародования итогов перерегистрации коммерческих банков не случилось и на прошедшей неделе. Достоверно известно лишь, что сообщения о перерегистрации получили 6 банков: Белпромстройбанк, Белагропромбанк, «Белбизнесбанк», Белвнешэкономбанк, «Приорбанк» «Поиск».

### Отдел финансов

Основной мотив перерегистрации упомянутых банков никоим образом не повлияет на их текущую деятельность, хотя эти банки и не привели учредительные документы в соответствие с указом президента N209. Одна из мер воздействия к ним - увеличение на 2 пункта размера отчислений в обязательные резервы («Беларусбанк» из этой обоймы выпал, поскольку зараннее запаса президентским указом о наделении АСБ особым статусом, что подробно проанализировано в предыдущих публикациях «БГ»). О заявленных Нацбанком санкциях в отношении банков поменьше, дабы не возбуждать нездоровый ажиотаж, распространяться не будем. Но выскажем крайнюю предположение: в стране быстрыми темпами формируется особый, третий слой банков между Нацбанком и остальными коммерческими банками, причем формируется такими методами, которые центральный банк категорически не приветствует.

Мы уже отмечали одну из особенностей нынешней системы банковского регулирования Нацбанка - потепление (даже с элементами заигрывания) его отношения к средним банкам, которым главный банк стал выдавать и при необходимости пролонгировать оздоровительные кредиты. И, напротив, ужесточается контроль за 6 крупнейшими банками. Конфликтные взаимоотношения, складывающиеся между Нацбанком и «Беларусбанком», по нашему мнению, вскоре в открытой форме распространятся еще на ряд банков, уполномоченных на выполнение госпрограмм. Ускорит конфликт намеченное создание при правительстве холдинга по управлению акциями государства в этих банках, что еще больше отодвинет Нацбанк от прямого контроля за «бессмертными».

С точки зрения Нацбанка, именно в банках с государственным капиталом в уставных фондах отмечается на-

## «ДЯДЬКА ПРОКОПОВИЧ» КАК ЗЕРКАЛО БЕЛОРУССКОЙ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ

Ибо большее число фактов угрозы интересам вкладчиков и кредиторов. Эти банки по распространенной в России терминологии являются «системообразующими банковской системы». В Беларуси в 6 крупнейших банках сосредоточено сегодня более 90% всех кредитных ресурсов, примерно столько же вкладов населения и активов всей банковской системы. Предметом озабоченности Нацбанка являются крайне неблагоприятные показатели собственных капиталов этих банков и резкий взлет удельного веса проблемных кредитов в их кредитных портфелях.

Например, Белагропромбанк, с начала года увеличивший почти на 70% активные операции и более чем на 50% - кредитную задолженность, имеет устойчивую и наверняка несправимую тенденцию роста удельного веса пролонгированных, просроченных и сомнительных кредитов, которая только по отчетности банка (как правило, она сильно занижена) на начало октября т.г. составила 13,4% в суммарном кредитном портфеле (с начала года рост проблемных кредитов составил 92,4%). Любопытно, что при недосформированном резерве по сомнительным кредитам банк даже ухитряется «зарабатывать» прибыль - более 57 млрд руб. на начало октября.

В аналогичной ситуации и Белпромстройбанк. Объем проблемных кредитов вырос с начала года более чем в 2 раза и составил в кредитном портфеле почти 16%, а уровень просроченных процентов по кредитам с начала года вырос в 3,4 раза.

(Окончание на стр. 16)



## TOP NEWS

## НОВАЯ САНКЦИЯ НАЦБАНКА - ПРАВО НА СЛИЯНИЕ

Нацбанк разрешил «Бресткомбанку» присоединиться к «Комплексбанку»

(Окончание. Начало на стр. 1)

Еще одним козырем объединенного банка станут два уже полученных от Нацбанка оздоровительных кредита - на 50 млрд. руб. и 35 млрд. руб. По остальным балансовым показателям, объединенный банк, по крайней мере по текущим показателям, прочно закрепится среди 10 крупнейших банков, вслед за АКБ «Поиск».

Политическому укреплению «Комплексбанка» будет способствовать появление среди акционеров объединенного банка ряда влиятельных акционеров и клиентов, например, Брестского лампового завода и АО «Ковры Бреста» (вполне возможно, что именно руководители этих предприятий, пользуясь крепкими связями в администрации президента, сумели вывести «Бресткомбанк» из-под «наката» Нацбанка). Напомним, что «Комплексбанк» до сегодняшнего времени - АО закрытого типа, акционерами которого являются частные лица, если не считать весьма незначительной доли колхозно-кооперативной собственности. Вряд ли стоит долго рассуждать о том, что ныне сулят банку связи с влиятельными госпредприятиями, к тому же экспортно ориентированными. Это - мечта любого банка.

Непроясненной, правда, остается ситуация вокруг централизованного кредита Нацбанка в \$6 млн. (из которых \$1 млн. Нацбанку уже возвращен), ранее предоставленного «Комплексбанку». По логике объединения Нацбанк автоматически дал согласие и на то, что гарантировать возврат кредита будет уже объединенный банк. Это вряд ли выгодно «Комплексбанку», по кредиту которого - в случае присоединения трех банков к Белвнешэкономбанку - последний неминуемо бы выступил гарантом. Не исключено, что руководство «Комплексбанка» поведет переговоры о переформировании кредита

на «МинскКомплексбанк», который в бытность минским филиалом «Комплексбанка» направил его ПО «Горизонт», своему клиенту. При разделении балансов двух банков этот актив был сохранен за новым банком, который не возражает и против переформирования кредита на себя.

Если заявленное объединение двух банков на самом деле произойдет, можно спрогнозировать следующие варианты развития событий. Нацбанк, дав согласие на присоединение «Бресткомбанка» к «Комплексбанку», спускает на тормозах план акционеров трех банков иных, отличных от заявленного плана «3+1», мнений. Для этого у Белвнешэкономбанка есть свои резервы, поскольку стратегическая цель слияния четырех банков принципиально не меняется - среди потенциальных кандидатов на статус региональных филиалов ВЭБа новых претендентов не появилось.

Впрочем, коль объединения по схеме «3+1» пока нет, вполне логично следует ожидать активизации переговоров о слиянии «МинскКомплексбанка» и Белвнешэкономбанка. Пока же «МинскКомплексбанк» сильно напоминает невесту на выданье - его переерегистрация может быть увязана с принятием акционерами решения о реорганизации. А

вариантов этой процедуры у банка, судя по имеющимся данным, несколько. Либо банк преобразуется в открытое акционерное общество, либо, как уже говорилось, присоединится к ВЭБу, либо - еще один вариант реорганизации - к «Белинвестбанку».

Неожиданный курс на альянс, взятый акционерами «Бресткомбанка» и «Комплексбанка», не проясняет позицию Нацбанка в отношении оспариваемой им процедуры преобразования «Комплексбанка» и появления самостоятельного юридического лица - «МинскКомплексбанка». По-прежнему представляя неубедительные аргументы, Нацбанк настаивает на воссоедине-

нии банка, хотя своим решением о присоединении «Бресткомбанка» к «Комплексбанку» заведомо хоронит свою же «принципиальную» позицию. Скоропалительность, с какой Нацбанк дал согласие на слияние, возможно, и продиктована тем, что тезис о незаконности создания «МинскКомплексбанка» - исключительно плод воображения руководителя надзорной службы Нацбанка г-жи Рыковой. «Комплексбанк» до и после присоединения к себе «Бресткомбанка» - это, как говорится, «две большие разницы». Объединенный банк - это новые акционеры, новый кредитный портфель (далекий от идеального) и новый статус.

## OFFICIAL

• Нацбанк издал Положение о порядке совершения сделок купли-продажи иностранной валюты, а также конверсионных операций банками и субъектами хозяйствования на валютном рынке Республики Беларусь (N21 от 7.10.96). Оформление сделок купли-продажи иностранной валюты, а также конверсии валюты одного иностранного государства в валюту другого иностранного государства производится в согласованном участниками сделки порядке в соответствии с законодательством РБ. При наличии предварительной договоренности между продавцом и покупателем иностранной валюты может заключаться трехсторонний договор, где третьей стороной выступает уполномоченный банк, обслуживающий специальный счет покупателя иностранной валюты. Курс купли и продажи иностранной валюты устанавливается по договоренности между покупателем и продавцом. Курс конверсии валюты одного иностранного государства в валюту другого иностранного государства устанавливается по договоренности участников сделки.

Заявки на покупку иностранной валюты принимаются уполномоченными банками только от предприятий, непосредственно осуществляющих операцию, для расчетов по которой приобретается иностранная валюта. Удовлетворение заявок предприятий, оказывающих посреднические услуги по купле иностранной валюты для других предприятий, запрещается. Уполномоченные банки при совершении сделок купли-продажи иностранной валюты вправе взимать комиссионное вознаграждение. Размер комиссионного вознаграждения определяется уполномоченными банками самостоятельно.

## LEGAL PRACTICE

## БАНК «ДУКАТ» ЗАСУДИЛИ НЕПРАВИЛЬНО

17 октября Высший хозяйственный суд РБ вынес постановление о пересмотре решения о признании банка «Дукат» экономически несостоятельным.

Вадим РЕЧКАЛОВ

## «Дукат» бессмертный

Такое ощущение, что и через десять лет придется писать о судебном процессе над банком «Дукат». Оно, конечно, и хорошо, что прецедентное дело, связанное с первым, по большому счету, крупным банкротством в стране, расследуется столь тщательно. Чиновники Нацбанка, видимо, усмеются: «Говорили же мы, что внесудебная процедура ликвидации несостоятельного банка эффективнее! Правосудия захотелось - получите! Никогда вам «Дукат» не засудить!» «Дукат» же, действительно, будто заговоренный. И дело тут не в громоздкости существующей процедуры банкротства, а в том, что каждое новое решение властей, принятое по этому банку, отменяет решения предыдущие. «Дукат» же хотя и нищ, но до сих пор живее всех живых». У судей, которым нужно провести «исторический» процесс безупречно, - в запасе вечность. Чего не скажешь о кредиторах

## Нацбанк подвел судью, а судья Нацбанк

31 июня т.г. судья ВХС М.Раковец признал АКБ «Дукат» экономически несостоятельным, возбу-

дил дело о банкротстве и, конечно, запретил банку всякую финансово-хозяйственную деятельность. Ответчик обжаловал это решение, но - поздно, срок подачи заявления о пересмотре решения уже истек. ВХС, однако, проявил снисходительность и принял заявление к рассмотрению, т.к. опоздание «Дуката» было, по мнению суда, вызвано невозможностью оплатить госпошлину ответчиком. Ведь финансово-хозяйственную деятельность ему М.Раковец запретил - откуда деньги взять?

Изучив материалы, надзорная коллегия пришла к выводу, что дело нужно направить на новое рассмотрение. И вот почему. Возможность или невозможность осуществлять хозяйственную деятельность экономически несостоятельным субъектом определяется судом на основании экономически обоснованного экспертного заключения. В задачу эксперта входило проведение анализа финансового состояния банка, изучение обоснованности требований кредиторов, установление причины экономической несостоятельности, выработка плана урегулирования взаимоотношений между банком и кредиторами.

Хозяйственный суд принял решение об экономической несостоятельности «Дуката» на основании акта экспертизы, составленного Главным

коллегии ВХС, этот акт не отвечает установленным законом требованиям. В нем, в частности, не нашлись отражения сведения об обоснованности требований кредиторов, не в полной мере определены причины экономической несостоятельности, не изучены мотивы выдачи льготных кредитов по решению государственных органов управления, а также последствия консолидации «Дуката» и «Беларусбанка». Эксперты не представили суду план урегулирования отношений с кредиторами, отражали в акте экспертизы только учетные данные «Дуката». Коротко говоря, надзорная коллегия ткнула Нацбанк носом в его непрофессионализм при подготовке «Дуката» к банкротству.

Должность начальника упомянутого управления Нацбанка сегодня вакантна. Заместитель начальника управления г-жа С.Фальчевская отказалась комментировать выпад ВХС в сторону НБ по той причине, что работает в этой должности недавно и не знает, кто проводил экспертизу по «Дукату». Между тем, Светлана Ивановна заверила, что если в акте обнаружены какие-то ошибки, то они будут проанализированы и впрямь учтены. Пожелавший остаться неизвестным работник управления банковского надзора посетовал, что судья во время процесса над «Дукатом» не предъявил абсолютно никаких претензий к акту. Все его

устраивало, но теперь Нацбанк оказался «крайним». А такой документ готовился впервые, и ошибки в нем неудивительны. Что же касается плана урегулирования, то его Нацбанк не представил сознательно, просто не видя для «Дуката» возможностей какого-либо спасения.

## Главное - успеть

Дело «Дуката» передано на новое рассмотрение. Будет назначена дополнительная экспертиза.

В последнем решении суда есть интересный абзац, где говорится, что «...ответчик представил протокол совещания у заместителя Главы Администрации Президента... Прокоповича П.П. от 5.09.96... О принудительной ликвидации Национальным банком... банков «Дукат» и «Магнатбанк». В ходе совещания были выработаны мероприятия по стабилизации финансового положения... банков».

Новый председатель правления «Дуката» г-н В.Шульков сложил руки не сидит - спасает банк всеми способами. Не исключено, что именно его активная позиция и отсрочила гибель «Дуката», а может, и вовсе ее предотвратила. Многие будут зависть от того, с какими активностями «Дукат» придет к новому судебному разбирательству. Срок его пока не установлен. Руководству «Дуката» дорог каждый день.

## ПРЕДВЗЯТОЕ МНЕНИЕ

## ОТКРЫТЫЙ УРОК ЗАНИМАТЕЛЬНОЙ АРИФМЕТИКИ

Ты помнишь, как все начиналось? Все было впервые и вновь!

Голова гудит под впечатлением доклада президента на всебелорусском вече, как после грозы, но легкие полны озоном, швы зарубцевались, организм функционирует, как часы - об энурезе забыл начисто. Виновные наказы, ответственность определена - самое время испытать чувство глубокого удовлетворения.



Семен НЕШАРЕТСКИЙ

Полное ощущение мешает одно - память, которая никак не позволяет согласиться с непричастностью президента и его администрации к нынешнему фиксированному курсу валюты. И неловкость ситуации состоит даже не в широко разрекламированных газетами отдельных заявлениях президента типа: «Мы обеспечили макростабилизацию - вот уже год курс доллара неизменен!» или «Тот, кто рассчитывает на превышение курса доллара в 15 500, может серьезно просчитаться!» и т.д., и т.п. Это все как раз понятно, ибо было время разбрасывать камни. Настоящая проблема в другом. Видимо, настало время собирать камни... Из-за недостаточной конвертации могут остановиться ключевые отрасли экономики - начиная с нефтеперерабатывающих заводов. Кто бы мог подумать?

Начиналось ведь все так невинно, еще во времена С.Богданкевича: со знакомства П.Прокоповича, тогда еще не заместителя главы администрации президента, с работой Межбанковской валютной биржи. С тех пор, в соответствии с рекомендациями П.Прокоповича президенту, биржевые торги превращены в распределение по заранее установленным ценам.

Разные ученые люди предостерегали, во что может вылиться вмешательство государственных чиновников в работу биржи, но, видимо, ни тогда, ни сейчас эти последствия всерьез не воспринимались. Поэтому в целях иллюстрации неотвратимых и разрушительных последствий подобного государственного регулирования работы биржи имеет смысл провести открытый урок занимательной математики.

В результате регулярного вмешательства в действие правила рыночной сбалансированности:

количество предложенного товара на рынок ( $T$ ) уравновешивается рыночной (свободной) ценой товара ( $C$ ) с количеством потребителей этого товара ( $P$ ) и имеющимся у них количеством денег, предназначенных на покупку данного товара ( $D$ )

$$T \times C = P \times D.$$

может и уже начинает происходить следующее

Давайте попытаемся для начала оценить, что будет, если на рынок поступит 2 усл.ед. товара, потребителей его будет 10, а денег у них будет на сумму, например, в 50 усл.ед. Правильный ответ: баланс будет достигнут при

$$C = 10 \times 50 : 2 = 250 \text{ усл.ед.,}$$

т.е. при цене в 250 усл.ед.

А теперь при тех же заданных параметрах попытайтесь снизить эту цену до социально необходимой, например, до 100 усл.ед. Надеюсь, нетрудно понять, что

$$2 \times 100 \text{ не может быть равно } 10 \times 50$$

Поэтому в силу железных правил математики баланс устанавливается за счет других элементов формулы, например, за счет или большего предложения товара, или сокращения числа потребителей или их денег. Например

$$T = 10 \times 50 : 100 = 5$$

Таким образом, дефицит (например, валюты) составит (5 - 2) три единицы. Наступает до боли знакомая ситуация, когда дубленка на базе стоит 200 рублей, но ее не купить, а на черном рынке - 2 тысячи, но и ее не купишь.

Но эти цифры условные, а потому не такие страшные. Страшно то, что биржа уже сегодня полноценно не может обслужить ни одного отдельно взятого крупного клиента, скажем, нефтеперерабатывающий концерн с потребностью в еженедельной конвертации на сумму более \$15 млн.

Остальные варианты развития событий при сохранении заниженного курса доллара, полагаю, каждый из желающих поручить или просто за рычаги подергать может просчитать сам. Надеюсь, что это поможет в дальнейшем более точно определять настоящие причины возникающих ситуаций и их виновников.

Удачи вам, ребята!



## Юрист одного из коммерческих банков, пожелавший остаться неназванным:

Перерегистрация нужна. Банки - такие же субъекты хозяйствования, как и все остальные. И если идет всеобщая перерегистрация, то почему банки должны оставаться в стороне? Тем более, грядет реформа банковской системы. А для чего перерегистрация нужна именно Нацбанку? Ну, наверное, он хочет

навести какой-то порядок в банковской системе. Выяснить для себя реальные средства банков, направления их деятельности. На практике, я думаю, больших осложнений с перерегистрацией не возникнет. Ведь уже накоплен некоторый опыт по перерегистрации других субъектов хозяйствования.

## Леонид ЗАЙКО, директор Института независимых исследований НЦСИ «Восток-Запад»:

Аналогичный вопрос можно задать и в отношении массовой перерегистрации предприятий, особенно частных. У многих правительственных и иных чиновников существует представление о том, что можно «навести порядок» именно таким образом. Налицо стремление повысить свою собственную значимость, и не только абстрактно. В нашей переходной стране с ее советскими традициями имеется богатый арсенал приемов административного вмешательства в деятельность экономических субъектов. Чего стоит аттестация и перерегистрация, регистрация и перерегистрация. Не хватает только «чистки» образца 1937 года и «зачистки» - российского изобретения 1996 года. Учинить свои, родные «Самашки» финансовым «борцам за независимость» - дело несложное. Кто будет выполнять роль ОМОНа? Если общенациональные контрольные органы - это одно, если коллеги из банковской системы - это уже другое. Кстати, ведь трансферт кадров из системы Нацбанка в коммерческие и наоборот продолжается до сих пор, и недружбы в банковской среде предостаточно. Причем не только потому, что традиционно данный сектор был «женским».

Но это, что называется, лирика ситуации. Сущность вопроса в том, как будет определяться эффективность действующих финансовых институтов в целом и банков в частности. Кто это сделает?

Кто отсеивает банки на финансовом рынке? Сам рынок и потребитель финансовых услуг. Никакая комиссия не заменит этих контролеров. Понятно, что центрбанк может жестко отслеживать правила игры и выводить с площадки нечестных и недобросовестных игроков. Непрофессионалы отсеются в ходе конкуренции. Так вот, в желании перерегистрировать присутствует элемент желания взять на себя и роль рынка, и роль экзаменатора. Известно, что, по мнению руководства Нацбанка, удалось сократить число убыточных банков с 11 до 4. И это при действующих 35 банках. Во всей экономике число убыточных субъектов хозяйствования достигает 22%, а в сельском хозяйстве - 15,3%. Лучшие всего дела обстоят в снабжении и сбыте, где прогорающих только 8,7%.

## Зампредседателя правления одного из коммерческих банков, пожелавший остаться неназванным:

Зачем Нацбанку надо было устраивать кампанию по перерегистрации коммерческих банков? Формальных поводов для ее проведения было великое множество: проверка выполнения указов президента в отношении банков, выполнение банками требований по наращиванию уставных фондов, проверка профессиональной пригодности банкиров и так далее. Но это, на мой взгляд, формальные поводы, а по существу - не основные. Почему? Да хотя бы потому, что по итогам перерегистрации и перереаттестации Нацбанк, вообще-то, ничего серьезного и не предпринял. Доля государства в уставных фондах банков в большинстве своем не приведены в соответствие с указом президента, банки, не набравшие 2 млн. ЭКЮ уставного фонда, не закрыты, а «непрофессионалы», с точки зрения буквальных требований Нацбанка, продолжают работать.

Основной смысл проведенного мероприятия заключался, по-моему, в том,

что руководству коммерческих банков навязывали безразмерную лояльность в отношении властей, которая, в свою очередь, вбивается насаждением примитивного страха, в данном случае - страха потерять работу и все заработанное. Для чего нужна лояльность банкиров накануне референдума, надеюсь, понятно. И, судя по всему, ее добились (по крайней мере получили и опробовали инструмент ее вживания). И теперь монолог власти выглядит примерно так: «Слабо выдать заведомо невозвратный кредит на заработную плату, отловить субъекта хозяйствования, работающего без лицензии, и «стукнуть» на него кому следует? И т.д. во множестве вариантов. А то, гляди, не перереаттестуют и не перерегистрируют!»

Помнят еще люди поротой, извините, задницей: «Жители деревни Крюковка, на регистрацию! Обер-штурмфюрер Штольц».

Но это из истории, господа.

# ЗАЧЕМ НАЦБАНКУ ПЕРЕРЕГИСТРИРОВАТЬ КОММЕРЧЕСКИЕ БАНКИ?



ПРАВЛЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОГО БАНКА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ:



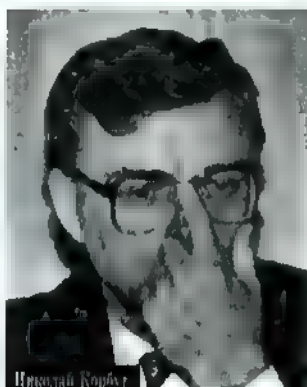
Тамара Вишневская



Любмила Рыкова



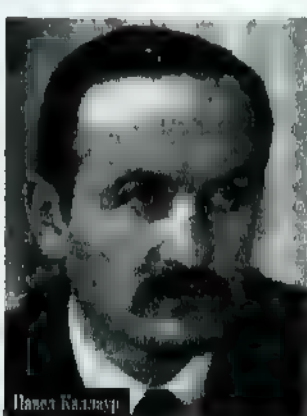
Николай Козловский



Николай Короткий



Владимир Сидоров



Павел Калужный

## Сергей ПАШКЕВИЧ, главный специалист комиссии ВС по бюджету, налогам, банкам и финансам:

Целей проведения перерегистрации, на мой взгляд, несколько. Во-первых, это увеличение суммарного банковского капитала за счет увеличения уставных фондов, что делает банковскую систему в целом более мощной. Во-вторых, коммерческие банки поставлены перед выбором: либо оставаться универсальными и в этом случае добирать УФ до нужного размера, либо становиться специализированными, и тогда по размеру УФ возможны некоторые послабления. Сегодня

банки настолько связаны между собой, что крах одного сразу же ставит проблемы перед другим - межбанковское кредитование, размещение собственных средств, взаимные депозиты. Специализация же сделает банки независимыми друг от друга, что опять же обеспечит их большую надежность. С другой стороны, под эту марку некоторые банки смогут отказаться от рискованных видов операций, которые сегодня стали для них обременительными. Далее, идет создание ядра из шес-

ти-семи, максимум десяти крупных банков, которые будут обслуживать крупных субъектов хозяйствования. И этот момент очень важен и интересен. Сегодня мелкий бизнес дискриминируется. Банк, естественно, скорее даст кредит крупному клиенту - это и выгоднее, и надежнее. Создание вышеуказанной группы банков по обслуживанию крупных субъектов хозяйствования освободит малый бизнес от такой неравной конкуренции в получении кредитов.

Есть и еще один плюс. У нас крупные субъекты хозяйствования, как правило, государственные или полугосударственные. То же самое касается и большинства крупных банков. Так вот, у последних выбивается некая подпорка, когда за счет прокручивания денег малого бизнеса можно было кредитовать крупные государственные предприятия. И этот безусловно рыночный подход предполагает, как

## Виталий КОЗЛОВСКИЙ, председатель правления «Белинвестбанка»:

Это один из механизмов по предотвращению кризиса в банковской системе, по крайней мере по его ослаблению. При перерегистрации банков ставится во главу угла требование по формированию уставного фонда. Нельзя ведь работать на рынке, не имея достаточного собственного капитала. Есть определенный уровень, с которого можно начинать работать на финансовом рынке, уже порядком поделенном. Сейчас ведутся дискуссии, почему минимальный уставный капитал должен быть 2 миллиона ЭКЮ, а не 5 миллионов. Во-первых, есть международные стандарты, банк не может получить полномочия для работы на рынке, если у него не сформирован минимальный капитал. И в России, и особенно в западных странах не дают права работы на финансовом рынке, если нет необходимого минимума. Я вообще считаю, что уставный фонд банка в наших условиях должен быть не менее 5 миллионов ЭКЮ, чтобы иметь возможность кредитовать в том числе мелкий и средний бизнес. Иначе работа теряет всякий смысл.

Это необходимая акция - и не только для банков, которые по указу президента должны пересчитать долю госпредприятий в своих уставных фондах. Это эффективная акция, она должна затронуть все банки. Необходимо разобраться, кто есть кто на финансовом рынке, оценить каждый банк через совокупный финансовый результат. Совокупный финансовый результат поставил за-

ни странно, 2009-й указ президента.

И, наконец, последняя немаловажная причина. Новое руководство Нацбанка, естественно, предпочитает работать со своими людьми. Вместе с перерегистрацией проводится еще и перереаттестация руководителей банков на профессиональную пригодность. И тут дело не в том, чтобы приблизить «своих» в управленческом смысле слова. Идет некая перетряска кадров в связи с меняющейся философией банковского дела. Если раньше она заключалась в приоритете интересов государственных структур, банки несли распределительные и перераспределительные функции, стремились работать не столько с реальными, сколько добивались различных льгот, например, распределения льготных кредитов, то теперь ставка делается на реализм, собственные силы и мозги, на работу со своими клиентами.

Эта кампания не вылилась в форму сведения счетов с неудобными банками или персонами. Так говорят, те, кому бы этого очень хотелось. Тайное голосование определяет способность человека работать в данной должности. Аналогичных скандалов с перереаттестацией в учебном мире более чем достаточно, когда неожиданно известный профессор не проходит на ученом совете аттестацию на должность, в которой он отработал несколько лет. И в банках некоторые руководители были недовольны, хотя некоторые не прошедшие аттестацию банкиры со стажем уже, так сказать, и морально, и физически устарели. Но есть же примеры, когда под руководством таких банкиров банки наносили большой урон и партнерам по рынку, и вкладчикам, и государству!

Еще раз повторю: перереаттестация банкиров - это не сведение счетов, комиссия подходила к оценке претендентов с точки зрения профессионализма, что я могу засвидетельствовать, поскольку некоторое время был членом аттестационной комиссии.

## Георгий БАДЕЙ, начальник отдела БСПиА, экс-министр экономики:

Я просто не знаю и недоумеваю, почему это нужно делать. Если такое решение принято, то оно, очевидно, должно быть чем-то обосновано. Для

банков сейчас актуальна не перерегистрация, а то, чтобы у них побольше было денег и они могли кредитовать производство.

## Евгений ЛАЗАРЕНКОВ, заместитель директора юридической фирмы «Траст»:

Перерегистрация банков - это нормально. Любопытно, если он хочет начать работать, тем более реформирование, должен начать с ревизии, должен «пошупать», с чем ему придется работать. Поэтому со стороны председателя Нацбанка, нового аппарата его управления это совершенно оправданный и логичный ход. Республика у нас небольшая, банковская система тоже, все знают друг друга в лицо, и почему бы в конце концов не разобраться, кто чего стоит? Есть аттестационная комиссия, состоящая

отнюдь не из последних людей, а из профессионалов, имеющих свою точку зрения. Не так-то просто на них надавить. Есть, конечно, и субъективные подходы, которые высказываются в кулуарах, но и это по-человечески нормально, и откуда от этого не денешься. Однако, по большому счету, нельзя назвать всю эту процедуру фарсом. Можно представить перерегистрацию и как сведение счетов, например. Но, по моему, все гораздо серьезнее и с точки зрения профессионализма вполне уместно.



## КУЛУАРЫ

# «ДЯДЬКА ПРОКОПОВИЧ» КАК ЗЕРКАЛО БЕЛОРУССКОЙ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ

(Окончание. Начало на стр. 13)

При всей традиционно крепкой экономике Белвнешэкономбанка руководство Нацбанка также не в восторге от качества управления им кредитными вложениями. Хотя доля проблемных кредитов в общем объеме кредитных вложений и удельный вес безнадежных ссуд у банка составляют отнюдь не критичную величину - соответственно 8,7% и 5,6%.

Другое дело, что положение пока не перерегистрированного Белвнешэкономбанка, к стати, имеющего лучшие балансовые показатели среди банков страны по итогам трех кварталов, может ухудшиться после ряда мер внешнеэкономического воздействия - перевода из банка счетов МВБ и настоящих требований Нацбанка к правительству забрать из ВЭБа свои валютные счета.

Крупные банки и раньше нельзя было заподозрить в отсутствии интереса к получению различных льгот. Одно дело получить по указу президента №157 право на бессмертие (указ поручал Нацбанку разработать меры по недопущению банкротства этих банков), другое - при отсутствии этих самых мер попытаться заполнить от Нацбанка от-

срочки по формированию резервов по сомнительным долгам либо индивидуальный график выполнения нормативов, например, по размеру риска на одного заемщика.

Однако реальность складывается по-иному. Тот же ВЭБ, по нашим данным, льгот, подобных тем, что у «Беларусбанка», пока не получил, хотя с аналогичными просьбами в Нацбанк обращался. Впрочем, как и Белпромстройбанк, руководство которого предупредило недавно Нацбанк, что обивать пороги Нацбанка не намерено, а помощь будет искать у руководства страны.

Банкиры, которые ищут правды в президентской администрации, видимо, рассуждают так. Если сам президент взялся регулировать деятельность финансового рынка указами, то что же здесь плохого? Ведь дозвол на всяческие льготы, невыполнение нормативов и т.д. можно получить, напрямую обратившись к главе президентской администрации П. Прокоповичу, который, говорят, получил от самого А. Лукашенко кличку

«дядька Прокопович». По свидетельству осведомленных источников в администрации, руководители Нацбанка полагают, что дядька Прокопович - это человек, который поддерживает авантюры крупнейших банков, т.е. идя навстречу банкирам, требует от центрального банка освобождения коммерческих банков от исполнения экономических нормативов и выводит их из-под прямого контроля (свежий пример: «Беларусбанк» не имеет собственного капитала, но вновь требует корректировки своих показателей уже с учетом иммобилизации по АО «Фандок»). Проще говоря, дядька Прокопович хочет для крупнейших банков «лафы», в то время как Нацбанк забил во все колокола и просит президента оградить его от такого радетеля. Нацбанк опасается, и вполне оправданно, что «дядькины» заветы, касающиеся исключительно навязывания банкам проектов кредитования различных секторов экономики, и без эмиссионных вливаний вводят банковскую систему страны в недееспособное и парализованное состояние.

Банк	Прибыль (убыток) т.г.	
	На 1.07.	На 1.10.
1. Белпромстройбанк	72019,7	107802,8
2. Беларусбанк	-32032,1	62016,0
3. Белгоспромбанк	8117,7	57109,5
4. Белвнешэкономбанк	12125,5	21158,5
5. Приорбанк	6845,7	20234,3
6. Джем-банк	643,3	19728,0
7. Минск-КомплексБанк	16551,8	14495,0
8. Ф-л «Мосбизнесбанк»	5973,6	13238,2
9. Олимп	6564,4	10399,8
10. Белбалтия	4233,9	9274,3
11. Бел. Биржевой банк	1473,3	8699,1
12. Золотой талер	6814,3	7802,3
13. Белбизнесбанк	-2452,1	7629,0
14. МинскТранзитБанк	2411,6	7546,1
15. Профбанк	2449,4	5900,2
16. Инфобанк	1391,1	4392,7
17. Белкомбанк	1441,8	3540,1
18. Бел. Народный банк	839,0	2170,4
19. Белвнестбанк	1494,2	2113,6
20. Абсолютбанк	-	1507,4
21. Технобанк	1168,3	1356,3
22. РРБ-банк	-	1233,2
23. Поиск	61,0	742,8
24. Бресткомбанк	-1522,5	728,3
25. Ф-л «ИКО»	-	647,4
26. Рависвет	-	539,1
27. Новокон	-	342,0
28. ЧистыеВестбанк	57,2	216,0
29. КомплексБанк	11,7	199,0
30. Объединенный капитал	-	184,9
31. А. Климова	-	1,3
32. Кредкомбанк	-	800,1
33. Корпобанк	-	-4344,6

Примечание: Банки в таблице представлены в порядке убывания прибыли на 1.10.96г.; «-» - нет данных

## СОТРУДНИЧЕСТВО

## БЕЛАРУСЬ - В «ЛИЗЕВРО»

6 октября в европейскую лигу национальных ассоциаций лизинга «ЛизЕвро» приняты Беларусь и Эстония. Нашу страну представляло объединение «Союз лизинговых предприятий».

В «ЛизЕвро» входят 24 европейские страны. В прошлом году ее членами стали Россия и Польша. Они же рекомендовали Беларусь для вступления в «ЛизЕвро». Президент объединения «Союз лизинговых предприятий» Нелли Киркова прокомментировала данный акт как «возможность выйти на рынок лизингового бизнеса Европы, иметь более доверительные отношения с лизинговыми предприятиями развитых европейских стран и консультировать наших лизингополучателей в области законодательства и налогообложения тех стран, в которых они ищут предмет лизинга».

## БАНКИ. СЕМИНАРЫ

## «ИНКОМБАНК» В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ ЗАЯВИЛ О СВОЕМ УСТОЙЧИВОМ ПОЛОЖЕНИИ

С 15 по 18 октября в Москве проходил семинар, организованный одним из крупнейших финансовых учреждений России «Инкомбанком» для специалистов банков-корреспондентов. В семинаре приняли участие представители более 60 финансовых институтов СНГ, в т.ч. и банков Беларуси: «Приорбанка», «Абсолютбанка», «Олимпа», «Беларусбанка» и «Белорусского народного банка». Обсуждались состояние российской банковской системы, позиции «Инкомбанка» на финансовом рынке, а также конкретные вопросы ведения банковского бизнеса и услуги, предлагаемые «Инкомбанком» банкам СНГ.

Елена ДАНЕЙКО

Характеризуя экономическую политику правительства России и ситуацию в банковском секторе, первый вице-президент «Инкомбанка» Александр Титов отметил, что определяющим фактором экономического развития России в 1996г. стало сохранение жесткой кредитно-денежной политики, обусловленной в т.ч. и требованиями МВФ. На фоне дальнейшего падения производства усиливался кризис неплатежей и уменьшалась доходная часть госбюджета. В этих условиях основным инструментом для привлечения средств и инфляционного покрытия дефицита госбюджета оставались ГКО. Таким образом, учитывая относительную безрисковость ГКО, их высокую доходность и льготное налогообложение, с одной стороны, и опасность кредитования госпредприятий - с другой, вложения большей части свободных средств в государственные ценные бумаги превратились для банков в один из основных источников дохода.

Опасность кредитования реального сектора экономики, по мнению г-на А. Титова, была обусловлена не только объективными экономическими условиями, но и ожиданием результатов президентских выборов - население слишком хорошо помнит о замораживании валютных средств на счетах Внешэкономбанка СССР. Причем опасались не только частные лица, но и все потенциальные инвесторы, имевшие возможность кредитовать экономику, но отказавшиеся от этого из-за боязни, что кредиты в случае определенного политического расклада останутся невозвращенными.

Важной характеристикой состояния финансовой системы г-н А. Титов назвал значительный рост рынка эксе-

лей, обусловленный кризисом неплатежей и выдачей банками крупных вексельных кредитов под госпрограммы кредитования промышленности. Он отметил также, что несмотря на то, что этот рынок является сегодня одним из самых доходных (хотя и наиболее рискованным), доверие к нему после банкротства ТУБа несколько подорвано.

Что касается положения «Инкомбанка» на финансовом рынке России, то результаты деятельности за текущий год, по словам г-на А. Титова, свидетельствуют об укреплении его позиций. На вопросы о том, окончательно ли разрешены конфликты, связанные с участием в залоговых аукционах в судебном разбирательстве в США, первый вице-президент «Инкомбанка» решительно отверг все подозрения в нечистоплотности банка, отметив при этом, что конфликты были инициированы недобросовестными конкурентами, пытающимися таким образом расширить сферы своего влияния. По мнению руководства «Инкомбанка», следовало бы вести речь о ряде нарушений нормативной базы со стороны организаторов аукциона (т.е. Госимущества), в результате чего «Инкомбанк» не был допущен к участию в залоговом аукционе на право кредитования правительства под залог государственного пакета акций «Сибнефти». Что же касается тяжбы в федеральном суде Южного округа Нью-Йорка, то, заверил коллег г-н А. Титов, практически любому банку постоянно приходится участвовать в различного рода судебных разбирательствах, что вовсе не является доказательством наличия неразрешимых проблем.

(Другие материалы о семинаре в «Инкомбанке» читайте в последующих номерах «БГ»)

Показатель	ВСЕГО*	в том числе в разрезе банков:								
		Беларус-банк	БелАЛБ	БелПСБ	Приор-банк	Белбизнес-банк	БелВЭБ	Инвест-банк	Ф-л Мосбизнес-банка	Другие банки
<b>РЕСУРСЫ</b>										
1. Фонды банка и нераспределенная прибыль банка	3480,5	511,8	585,2	546,1	258,4	336,7	250,5	53,5	75,3	863,1
1.1. в т.ч. уставный капитал	1363,9	235,7	36,0	49,9	117,7	40,3	48,2	43,6	38,7	753,7
2. Средства бюджетов, всего	626,3	150,9	89,6	9,8	4,5	5,0	366,3	0,0	0,0	0,2
2.1. в т.ч. респ. бюджета	428,5	1,0	62,4	0,0	0,0	0,4	364,4	0,0	0,0	0,2
2.2. в т.ч. местн. бюджета	197,8	149,8	27,2	9,8	4,5	4,6	1,9	0,0	0,0	-0,0
3. Средства физ. лиц, всего	7881,1	3448,9	1198,0	910,3	423,8	272,1	221,9	7,9	7,5	1390,7
3.1. в т.ч. срочные депозиты	6293,6	2367,0	1141,4	748,1	344,4	182,9	184,8	7,2	7,5	1299,4
4. Средства на счетах предприятий и организаций, всего	10636,5	2471,0	1752,6	2247,2	1068,2	1127,8	871,0	25,6	53,2	1019,9
4.1. в т.ч. срочные депозиты	2756,2	1057,1	475,8	430,9	178,8	128,2	84,9	7,1	0,0	393,3
5. Внебюджетные средства и фонды, средства организаций, сост. на бюджете	2327,0	1888,1	179,4	139,0	39,9	176,1	35,0	0,0	0,0	69,5
5.1. в т.ч. срочные депозиты	86,7	16,5	4,3	14,4	4,4	10,8	0,0	0,0	0,0	36,5
6. Долговые обязательства банка (векселя, сертификаты, облигации)	206,8	70,6	0,2	10,6	0,0	33,6	1,8	0,0	0,0	90,0
7. Корсчета др. банков, всего	1304,7	59,6	46,0	193,9	96,6	24,1	533,5	0,0	17,1	333,7
7.1. Национального банка	448,8	29,3	0,0	146,5	0,0	0,0	273,0	0,0	0,0	0,0
7.2. банков-резидентов	464,4	10,7	42,2	10,3	80,7	3,5	238,1	0,0	0,0	78,8
7.3. банков-нерезидентов	391,4	19,6	3,9	37,2	15,9	20,6	22,4	0,0	17,1	254,9
8. Депозиты и ресурсы, приобретенные у других банков	8363,0	1748,4	3669,8	578,1	483,7	277,7	200,1	101,8	275,3	1028,2
8.1. у Нацбанка	4707,5	1540,2	2299,8	206,9	3,0	206,8	24,2	89,3	0,0	337,2
8.2. у банков-резидентов	2940,2	208,2	1370,0	371,2	414,7	70,8	9,4	12,5	38,5	444,9
8.3. у банков-нерезидентов	715,3	0,0	0,0	0,0	65,9	0,0	166,6	0,0	236,8	246,0
9. Кредиты, полученные от прав-ва	467,6	11,8	0,0	302,1	77,5	0,0	0,0	3,0	0,0	73,3
10. Прочие пассивы	4838,4	1080,2	507,5	862,8	564,0	525,2	512,2	38,1	19,0	729,4
<b>ВСЕГО РЕСУРСОВ</b>	<b>40132,0</b>	<b>11241,3</b>	<b>8028,3</b>	<b>5799,9</b>	<b>3016,5</b>	<b>2778,3</b>	<b>2992,4</b>	<b>230,0</b>	<b>447,3</b>	<b>5586,0</b>
<b>НАПРАВЛЕНИЯ</b>										
1. Кредиты народному хозяйству из них: сомнительные, просроченные и пролонгированные	18713,6	2180,2	6100,7	3474,3	1331,7	1230,9	1550,1	143,9	257,4	2444,3
1.1. в текущую деятельность, экспортно-импортные операции	3358,3	807,3	754,3	599,2	296,6	379,3	154,0	24,4	3,4	539,6
1.2. инвестиции	15472,6	1561,6	5897,6	3163,4	1103,9	937,0	760,4	40,7	239,4	1768,7
1.3. финансовый лизинг	3201,4	615,8	200,8	303,0	227,8	293,5	789,5	103,3	18,0	649,6
2. Кредиты физическим лицам из них: сомнительные, просроченные и пролонгированные	962,7	871,8	0,0	16,5	16,9	3,2	6,0	0,0	0,0	48,3
2.1. на потребительские цели	6,0	0,6	0,0	0,3	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	3,9
2.2. на финансир. недвижимости	93,1	48,3	0,0	4,8	5,3	2,5	0,2	0,0	0,0	32,0
3. Кредиты правительству и местным органам власти (ценные бумаги), всего	2075,0	635,8	134,7	345,2	79,4	194,9	110,7	4,9	46,5	522,9
3.1. республики	2075,0	635,8	134,7	345,2	79,4	194,9	110,7	4,9	46,5	522,9
3.2. других государств	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4. Ценные бумаги, выпущенные др. юридическими лицами, кроме банков	22,3	2,6	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	19,5
5. Собств. долговые ценные бумаги	69,8	32,3	0,0	0,0	7,0	23,8	0,8	0,0	0,0	5,9
6. Средства, перечисленные в фонд обязательных резервов	2695,1	955,0	438,1	378,3	192,3	229,8	247,0	4,0	5,3	245,3
7. Ден. ср-ва, золото, драгоценности	1172,7	230,0	172,7	226,2	92,1	139,6	151,6	2,8	3,1	154,6
8. Ресурсы, размещенные в других банках в любой форме	5019,5	3063,8	25,3	292,9	646,9	148,8	348,5	15,3	0,1	478,9
8.1. в т.ч. за пределами РБ	1733,6	802,0	14,7	225,6	207,8	6,5	299,0	0,0	0,0	178,1
9. Участие в деятельности др. структур (банков, учрежд., организаций)	42,0	0,3	4,4	9,3	0,2	2,4	21,4	0,2	0,0	3,9
10. Основные средства и нематериальные активы, т.м.ц.	3414,3	1181,9	586,0	463,9	233,3	376,5	167,3	16,2	19,5	389,7
11. Корсчета в других банках	2872,4	782,0	297,2	288,1	232,4	285,9	83,0	14,2	106,2	793,4
11.1. в Нацбанке	893,1	139,8	138,6	148,4	109,1	121,6	25,4	11,4	8,8	190,0
11.2. в банках др. государств	1566,3	410,6	126,3	139,3	108,0	122,5	67,4	1,1	45,6	545,5
12. Прочие активы	3072,6	1325,5	269,1	305,2	184,4	142,4	295,1	28,5	9,2	513,2
<b>ИЗ ВСЕГО НАПРАВЛЕНИЕ</b>	<b>40132,0</b>	<b>11241,3</b>	<b>8028,3</b>	<b>5799,9</b>	<b>3016,5</b>	<b>2778,3</b>	<b>2992,4</b>	<b>230,0</b>	<b>447,3</b>	<b>5586,0</b>
<b>Справочно:</b>										
прибыль (убыток) отчетного года	277,3	40,1	58,2	107,8	20,2	7,6	21,2	2,1	13,2	6,8

\* по Республике Беларусь



## ВАЛЮТНЫЙ РЫНОК

## TOP NEWS

## РЕЗУЛЬТАТЫ ТОРГОВ НА МВБ ЗА 21-25.10.96

Дата	Курс	Спрос, тыс.	Предл., тыс.	Объем, тыс.
<b>USD</b>				
21.10	15.500	4608	3334	3334
22.10	14.900	1764	1744	1744
23.10	15.500	3993	2454	2454
24.10	14.950	2380	3392	3392
25.10	15.500	5342	4342	4906
<b>DM</b>				
21.10	10.060	1720	241	720
22.10	9750	160	399	399
23.10	10.160	1197	238	238
24.10	9820	300	445	445
25.10	10.170	1268	316	316
<b>RUR</b>				
21.10	2,85	5.124.900	3.457.400	3.457.400
22.10	2,73	2.402.700	3.498.100	3.498.100
23.10	2,85	5.230.600	2.872.400	2.872.400
24.10	2,74	6.653.100	8.840.200	8.840.200
25.10	2,85	10.197.200	2.197.200	9.837.200
<b>UAG</b>				
21.10	10900	481	188	208
22.10	11100	464	73	223
23.10	11250	81	52	61
24.10	11550	395	91	121
25.10	12200	554	22	134

Можно выделить две характерные особенности торгов на МВБ за прошедшую неделю. Первая - увеличение объемов реализации всех валют, за исключением DM. По сравнению с предыдущей неделей объемы торгов по доллару увеличились с 12 млн. до 15,8 млн., по гривне - с 491 тыс. до 747 тыс., по RUR - с 17,9 млрд. до 28,5 млрд. Такую ситуацию можно объяснить тем, что НБ РБ, пытаясь хоть немного разрядить положение, сложившееся на валютном рынке, начал продавать на торгах МВБ свои валютные резервы.

Вторая характерная особенность - постоянный рост курсов всех валют в так называемые некурсообразующие дни до верхних пределов валютного коридора. Однако если раньше такой рост курсов практически гарантировал покупку валюты всем субъектам хозяйствования независимо от форм собственности, то на прошедшей неделе это повышение сопровождалось традиционным распределением валюты между госпредприятиями. Все заявки, которые банки снимали в связи с ростом курса, скупал НБ РБ.

Рост курсов валют происходил и в курсообразующие дни. Так, официальные курсы USD и RUR повысились по сравнению с предыдущей неделей соответственно до 14 950 и 2,74 BLR. Курс марки в течение недели изменялся от 9750 до 10.170 BLR.

По-прежнему лишь UAG остается единственной котируемой на МВБ валютой, курс которой отражает ситуацию, складывающуюся на валютном рынке. На прошедшей неделе курс UAG постоянно рос и достиг в пятницу отметки 12.200 BLR.

Но все-таки основные события развернулись на межбанковском валютном рынке. Вышла телеграмма НБ РБ о правилах проведения валютных операций на МВБ, которая разрешила проводить сделки покупки-продажи валюты в суммах до 30 биржевых лотов, минуя МВБ, ограничив курс введением повышающего коэффициента 1,3 от базового курса.

Как и предполагалось, ограниченное количество валюты на внутреннем рынке РБ и приток большой суммы белорусских рублей с МВБ привели к тому, что уже в четверг курс доллара достиг 21.400 BLR/\$. Недостаток валютных средств вызвал резкое снижение активности банков уже в пятницу и столь же резкий рост котировок доллара по лотам, выставленным российскими и прибалтийскими банками. Курс доллара достигал отметки 22.800 BLR/\$. Также можно предположить, что на этот резкий скачок в какой-то мере повлияли слухи о скором введении нового повышающего коэффициента.

Владимир ТКАЧЕНКО

## ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК

## ПРОГНОЗ НА ТЕКУЩУЮ НЕДЕЛЮ

На наш взгляд, имеющиеся у большей части банков проблемы со свободными ресурсами заставят их обратить более пристальное внимание на вторичный рынок ГКО. Во многом функционирование этого сегмента рынка будет зависеть от политики Нацбанка, ранее практиковавшего выкуп ГКО на условиях репо у отдельных коммерческих банков.

Однако проведенное кредитование правительства, по всей видимости, не позволит Нацбанку активно вмешиваться в работу вторичного рынка ГКО. Более того, продажа Нацбанком крупных пакетов ГКО ставит под угрозу намеченный на 5 ноября аукцион по размещению ГКО 48-го выпуска. Нацбанк отвлекает на себя значительные суммы на выгодных для банков условиях, сокращая тем самым ресурсную базу для проведения аукциона.

Текущая неделя, по предположениям дилеров рынка, будет проходить под знаком усиления спекулятивных тенденций. Валютный рынок, вероятно, останется в числе наиболее привлекательных инструментов финансового рынка. Причем, наиболее активным будет рынок наличной валюты, на котором будет происходить постепенное сокращение маржи. История повторяется - на первых порах происходит быстрый рост котировок на продажу валюты населения, а затем банки начинают постепенно повышать котировки и на скупку валюты.

Несмотря на сокращение маржи, именно операции с наличной валютой приносят банкам наиболее значительный доход. Можно предположить, что и на внебиржевом валютном рынке активность будет весьма высокой, поскольку доходность от операций на этом секторе рынка одна из самых высоких.

Подготовлено ИФБ «Финансгал»

21 октября правление НБ РБ разрешило коммерческим банкам страны проводить сделки по купле и продаже долларов США, немецких марок, российских рублей и украинских гривен на внебиржевом валютном рынке в суммах не менее 30 биржевых лотов по каждой сделке: 30 тыс. - для долларов США и немецких марок, 3 млн. - для российских рублей, 30 тыс. - для украинских гривен.

## Отдел финансов

Решения Нацбанка о частичной либерализации валютного рынка ждали давно и по многим причинам. Во-первых, этого настойчиво требовали коммерческие банки, для которых остро стояла проблема использования валюты, приобретенной через обменные пункты (месячное сальдо покупки/продажи наличной валюты, как правило, имеет положительное значение в размере \$5-\$15 млн. в целом по РБ). Покупать на рынке наличной валюты по курсу на 20-30% выше, чем продавать на бирже - такой бизнес банки не устраивал.

Во-вторых, либерализация валютного рынка - одно из самых жестких условий МВФ по возобновлению переговоров о предоставлении кредитов.

В-третьих, объем нереализованных заявок на бирже превысил все мыслимые и немыслимые пределы - до \$30-\$40 млн. по каждой биржевой сессии.

И, наконец, в-четвертых, суще-

## ФОНДОВЫЙ РЫНОК

На минувшей неделе основные события происходили на вторичном рынке ГКО. После размещения 47-го выпуска, единственного выкупленного Нацбанком, размещение гособлигаций не проводилось. Между тем огромный пакет бумаг 47-го выпуска, сосредоточенный в одних руках, к концу недели появился на вторичном рынке.

Нацбанк, инвестировав на прошлой неделе в госбумаги около 650 млрд. руб., оказался в непростом положении. Он стал продавать ГКО, приобретенные на первичных аукционах, на срок около одного месяца. Данные сделки заключались на условиях репо, причем предложенная главным банком страны доходность была выше рыночной - около 35%.

Учитывая, что начало минувшей недели пришлось на период перечисления налоговых платежей, можно было предположить оживление на вторичном рынке госбумаг. В понедельник 21 октября на бирже было зарегистрировано сделок с ГКО на сумму более 430 млрд. руб. Однако уже на следующий день произошло значительное сокращение оборотов на вторичном рынке. Причиной стал недостаток свободных денежных средств у банков, вызванный перечислениями налогов. К концу рабочего дня 22 октября котировки по суточным репортным сделкам достигли 40% годовых. В последний рабочий день недели положение на вторичном рынке ГКО постепенно стабилизировалось, и ставки по сделкам репо снизились до 20% годовых на сутки.

Вероятнее всего, присутствие на вторичном рынке Нацбанка позволило вторичному рынку в анализируемый период значительно увеличить

НАЦБАНК ПРИОТКРЫЛ  
МЕЖБАНКОВСКИЙ  
ВАЛЮТНЫЙ РЫНОК

твующие ограничения оказывали живительное воздействие на теневой валютный рынок, который подпитывался, в т.ч. и из банковского сектора.

Поэтому телеграмма Нацбанка от 21 октября т.г. не явилась большим сюрпризом для делового мира. Более того, она вряд ли удовлетворила ожидания бизнесменов, поскольку, в общем-то, не решает основных проблем серьезного бизнеса. Прежде всего - это ограничения по объему сделок, максимум которых определен в 30 000 долларов, 3 000 000 российских рублей и 30 000 украинских гривен. Конечно, можно купить и продать и большую сумму, разделив ее на несколько частей, но зачем создавать дополнительные сложности? Непонятна также логика соотношения между долларом и российским рублем по предельной величине сделок. Максимум объема одной сделки для последнего занижен примерно в 50 раз по сравнению с долларом. Создается впечатление, что в Нацбанке боятся активности RUR на белорусском валютном рынке.

Если же оценивать последствия решения Нацбанка в целом на экономическую ситуацию в стране и на валютном рынке, то надо откровенно признать, что оно не изменит ее коренным образом. Спрос на валюту

для сделок, включая спекулятивные, значительно превышает текущее ее предложение за счет поступления валютных выручки. По разным оценкам, он уже превышает \$100 млн., что примерно равняется валютным запасам коммерческих банков и раз в два превышает валютные средства на их текущих счетах. Удовлетворить этот спрос не представляется возможным, даже продав всю валюту, поскольку он будет немедленно воспроизведен в еще больших масштабах.

Глубинная причина - сверхвысокая доходность импорта при относительно стабильном рубле делает его слишком привлекательным, и валюта вымывается из страны. В то же время невысокая конкурентоспособность белорусской продукции на внешних рынках не обеспечивает равновесия поступлений валютных средств для удовлетворения спроса на валюту для импортных закупок. Нилучший выход - увеличить экспорт - остается нереальным, следовательно, должен быть применен худший вариант - снизить прибыльность импорта за счет установления свободного курса рубля. Т.е. удовлетворить спрос за счет повышения курса доллара и удорожания импортных товаров.

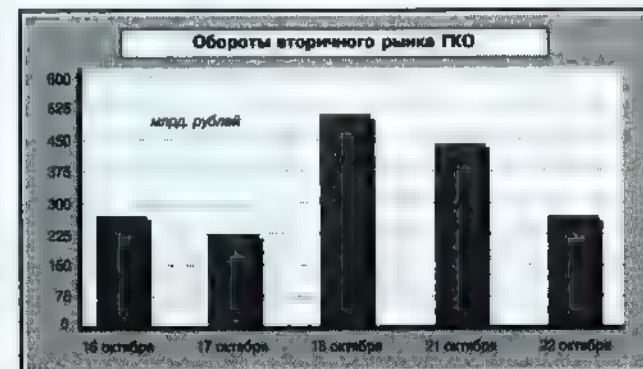
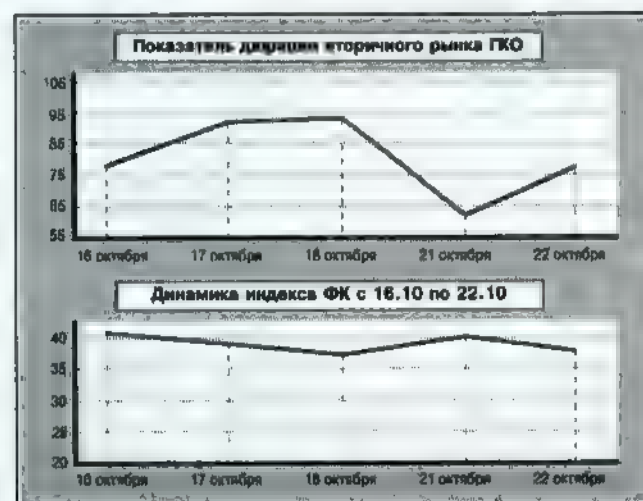
В Нацбанке, очевидно, это понима-

ют и, исчерпав все возможности убедить президента, пошли обходным путем - решили повысить курс доллара для начала в сравнительно небольшом сегменте валютного рынка. Насколько этот шаг получит развитие, покажет ближайшее будущее, хотя намерения у специалистов Нацбанка, кажется, серьезные.

Надо также отметить, что своим решением НБ фактически признал наличие нескольких валютных курсов и почти узаконил их. Оговорки о коэффициенте 1,2-1,3, стыдливо сделанные раньше, никого обманывать не должны. И если в ближайшее время будет принято решение о создании двух площадок на валютной бирже, одна из которых будет работать с валютой, обязательной для продажи по официальному курсу, а вторая - с остальной валютой по свободному курсу, то никто уже и не удивится.

Конечно, принятое решение вряд ли удовлетворит и МВФ, но какую-то почву для начала дискуссии дать может. Поэтому данный шаг НББ можно рассматривать исключительно как пробный шар без скольких-нибудь значительных последствий для валютного рынка. Причем в первую очередь - как пробный шар в сторону администрации президента. В самом Нацбанке это уже давно проходили.

## РЫНОК ГКО: 21 - 25 ОКТЯБРЯ



обороты по сравнению с предыдущей неделей. С 16 по 22 октября на МВБ было зарегистрировано контрактов на 1605,7 млрд. руб., что на 664,5 млрд. руб. больше показателя прошлой недели (+70,6%). Увеличение оборотов достигнуто за счет всплеска активности операторов вторичного рынка 18 и 21 октября, когда общий суммарный оборот превысил 900 млрд. руб. Результатом такой активности стало повышение среднедневного показателя оборотов рынка до уровня 321 млрд. руб. в сутки (+133 млрд. руб.). На этот раз суточ-

ные обороты на вторичном рынке не опускались ниже отметки в 200 млрд. руб., а 18 октября составили 483,7 млрд. руб., что пока является рекордом текущего месяца.

В структуре сделок на вторичном рынке гособлигаций в очередной раз проходит перераспределение долей рынка между различными выпусками. Несмотря на то, что ГКО-42 остался в лидерах, его доля сократилась на 4 пункта и составила 19,86%. На минувшей неделе существенного разрыва между лидерами и аутсайдером не наблюдалось, за исключени-

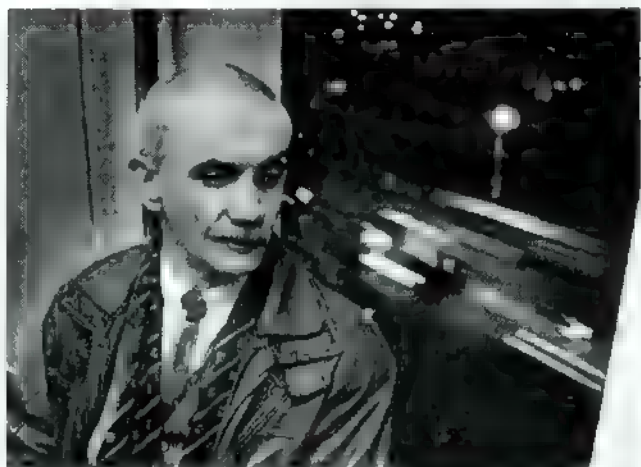
ем 45-го выпуска ГКО, который сократил свое присутствие на 12 пунктов. По остальным же выпускам спред между долями облигаций в общей структуре вторичного рынка не превышал 8%. Правда, на рынке присутствовало лишь 6 выпусков ГКО. Однако к концу недели началась работа и с «нацбанковским» 47-м выпуском, но ввиду неполноты данных присутствие ГКО-47 мы временно не учитываем. После размещения ГКО-46 и ГКО-47 сильно изменилась и структура выпусков ГКО, находящихся в обращении. Тем не менее на вторичном рынке существенных изменений не произошло, т.к. 46-й и 47-й выпуски еще не стали популярными (их ликвидность напрямую зависит от работы Нацбанка РБ на вторичном рынке).

Качественные показатели вторичного рынка ГКО продолжают следовать наметившейся ранее тенденции. Индекс ФК постепенно сужает границы своего коридора, вплотную приблизившись к 40%-ной отметке, однако не пробивает ее, т.е. 40%-ный уровень стал для индекса ФК уровнем сопротивления. Среднедневное же значение индекса увеличилось на 2 пункта и составило 38,98% годовых. Динамика показателя дилации вторичного рынка ГКО противоположна динамике индекса ФК. В результате того, что на вторичный рынок еще не вышли в значительных объемах 46-й и 47-й выпуски, дилация продолжает снижаться. Среднедневное снижение показателя дилации также составило 2 пункта (абсолютный показатель дилации зафиксирован на отметке 80,56 дня). Резкое падение значения показателя дилации 21 октября связано с тем, что более трети всех сделок на вторичном рынке было совершено с ГКО-36.

Подготовлено ИФБ «Финансгал»



ПРЕДСТАВЛЯЕМ АВТОРА



Александр Анатольевич, как автора мы Вас узнали только тогда, когда Вы уже находились в заключении. Появилось свободное время для газетной публицистики?

Почему же. В печати приходилось выступать и раньше - в частности, с изложением первой программы реформ 91-го года. На протяжении 90-го, 91-го и даже 92-го годов с ведома и одобрения руководства ПО «Интеграл», где я тогда работал, и по поручению БНПА занимался подготовкой законопроектов, связанных с регламентацией хозяйственной деятельности. Сотрудничал с комиссией по экономической реформе, другими комиссиями Верховного Совета. Это была составная часть действий белорусских предприятий по защите своих интересов в высших органах власти.

Выступал и на последнем «партизанском» весной 1991 года, проходившем под председательством Малофеева, когда нужно было формировать позицию Беларуси с учетом определенного экономического курса Ельцина и неизбежности развала Советского Союза.

Так что публикация деятельность была достаточно активной

Но арестованы Вы были не за «экономические убеждения».

Уже в 1992 году стало ясно, что направление движения белорусской экономики не соответствует моему представлению о том, каким образом должны происходить реформы. Я отправился в Москву, где в конце 1992 года возглавил финансовую компанию «Планета-транс». Вот в должности генерального директора и вице-президента этой компании и был арестован.

То есть, якобы за совершение экономических преступлений?

Сначала попробую объяснить специфику того, что предшествовало аресту. Финансовая компания «Планета-транс» была создана с целью организации обслуживания весьма непростых в то время межреспубликанских платежей. Осенью 92-го года Москву потрясли несколько громких афер, в результате которых бесследно исчезли крупные суммы государственных денег из республик бывшего СССР, попав, как официально предполагалось, «под колапс» преступных группировок. Однако были и другие версии. В частности, отмечалась явная заинтересованность Центробанка России в блокировании платежей через третьи структуры с тем, чтобы направить основные денежные потоки через корсчета ЦБ. Создание АО «Планета-транс», которое резервировало определенные квоты за республиками, в этом плане противоречило политике Центробанка. Тем более, что достаточно скоро мы вышли на приличные обороты - до 1,5 миллиона долларов в месяц.

Первые сложности возникли с нашим основным партнером - банком «Планета», который вследствие грубых ошибок руководства оказался на грани банкротства. И 17 июня 1993 года его белорусские счета были арестованы.

Возможно, с выбором партнер-

ра и Вы совершили ошибку?

Повторю, нужно учитывать специфику момента. В то время, когда мы создавали компанию, все крупные банки находились под плотным надзором Центробанка России. «Планета» - небольшой банк, выбирая его в качестве базового, мы учитывали и еще одно обстоятельство. Руководил им бывший полковник КГБ, что позволяло нейтрализовать воздействие преступных группировок Москвы, и мы выбрали сотрудничество с банком, который не подвергался их давлению.

В достаточно сложной обстановке мы продолжали работу, налаживали новые связи, имели большое доверие ряда крупных московских и европейских банков, что помогало решать непростые задачи. К осени 1993 года противоречия между интересами наших клиентов и бывшего руководства банка «Планета», изыскивавшего все возможности, чтобы предотвратить банкротство, стали практически непреодолимыми.

И вот тогда начала раскрываться криминальная история. Один из клиентов предложил обслужить необходимые ему платежи (порядка 5 млн долларов) в Прибалтике. Платеж был направлен, но при попытке добиться его поступления в КБ «Ялос-банк» выяснилось, что платеж был фальшивым, и я был арестован.

Дальше начались совершенно странные вещи. Санкцию на арест давала Генеральная прокуратура, лично бывший зам. генерального прокурора России Гайданов. Для преступления такого уровня это уже достаточно интересное явление, потому что, как правило, обходится максимум прокурором округа.

Во-вторых, несмотря на наши категорические требования - мои, адвоката, партнеров - в течение года (столько длилось следствие) не было проведено ни одного допроса! О сути предъявленного обвинения мне оставалось только догадываться. Следствие не приступило к допросам даже после письменных обращений прокуратуры. Через год было предъявлено обвинение, из которого стало ясно, что весь год следствие активно занималось уничтожением всякого рода улик по этому делу и заведомой фабрикацией обвинения. Установленные следствием непосредственные виновники отправки этого аванса, подтверждения на него, проводки по банковской системе России не только не были арестованы, но даже ни разу не допрашивались. Точно так же ни разу не допрашивались работники банков, участвовавших в проведении этой операции.

Почти год следствие, забросив предъявленное мне заведомо абсурдное обвинение в организации фальшивого аванса, занималось расследованием финансовых операций АО «Планета-транс». При этом все наши счета были заморожены. Мало того, те организации, с которыми мы имели хоть какие-то деловые отношения, подвергались тщательнейшей проверке, если не сказать погрому. В одном из крупных

# АЛЕКСАНДР ОБУХОВИЧ: ЦЕНТРОБАНК РОССИИ ПРОВОДИЛ ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННУЮ ПОЛИТИКУ ПО РАЗРЫВУ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ МЕЖДУ РЕСПУБЛИКАМИ

Белорусский бизнесмен три года провел в российской тюрьме по ложному обвинению

российских банков в результате таких действий были уволены руководители нескольких отделов. Некоторые фирмы просто закрылись. Следствие активно интересовалось (даже с привлечением службы Интерпола) нашей деятельностью за пределами России, особенно в Прибалтике и Западной Европе. Тем не менее ни малейших следов криминала выявить не удалось. Предъявленное обвинение опровергалось самими же материалами дела. В ходе суда я ни разу не потребовал поиска дополнительных материалов, доказывающих мою невиновность.

И тем не менее Вы провели в Матросской Тишине три года...

Год длилось следствие, еще год прошел между окончанием следствия и судом, хотя по российскому законодательству этот срок не должен превышать 19 дней, а потом еще год шло судебное разбирательство. При этом сам судья вынужден был констатировать, что не знает, какие вопросы мне задавать. На первом же заседании выяснилось, что обвинение в хищении средств клиентов является абсурдным (никриминировалось хищение 300 тысяч долларов, в то время как на счетах АО находилось 600 тысяч), обвинение по фальшивому авансу рассматривалось, поскольку до сих пор не ясно, было ли вообще это аванс фальшивым. В результате 15 октября 1996 года Черемушкинским межмуниципальным судом Москвы я был оправдан по всем предъявленным обвинениям.

Значит, правосудие восторжествовало?

Небезызвестный Валентин Павлов как-то сказал, что он не столь наивный человек, чтобы считать, что в России есть правосудие. Тем не менее, считаю, что суд проявил большое мужество. Но ведь и случай оказался вопиющий - за время порядка 25 судебных заседаний я ни разу не видел представителя прокуратуры. Он просто тихо улизнул, видимо, не желая участвовать в настолько оскорбительной для идеи правосудия комедии. В деле подштапка справка прокуратуры Москвы, которая еще в марте 1994 года установила, что никакие оснований предъявлять мне какие бы то ни было обвинения у следствия не имеется. По моим данным, следствие предъявило в Генеральную прокуратуру 70 страниц перехваченных телефонных разговоров - моих и моих клиентов. Кто говорил, что говорил - совершенно неизвестно. Включены были в дело и заведомо клеветнические оперативные материалы. И, оказывается, вот на таком основании можно было разгромить нормально функционирующую структуру и продержать 3 года человека в тюрьме.

Ну а все же, каковы, на Ваш взгляд, настоящие причины ареста?

Из беседы с одним из бывших генералов КГБ стало ясно, что, по мнению его коллег, деятельность «Планеты-транс» противоречила интересам России. На что я заметил, что, вообще-то, представляя Беларусь, а действуя, в первую очередь, в интересах своих клиентов.

Кстати, наша страна приняла какое-либо участие в судьбе своего гражданина?

Да, Беларусь не оставалась безучастной, и я весьма благодарен

МИДу, направившему в Москву, насколько мне известно, по крайней мере два запроса - весной 94-го и весной 96-го годов. Это даже несколько неожиданно, ведь с московскими спецслужбами никто старается не связываться. Ответами, правда, были исключительно отписки.

Вернемся к противоречиям интересам России

Центробанк России пытался (в том числе, как я считаю, в сотрудничестве с криминальными структурами Москвы) блокировать любые пути конвертации и межреспубликанского движения финансов, обходившие его корсчета. Где банк контролирует, где возникает вопрос межгосударственных задолженностей - ради Бога. А «сбоку», когда предприятие предприятию оплачивает - нет. Проводилась целенаправленная политика Центробанка РФ по разрыву хозяйственных связей между республиками.

Но ведь в это же время велись белорусско-российские переговоры о слиянии денежных систем?

Такое слияние было невозможно ни при каких обстоятельствах. Не потому, что господин Богданкевич против, а потому что вся политика России была направлена на то, чтобы этого не произошло. Был чисто идеологический «взбрык», на который структуры, принимающие в России решения, смогли наложить тормоза - у них хватило власти и влияния, чтобы это предотвратить.

Это было экономически невыгодно?

В советское время у нас активно внедрялся принцип материально-технологической специализации. Мы все друг от друга зависели. И когда разработчики программы «500 дней» обнаружили, что их вариант перехода к рыночной экономике приведет к банкротству не менее 40 процентов предприятий, для руководства России встал вопрос: чьи это будут предприятия? Поскольку для всех союзных производителей основным рынком сбыта являлась Россия, был принят ряд мер, чтобы в первую очередь выбить с российского рынка белорусские, украинские, казахстанские предприятия, а их рыночные ниши и, соответственно, объемы заказов передать российским предприятиям. Мы это получивствовали на «Интеграле» осенью 1991 года. Еще не успели отгнать фанфары по поводу победы над ГКЧП, как господин Лобов прислал небезызвестную телеграмму, запрещавшую экспорт в Беларусь необходимого сырья для производства микросхем.

О том, что эта политика разработана и готова к применению, мы знали давно. Об этом я говорил на последнем крупном совещании хозяйственников, проводившемся ЦК КПБ в мае 91-го года. Поэтому то, что произошло в Вискулях, положение Кравчука и Шушкевича - это положение вынужденных гостей, которые говорят: не очень-то и хотелось, сами собирались уходить. Россия работала над этим курсом, это было известно еще с новогаревского процесса, и было ясно, что победа Ельцина в любом случае означает конец Советского Союза. Те, кто занимался в то время межреспубликанскими связями, промышленной кооперацией,

промышленной политикой, хорошо это знают. Да и сейчас работы по замещению на российском рынке белорусской продукции идут полным ходом.

Другое дело, что господа поторопились. Осенью 91-го «Интеграл» прекратил поставки в Россию своих микросхем, и выяснилось, что она не может без них прожить. Как не могла прожить без белорусских тракторов, МАЗов, она нуждалась и в наших телевизорах, холодильниках, многих видах станкостроительной продукции. Но та политика все же стала основой российской экономической политики последующих лет. Пока зависим - дружим, но в то же время принимаются меры по ограничению возможной конкуренции белорусской продукции.

Нам, естественно, приходилось искать какой-то выход, мы пытались работать на негосударственном уровне, поскольку госуровень, во-первых, излишне политизирован, а во-вторых, подразумевает определенные межгосударственные обязанности - в конце концов все упиралось в нашу нефтеэнергетическую зависимость.

Аналогичные проблемы тогда приходилось решать всем республикам, что подтверждал и выход нашей фирмы на активные обороты по Украине и Казахстану (Беларусь несколько отставала, поскольку каждое крупное предприятие норовило само найти дорогу из этого кошмара). И вот когда мы попытались работать в обход госструктур, получили «нормально» организованную провокацию с их стороны. Документы моего уголовного дела доказывают, что на всех этапах так называемого фальшивого аванса оно контролировалось спецслужбами и службами Центробанка, которому было необходимо убрать с арены «слишком» активную работающую компанию.

То есть Вы пытались на уровне частной компании решать вопросы межгосударственных отношений?

И оказалось, что российское государство способно действовать подобными способами. В декабре 93-го, вскоре после ареста, меня посещал один из руководителей ГУВД Москвы. Он спросил, предполагал ли я возможность ареста. Я ответил: не предполагал, что вы рискуете пойти на арест, не имея на руках вообще ничего, прекрасно зная, что с точки зрения хозяйственного права России, Казахстана или Беларуси мы ничего ни на йоту не нарушили.

Видимо, игра стоила свеч

Финансовые отношения - сфера очень тонкая, доверие к партнеру должно быть абсолютным, поэтому такого рода удар даже на уровне сплетен является очень существенным экономическим ударом. А факт ареста по конкретному обвинению должен был разрушить всю созданную нами структуру связей и отношений с различными банками.

И разрушил?

Я с удовлетворением понял из материалов следствия, что большинство моих контрагентов с пониманием отнеслись к ситуации. Часть клиентов отказалась выставлять иски, мотивируя тем, что после неизбежного моего освобождения они все вопросы урегулируют со мной сами, без привлечения следственных органов,

часть банков, в том числе и крупных, оказали мне определенную моральную поддержку, поскольку все наши разработки и программы остаются достаточно актуальными и сегодня.

Это было видно и по Вашим публикациям.

Я благодарен тем, кто рискнул печатать работы человека, который находится под арестом по достаточно тяжкому обвинению.

Но это были действительно интересные материалы. Удивительно актуальные для автора, долгое время находившегося в изоляции.

Вероятные сценарии развития экономических процессов, происходящих в Беларуси и России, были нами просчитаны давно. Поэтому даже при скупости получаемой информации по отдельным «точкам» можно было проследить, на каком этапе деградации находится наша экономика. Я работал в Беларуси со многими предприятиями и достаточно хорошо знаю их финансовые и технологические возможности, экономические связи.

Как Вы определяли для себя цель этих публикаций - предупредить, предотвратить?

Я воспринимал это как часть своей работы. Я считал себя морально обязанным где-то предупредить, где-то предложить определенные варианты выхода для преодоления возникающих трудностей. Повторю: весь сценарий развития этих событий был просчитан. Еще в майском выступлении 91-го года процесс движения того же БелАвтоМАЗа к банкротству я озвучил. Несмотря на героические усилия по спасению предприятия, заложенный стратегический курс неизбежно должен был привести к тем трудностям, которые оно сегодня испытывает.

Я понимал, что неизвестное имя, которым я подписывал статьи, вызовет сомнения, но старался довести до интересующихся этими проблемами в Беларуси определенные предложения. И был рад, что некоторые из этих предложений в какой-то степени даже использовались.

Информация поступала легально?

В общем-то, да. По российскому законодательству занятие общественной публицистикой для неосужденных разрешено. Другое дело, что это долго, длинно - примерно раз в месяц ко мне приходила подборка газет или вырезок. И не все было видно из публикаций, о многом приходилось догадываться. Но, повторю, все было просчитано.

Поэтому, кстати, я могу оценить личное участие в программах реформ ведущих экономистов бывшего Советского Союза и их личную вину в развале общего экономического пространства - большую, чем у Горбачева или у Ельцина. В отличие от президентов, они знали, к каким негативным последствиям приводят те или иные экономические решения. Да, вещи, просчитанные еще в начале 80-х годов, были известны достаточно узкому кругу профессионалов, но они были известны.

Вы вернулись в Беларусь через три года. Каковы впечатления?

Об этом я надеюсь рассказать в своих следующих статьях, которые постараюсь подготовить в кратчайшие сроки.



МНЕНИЕ

# МОЖНО ЛИ «ОПОЗДАТЬ» НА РЫНОК?

В 1995г. специалисты Всемирного банка оценили потребность в инвестициях постсоветских республик для сбалансирования их экономик в \$1 трлн. Такова цена упущенного времени

Темпы и направление экономических реформ в Беларуси сегодня - вопрос вопросов. Выбор, который необходимо сделать немедленно, определит и возможность выживания экономики, и будущее нации. Стратегическая ошибка правительства Кебича, не примирившегося с российскими реалиями, хаотические метания администрации Лукашенко, сделавшего ставку лишь на административно-карательные меры и союз с Москвой, лишь усугубили катастрофу.

Александр ОБУХОВИЧ

Масштабы катастрофы можно представить хотя бы из нескольких цифр. В 1989г., по оценкам западных экспертов, для «запуска» советской экономики в новых условиях требовалось \$25-30 млрд., включая конверсию, переподготовку персонала, выход на новые рынки. Уже в начале 1994г. один из высших чиновников в администрации Б. Ельцина Петров оценивал потребность в инвестициях только России для сбалансирования экономики от \$150 млрд. до \$500 млрд. (в зависимости от стратегии и уровня сбалансирования). В 1995г. специалисты Всемирного банка оценили потребность в инвестициях постсоветских республик для сбалансирования их экономик в \$1 трлн. Такова цена упущенного времени.

Учитывая, что экономические процессы в РБ отличаются от происходящего в других постсоветских республиках принципиально, в наши экономические системы по-прежнему тесно интегрированы, дефицит инвестиций в РБ при сохранении существующей системы межреспубликанских отношений можно оценить приблизительно в \$60 млрд. На конец 1995г. она составляла \$400 млн., в России - около \$6 млрд., т.е. примерно 1% от потребности. Для сравнения, иностранные инвестиции в Китай составили в 1995г. около \$157 млрд., в Венгрию - около \$8,4 млрд. К тому же учтем, что все отрасли во всем Б.СССР занимают амортизацию, все имеют дефицит бюджета и погрязли в долгах, и на всем постсоветском пространстве сегодня имеет место проедание созданного предыдущими поколениями капитала.

На мировом финансовом рынке ежегодный объем свободных для инвестирования средств составляет порядка \$150 млрд., но за них ведется жесткая конкурентная борьба, и маловероятно, чтобы постсоветские республики при их нынешней политике победили в ней таких конкурентов, как Китай, ЮАР, Индия, Мексика с их растущей экономикой, расширяющимся платежеспособным спросом, авторитетом в финансовых кругах. Что же остается? Смириться с низведением страны до уровня Верхней Волги, но уже без ракет?

Уточним нынешнее положение дел. Нам некуда деваться от имеющейся структуры промышленности, от подавляющей доли в ней крупных ПО, сбыт которых на 70-90% состоит из экспорта. Для нас сегодня даже антимонопольные меры не принципиальны: все основные производства поставлены в условия жесткой конкуренции с зарубежными производителями даже на традиционных постсоветских рынках. Так что выживание в условиях рыночной конкуренции для нашей промышленности - неизбежность (кроме естественных монополий, жесткий контроль за деятельностью которых - обязанность государства). Союз с Россией и политика Москвы диктуют, что на внутреннем рынке основными конкурентами наших товаропроизводителей выступают и будут выступать западные, японские, корейские, китайские фирмы. При почти любых изменениях российской политики эта конкуренция может быть смягчена, но принципиально картина уже изменится: процесс экономической трансформации в России зашел далеко и необратим. Соответственно, и адаптация экономики Беларуси к новым условиям хозяйствования распадается на две задачи:

- развитие экспортного потенциала, выход и закрепление на новых рынках;
- сбалансирование внутреннего рынка.

Учитывая узость внутреннего рынка, скудность природных ресурсов и преобладание массового и крупносерийного производства в существующих мощностях экономики Беларуси, положительное saldo торгового баланса и закрепление на внешних рынках становится условием выживания белорусской промышленности. Ввоз энергоносителей, сырья, ТНП, части продуктов питания абсолютно неизбежен. Получаемые сегодня правительством кредиты, «нулевые варианты» и т.п. позволяют лишь выиграть время, но проблем не решают: развал советского рынка, абсолютно неизбежная длительная стагнация всех постсоветских рынков и перспектива их дальнейшего сокращения (следствие усиления на них конкуренции) - жесткая реальность. Выживание предприятий сегодня возможно только при активной экспансии на растущие рынки Азии и Латинской Америки для компенсации потерь на рынках постсоветских. Думается, что проявляемые надежды на восстановление спроса на российский, казахстанский, украинский рынках, уже погубившие экономическую политику Кебича, являются достаточным основанием для освобождения таких мечтателей от должности за профнепригодность.

Дело же заключается в создании нормальной банковской и организационно-дипломатической поддержки форсирования экспорта и устранении чиновничьего произвола и волокиты, что требует модернизации форм госконтроля за госкапиталами. Форсирование экспорта должно опираться, в основном, на следующие меры.

1. Разгосударствление крупных производственных объединений и их субпоставщиков и формирование путем поглощений, слияний вертикальных концернов, проводимое в рамках их санации.

2. Создание государственной факторинговой компании и группы консалтинговых и инженеринговых фирм, которые при поддержке Нацбанка гарантируют, а в отдельных случаях, возможно, и кредитами, организуют бы стратегический прорыв белорусской продукции на новые рынки (включая финансирование производства и зарубежные инвестиции).

3. Основными формами вхождения в рынки стран Азии и Африки избрать товарные кредиты созданным там совместным предприятиям по сервису и реализации продукции белорусского машиностроения с последующей инкорпорацией этих предприятий в состав концернов. Предусмотреть возможность возврата этих кредитов поставками ТНП и сырья на рынки РБ, России, Украины, Казахстана.

4. Принять меры к прорыву на рынок комплектации для ведущих мировых товаропроизводителей, включая покупку небольших западных фирм-субпоставщиков специализированной комплектации с последующим втягиванием производства в РБ. Особое внимание обратить на небольшие наукоемкие производства.

В целом, при частой совершенно необоснованном вмешательстве в экономи-

ческую жизнь, правительство самоустранилось от поддержки экспорта продукции машиностроения и приборостроения, бросив предприятия ведущих отраслей на уничтожение их конкурентами и передоверившись администрации самих предприятий, которая действует часто просто безграмотно. Сегодня усилия чиновника, банка и директора не только не согласованы, но часто направлены на совершенно разные цели. И так будет всегда, пока определяющую роль в этом трио играет чиновник или директор, а не банк. В условиях жесткой конкуренции с международными концернами в необходимости структурной перестройки только банк в состоянии соизмерить варианты затрат и быть проводником инвестиций. Потому и предлагается на первом этапе разгосударствления передать госпакеты акций в трастовое управление коммерческим банкам под программы их санации и гарантии неуминения их капитала.

Практика последних лет показала, что ни чиновнику, ни директору, ни трудовому коллективу координировать санацию крупного предприятия не под силу. Эгоизм трудовых коллективов уже погубил не одно предприятие в СНГ; наиболее эффективные - интернациональные проекты - все пределы компетенции чиновника; на директора давит груз прошлых решений и страх перед грядущим владельцем контрольного пакета акций. Практика российской приватизации показала, что в ее результате на предприятие не приходит «эффективный собственник», в управление, как правило, не улучшается. Что же касается возможности злоупотреблений при трастовом управлении, то это - вопрос качества трастового договора. В любом случае он должен содержать банковскую гарантию неуминения капитала и условия реализации основных фондов (минимальную «цену отсечения», которую можно установить на высоком уровне, чтобы исключить соблазны). Совершенно необходимо привлечь к трастовому управлению госкапиталами и крупные иностранные банки, имеющие опыт реорганизации предприятий-банкротов. Причем следует внимательно изучить не всегда положительный опыт Казахстана в передаче в трастовое управление госпредприятий, предусмотреть в трастовых договорах соответствующие гарантии, широко использовать тендер. И не надо бояться продажи предприятий: стоимость предприятия сегодня не определяется стоимостью его основных фондов (зданий, сооружений, оборудования, земельного участка). Все зависит от места на рынке, способности рентабельно работать. А здесь, с учетом потери рынков в результате «катастрофы» и необходимости значительных инвестиций для завоевания новых, стоимость наших предприятий, во всяком случае многих из них, совершенно ничтожна. Недаром рациональные немцы многие предприятия бывшей ГДР продавали за символическую цену: выигрыш государства от загрузки простаивающих мощностей компенсировал потери при продаже. Но здесь в каждом случае нужно считать, обеспечивать гласность и состязательность.

Отрицательное отношение большей части населения к продаже наших предприятий, особенно иностранным, объясняется вполне обоснованным неверием в способность правительства получить настоящую цену и, главное, в умение грамотно распорядиться выручкой.

Безосновательны сегодня и претензии трудовых коллективов: последние два года директора, «спасая» свои коллективы, гробили предприятия, а работники, получая незаработанную зарплату при падении объемов производства, продавали не только свою долю, но и ту часть капитала предприятия, которая принадлежит детям, пенсионерам, работникам бюджетной сферы, всему народу Беларуси. Указание президента о сохранении численности персонала рабочих не только экономически безграмотно, но и аморально: бездельничавшие работники крупных объединений получают далеко не среднюю зарплату за счет остального населения страны, чьи накопления, входящие в капитал предприятий, они продают. Сегодня мы пожинаем плоды затычки с разделом собственности предприятий между государством, администрацией и трудовым коллективом, учитывая, что последние 4 года предприятия находились в ведении союза двух последних, сегодняшнее их экономическое состояние, - и администрация, и трудовой коллектив уже «сели» свою долю в капитал, доведя предприятия до банкротства де-факто.

Единственное, что придает хоть какую-то основательность претензиям трудовых коллективов, - непрекращающееся все эти годы безграмотное и безответственное вмешательство правительства в хозяйственную деятельность предприятий. Вот уж где действительно остра потребность в законодотворчестве - в законе об ответственности госчиновника (до президента включительно) за нанесенный хозяйству ущерб. Не может быть права ни у президента, ни у правительства решать текущие проблемы, «затыкать дыры» за счет обкрадывания наших потомков. Им доверено лишь управление национальным богатством, накопленным поколениями, но не право компрометировать плоды неумелого хозяйствования за счет этого богатства. Здесь не может быть извинительна никакая «политическая необходимость». То, что политика поддержания уровня жизни населения за счет проедания национального богатства свирепствует в России, для нас не указ: у нас нет таких запасов природных ресурсов. Главная цель такой политики - скрыть, в т.ч. привлекая как соучастников максимально широкие слои населения, масштабы и характер перераспределения национального богатства в пользу правящих элит. У нас пока не началась массовая приватизация и нет столь крупных поступлений от экспортно-импортных операций, не сформировалась и значимая группа нуворжеев, способная диктовать правительству свою волю.

Сошлюсь на доклад Всемирного банка N89 с анализом опыта чилийской приватизации. В 1974-83гг. она привела к банкротству и рекационализации до 70% приватизированных предприятий. Вот перечисленные в докладе ВБ основные причины неудач «пинчотовской приватизации»:

- неудовлетворительный отбор потенциальных покупателей, в результате чего предприятия часто продавались инвесторам, не обладавшим достаточными финансовыми, техническими и управленческими средствами;
- несоответствие масштабов приватизации ограниченным возможностям местного финансового рынка;
- широкое предоставление ссуд при приватизации;
- экономический спад, который усугублялся первыми этапами приватизации.

Все это имело место в России и имеет - у нас, не позволяя немедленно развернуть массовую приватизацию, не рискуя получить экономическую катастрофу в итоге. Общие выводы ВБ из чилийского опыта приватизации:

- приступить к крупномасштабной приватизационной программе в

широких временных рамках только после укрепления самых слабых звеньев в экономике страны.

- последовательность действий должна быть следующей: сокращение объема вмешательства государства в экономику - стабилизация - либерализация - приватизация.

Это в высшей степени актуально и для нас сегодня. мы уже не можем себе позволить пытаться опровергнуть имеющийся мировой опыт.

Ключевым этапом реформ - стабилизации уровня производства и потребления у нас, при всей тяжести груза упущенного времени и влияния кризиса в России, еще возможно добиться, хотя и на явно неудовлетворительном уровне. Но «лучшее - враг хорошего»: попытка обеспечить рост без создания фундамента грозит крушением всего здания нашей экономики. Поэтому проблема стабилизации экономики как рыночной является, видимо, наиболее злободневной для нынешнего этапа реформ, иначе дальнейшее движение заведомо будет движением к катастрофе.

Ни одна буржуазная революция, ни одна структурная перестройка национальной экономики не обходилась либо без крупномасштабных вливаний капитала извне, либо без столь же крупномасштабной экспроприации у собственного населения. Второе у нас уже проведено, но плоды были использованы не для преодоления структурного кризиса, а для выживания правящей элиты.

Что требуется для нормального функционирования рыночной экономики? И есть ли у нас возможность обеспечить его?

Вообще-то требуется достаточно много. Условиями работы рынка следует признать:

- наличие платежеспособного спроса на товары и услуги, производимые в стране;
- наличие капитала, производственного и финансового;
- наличие возможности свободного перелива капитала;
- наличие доступа к материальным ресурсам, оборудованию и «ноу-хау».

Все остальные условия - наличие законодательной базы, налоговый и таможенный режимы, степень развитости инфраструктуры (транспорт, связь, энергетика, банковские и страховые услуги и др.) - лишь определяют форму и степень развития рыночной экономики, но не меняют ее сути. Рассмотрим поэлементно, располагает ли Беларусь необходимыми условиями для функционирования ее экономики как рыночной.

Прежде всего, оговорим понятия. Конечно, и нынешняя пенсионерка - покупатель, но с т.зр. изучения платежеспособного спроса, ее можно учитывать только как потребителя минимального количества продуктов питания. Возможно, для кого-то и \$100 - капитал, но принимать его в расчет некорректно. Попробуем оценить действие факторов, значимых для экономики всей страны.

В этом смысле в нужном объеме платежеспособного спроса на товары и услуги, производимые в РБ, нет, а имеющийся продолжает сокращаться. Крупные ПО, соответственно, снизили спрос на продукцию своих субпоставщиков. Практически на всем постсоветском пространстве исчез инвестиционный спрос: недооказываемая амортизация, предприятия прекратили обновление выходящего оборудования. Соответственно, резко и надолго сократился спрос на продукцию производителей инвестиционных товаров. Тем более, что вновь создаваемые экспортные производства комплектуются, как правило, импортным оборудованием, и система продвижения товаров инвестиционного спроса, прежде всего станков, на новые рынки отсутствует, да мировой рынок и достаточно жестко поделен. В результате темпы прироста продаж на рынках вне СНГ не покрывают падения объемов продаж на постсоветских рынках, где, кроме кризисного падения сбыта, нас потеснили западные, японские и корейские конкуренты. В обозримой перспективе восстановление советского объема сбыта для большинства производимых нами товаров инвестиционного спроса не просматривается.

По ТНП ситуация еще хуже. мы столкнулись с жестким давлением западных, турецких, китайских конкурентов, вытеснивших наших производителей с рынков дорогих, качественных (где важна марка и где господствуют западные компании) и дешевых (Китай, Турция) товаров. Уже неизбежна ликвидация ряда производств. Падение уровня жизни населения довершает разгром нашей легкой промышленности. Причем накачка спроса через предлагаемое повышение зарплат, пенсий, пособий ситуацию не спасет - просто возрастет спрос на импортные ТНП, что усугубит экономический кризис и усилит инфляционное давление.

Не менее тревожная ситуация складывается и в агропромышленном комплексе: в России падение потребления зашло столь далеко, что даже рекордно низкий урожай зерна не нашел сбыта. Пока Россия остается единственным доступным рынком сбыта продукции некогда сильнее в СССР агрокомплекса, но в он сокращается и будет сокращаться. Учитывая низкий уровень промышленной переработки с/х продукции, проблема ее сбыта в ближайшие годы должна крайне обостриться.

По всем трем секторам единственным рынком сбыта в мире, где возможно расширение наших поставок в значимых объемах, является рынок стран Азии и Африки, где очень низок уровень платежеспособности, и вхождение на который требует господдержки и специальных мер. На сегодня рынка сбыта для продукции белорусских производителей нет, поскольку нет освоенных рынков с достаточным платежеспособным спросом.

Далее срабатывает кумулятивный эффект: падение объемов - недозагруженные мощности - рост себестоимости - дальнейшее падение сбыта. До банкротства включительно. Причем грозные указы и налоговые каникулы здесь помочь не могут в принципе, нужны другие решения. Принятая практика «спасения предприятий» через дотации, налоговые льготы и, главное, позволение продать собственный капитал позволяет нашим политикам «сохранять лицо», но лишает сами предприятия всех шансов выбраться из кризиса хоть когда-нибудь. Но самым чудовищным абсурдом является практика хаотической переориентации производственных мощностей под случайную продукцию. Примером может служить слущкий завод «Модуль», где суперсовременные мощности электротехнического профиля заняты выпуском мебельных заготовок, которые можно выпускать в любом ангаре. И этот пример безграмотного растратывания народного достояния рекламируется прессой как передовой. В свете подобных примеров, а также «опыта» освоения производства заведомо неконкурентоспособной продукции на предприятиях ВПК стоит внимательнее присмотреться. а располагаем ли мы капиталом?

(Окончание следует)



ДИАЛОГ С ВЛАСТЬЮ

Основной задачей Министерства архитектуры и строительства, возглавляемого Геннадием Новицким, является разработка и реализация государственной политики в области строительства, архитектуры, градостроительства, промышленности строительных материалов, инвестиционной деятельности, геодезических, топографических и картографических работ. Грядущие изменения, которые, по всей видимости, коснутся ряда отраслевых министерств, Минстройархитектуры, кажется, не грозят. По мнению министра, структура управления подведомственной ему отраслью уже сложилась, а министерства как органы государственного управления не должны выполнять функции хозяйствующих систем.

Министерство архитектуры и строительства РБ

220097, Минск, ул. Мясникова, 39, тел./факс: (017) 227-26-42, телетайп «Изаб»

- Геннадий Васильевич, Основные направления социально-экономического развития РБ до 2000 года предусматривают реконструкцию отраслевых министерств «в три вида подсистем», то есть сохранение в рамках министерства нынешних управлений при сокращении численности работающих вдвое и создание отраслевых департаментов и концернов. Насколько такая реорганизация эффективна с точки зрения государственного управления?

- Опыт других стран показывает, что министерств - именно министерств, потому что под этим словом часто понимают ведомства и департаменты, то есть органов государственного управления, должно быть немного. Два года назад, до института президентства, министерств у нас было в полтора раза больше, чем сейчас. А было так потому, что многие из них, по сути, были хозяйствующими системами, хотя и назывались министерствами. И неслучайно все республики бывшего Союза пришли к тому, чтобы в структуре управления был один орган, который от имени государства готовил бы все материалы, связанные с регулированием отношений в данной отрасли или комплексе. И если говорить о тех задумках, которые отражены в Программе, я их полностью поддерживаю: министерств должно быть ровно столько, сколько нужно, чтобы достаточно выражать отношение государства к экономике, к обществу. Что касается понятия «департамент», то это часть министерства, государственного органа, которая по своей значимости не тянет на министерство, но охватывает те сферы деятельности, которые не могут быть негосударственными. Например, то, что мы называем сегодня комитетами. В нашем прежнем государственном устройстве комитеты главенствовали над министерствами, сейчас ситуация изменилась, и комитеты, как правило, входят в состав министерств на правах юридического лица. В России Министерство строительства имеет, например, департамент коммунального хозяйства. Появление такой структуры обусловлено осознанием того, что строительство и эксплуатация не только жилого фонда, но и прочих зданий и сооружений - единое целое. Там, где произошло разделение, проводилась политика удешевления разовых капитальных вложений на строительство без учета эксплуатационных затрат. Например, строили тонкую стену и предпочитали дешевое окно, «забывая» о том, что потом каждый год только на обогрев такого здания придется в два раза больше тратить топлива.

Дальше идут хозяйствующие структуры, концерны, корпорации, которые действуют на основании не только общих правил и отношений в государстве, но и тех правил и законов, которые характерны для данной отрасли. Наше министерство сейчас только объединяет предприятия и организации отрасли, а действуют они на основании закона о предпри-

ятии достаточно самостоятельно. Сегодня министерства не планируют капитальные вложения, не финансируют централизованно и тем более не обеспечивают материальными ресурсами, как это было раньше в структурах Госснаба, Главснаба и так далее. Так что планируемая реорганизация - нормальные, последовательные действия руководства страны по упорядочению структуры управления государством.

- Но не будет ли объединение предприятий в концерны с преобладающей долей государственности способствовать монополизации отрасли? Другими словами, насколько новым фирмам, оказавшимся вне этого образования, легко будет выживать?

- Я не думаю, что эта реорганизация будет носить искусственный характер. У нас структура в принципе уже сложилась, может быть, будут новые образования, но как редкие исключения. Это во-первых. Во-вторых, государство заинтересовано и вправе принимать меры, направленные на демонополизацию деятельности тех или иных концернов, корпораций. Диалектика жизни построена на борьбе противоположностей. Хозяйствующие субъекты стараются объединиться в концерны, корпорации, а такие структуры, которые позволили бы более устойчиво работать, а государство, исходя из интересов общества, создания конкурентной рыночной среды, повышения качества и эффективности производства, старается делать такие шаги, которые бы, как противовес, сдерживали эти явления. В основных направлениях, в частности, предполагается ввести механизм банкротства предприятий. Считаю этот институт не механизмом разрушения, а отражением реальной жизни предприятия. Я люблю приводить один пример. Любое сравнение всегда в чем-то несовершенно, но тем не менее. Суть жизни живого организма -

# ГЕННАДИЙ НОВИЦКИЙ: «НЕ ОБЯЗАТЕЛЬНО ВСЕ ВРЕМЯ БЫТЬ В СОСТОЯНИИ РЕМОНТА»

«Белорусская газета» представляет Министерство архитектуры и строительства РБ



Геннадий Новицкий родился 2 января 1949г. в Могилеве. В 1971г. окончил Белорусский политехнический институт, инженер-строитель. Работал мастером, затем - главным инженером строительного управления, главным инженером областного управления, председателем правления Могилевского областного управления. В 1988г. закончил Академию общественных наук. С 1985 по 1988гг. - заведомо строительства Могилевского обкома КПБ. С августа 1994г. возглавляет Министерство архитектуры и строительства РБ. Женат, имеет двух сыновей (старший пошел по стопам отца, младший учится в колледже). Лучшим отдыхом считает занятия физкультурой. Хобби - изучать различные рода энциклопедии и словари, которых имеет великое множество.

Этот закон обойти. Во-вторых, при бесплатном распределении жилья не учитывались его качественные характеристики. Например, кирпичный дом или крупнопанельный, престижный район или непрестижный, чистое место или экологически неблагоприятное... Это не было отражено ни в законах, ни в положениях.

Мы сделали небольшой анализ, показавший, что несмотря на то, что у нас росло количество вводимого жилья, очередь, как ни странно, не сокращалась. В 89-м году мы ввели 5,3 миллиона квадратных метров жилья - более чем по половине квадратного метра на каждого жителя, а у нас как было 720 тысяч семей-очередников, так они и остались. А сколько таких семей, которые живут в крайне стесненных условиях, но по существующим нормам не имеют права на расширение жилой площади? Это еще половина от тех, что официально зарегистрированы как нуждающиеся в улучшении жилищных условий. Проледив эту динамику вовремя, можно было прийти к выводу, что не срабатывает сам механизм, и решать эту задачу надо не с помощью прежних абстрактных программ.

Многие страны давно эту проблему решили. Например, Финляндия, где можно проехать сотни километров по стране и не увидеть ни одного башенного крана. Я заинтересовался: почему не строите? Мы уже все построили, отвечают. Там живут, как в хорошей благоустроенной квартире. Ведь не обязательно быть все время в состоянии ремонта - построить и жить. И мы сейчас пытаемся использовать этот опыт. Во всех странах с социальной рыночной экономикой есть категории граждан, обес-

печение которых так называемым социальным жильем берет на себя государство. Это не шикарное, но достойное человека жилье, которое предоставляется бесплатно. В жилищном кодексе, принятом еще прежним Верховным Советом, так и записано. Другое дело, что темпы строительства жилья в целом у нас упали, поэтому замедлилось решение этой проблемы. Вторая категория граждан - это те, кто в состоянии за свои средства построить устраивающее их жилье. А вот посредине находится как раз та категория граждан, которая не в состоянии построить жилье самостоятельно, но в то же время частично должна эту проблему решить. Если раньше все материальные ресурсы концентрировались у государства, а сам гражданин никак не мог повлиять на скорость решения своей жилищной проблемы, независимо от того, играет он в домино или хорошо зарабатывает, то смысл нынешнего подхода состоит в том, чтобы поставить человека в такие условия, чтобы от его усилий, старания, образования и возможности заработать зависело основное. Правда, пока мы находимся в таких условиях, что сам человек не может решить эту проблему, и государство должно ему помочь. И первым решением было предоставление безвозмездных субсидий по определенным правилам, а затем льготных кредитов для определенных категорий граждан. Таким образом, гражданин уже знает, что от его стараний и заработка в конечном счете зависит, когда у него появится достойное жилье. В итоге оно станет его собственностью, и отношение к ней будет совершенно другое, нежели к государственной

Сейчас мы переживаем тяжелое время, но путь, на который становимся, действительно перспективен.

- Проблема, видимо, заключается еще и в том, что финансовые возможности государства не безграничны...

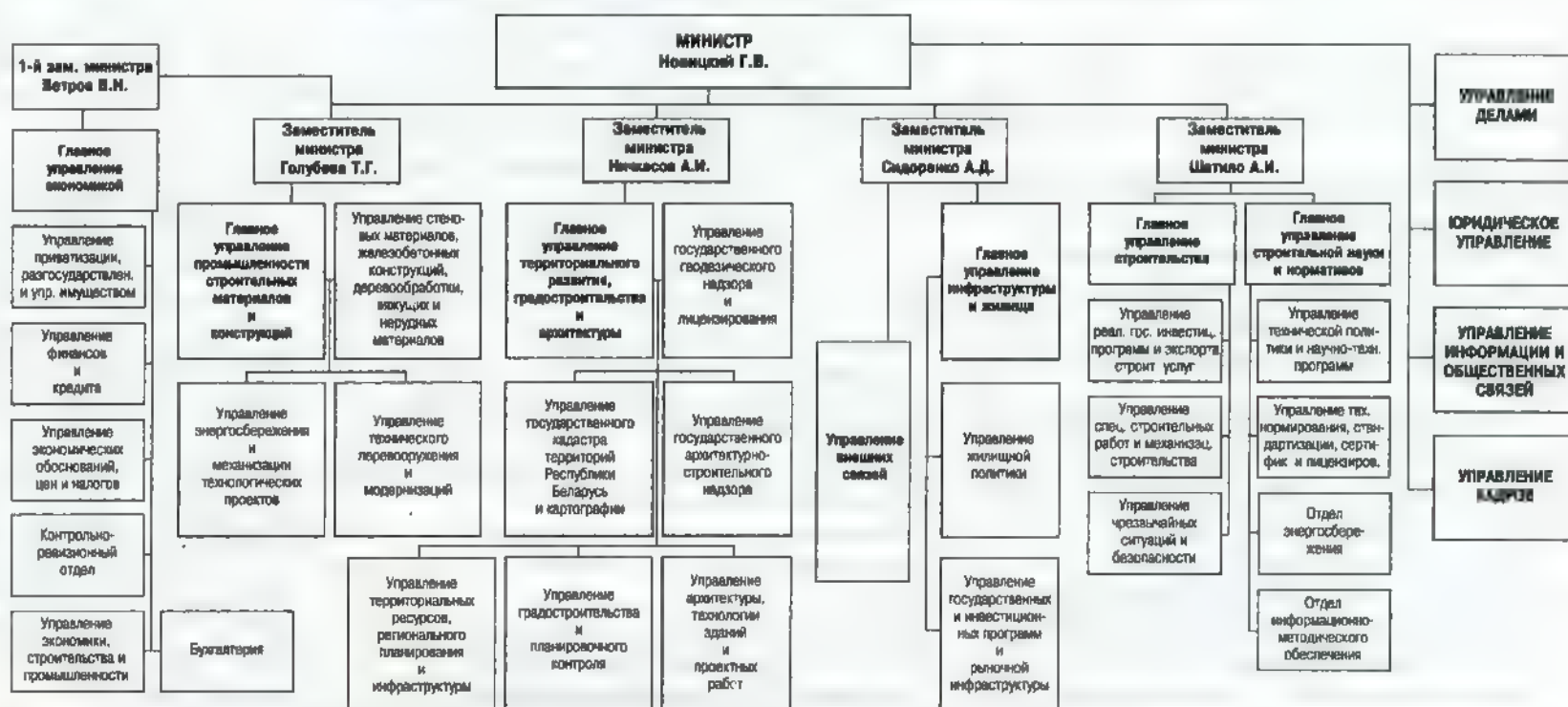
- Да, это одна из проблем, потому что стартовые условия, при которых мы начинаем, к сожалению, не лучшие и с точки зрения финансового состояния государства, и с точки зрения уровня оплаты труда граждан. Если бы мы начинали лет семьдесят тому назад, то все было бы совершенно по-другому и результаты были бы не хуже, чем, например, в Китае. Краеугольным камнем марксизма-ленинизма было отрицание частной собственности на средства производства. В Китае компартия осталась руководящей, но частная собственность внедрена в полном объеме, поэтому о классическом социализме не может быть и речи. Наша беда состоит в том, что мы видели мир либо в белом, либо в черном цвете. А выяснилось, что можно строить нормальное общество, а ценности, о которых мы говорим, отнюдь не классового, а общечеловеческого характера.

- В продолжение темы частной собственности. Как далеко она, по Вашему мнению, может распространяться на землю?

- Мы имеем институт частной собственности на землю. Вопрос заключается в масштабах и ограничениях. Сегодня нет ни одного государства в мире, которое бы не имело ограничений на куплю-продажу земли. Мало того, ограничения есть не только на продажу, но и эксплуатацию. И первые шаги в этом направлении у нас уже сделаны - дачные, садоводческие участки и усадьбы переданы в частную собственность. Так что начало положено, но в конечном счете земля должна находиться в товарообороте. Мировой опыт показывает, что это такой институт, без которого невозможно достичь каких-либо высот в экономике и эффективности использования той же земли.

Беседовала Катерина Сухова

## МИНИСТЕРСТВО АРХИТЕКТУРЫ И СТРОИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ





## СООБЩЕСТВО. ЭКСПЕРТИЗА

(Окончание. Начало в номере от 21 октября)

Пять лет независимого развития Беларуси были годами противоречивого развития, поиска своей «траектории» вхождения в региональные и мировые экономические структуры. В итоге к осени 1996г. Беларусь участвует в трех интеграционных образованиях (СНГ, «четверка», сообщество Беларусь-Россия) по восточному вектору своей внешнеэкономической деятельности. Не будет преувеличением констатировать, что для нашей страны решающим является взаимодействие с Россией.

Леонид ЗАЙКО

### Основные тренды российско-белорусских потоков товаров и услуг

Направленность и интенсивность торговых потоков в странах в СССР менялись весьма быстро, в ряде случаев даже драматически быстро. С образованием основ суверенной экономики выгоды тех или иных экономических контактов стала фактором принятия решений стратегического плана. Интересы бывших партнеров по единому народнохозяйственному комплексу уже перестали играть ведущую роль, хотя постсоциалистический директорат во многих случаях придерживался принципа корпоративной солидарности, да и просто по инерции поддерживал угасающие экономические и коммерческие контакты.

Динамика товарооборота России и Беларуси в 1996г. развивалась следующим образом

Общее таможенное пространство Беларусь-Россия привело к дезорганизации многих сфер хозяйственной и коммерческой деятельности

## БЕЛАРУСЬ - РОССИЯ: ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ МЕЖДУ ПРОШЛЫМ И БУДУЩИМ



В 1995г. торговля с Россией была более выгодна (относительно) для Беларуси. «Относительно» по той причине, что сальдо осталось минусовое (-\$464,5 млн.), но в прошлом году к августу оно было больше (-\$554,8 млн.). Характерно, что одновременно ухудшились результаты торговли с дальним зарубежьем: за 7 месяцев экспорт уменьшился на 7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В результате при импорте в

1992г. ситуация резко изменилась. После либерализации цен и изменений реакции спроса и предложения резко сократился традиционный рынок в России. Очевидно, имели место и политические факторы, направленные на сдерживание белорусского экспорта в Россию. Так, на рынке сельхозпродуктов на место украинских и белорусских поставщиков пришли производители Германии, Голландии, Франции, Польши и других стран. Около 60% российского рынка продуктов питания было без боя и излишнего шума отдано новым партнерам. Если учесть и то, что свыше половины расходов бюджетов домашних хозяйств тратится на покупку продовольствия, то этот фактор является весьма существенным и переориентации потоков товаров на российский потребительский рынок. Изменение ситуации может быть связано с установлением новых таможенных правил на импорт продовольствия в страны Сообщества, фактическим протекционизмом в пользу российских и белорусских аграриев.

Особый вопрос - это потоки продовольственных товаров

Как видно из диаграммы, Беларусь отправляет свой экспорт мясopодуKтов исключительно в Россию, но при этом сама покупает за рубежом примерно четверть экспортируемого объема данных товаров. С т.зр. реализации совместных интересов России и Беларуси в рамках Таможенного союза, наиболее перспективным является увеличение потоков продовольственных товаров из Беларуси в Россию. Данные о закупке белорусской стороной продукции пищевой промышленности (на \$154 млн. из дальнего зарубежья) свидетельствуют, что, очевидно, ценовые соотношения и выгодность импорта продовольствия довольно-таки высоки. Фиксированный курс доллара в условиях инфляции в течение целого года создал такой феномен. Вопрос о том, станет ли Беларусь реимпортером продовольствия, закономерен, но достаточных оснований для такой перспективы нет. Руководители РБ - представители аграрного сектора будут заботиться о поддержке собственных производителей, которые являются к тому же и избирателями.

Если же гипотетически представить ситуацию протекционистского «закрытия» западного вектора, то эта величина (\$2,79 млн. - не столь уж значительная) вызовет при прочих равных условиях либо снижение экспорта в Россию, либо увеличение внутренних цен и на этой основе сохранение экспорта.

Еще более важен для Беларуси российский рынок молочных продуктов. Это становится понятным, если оценить соответствующие статистические показатели (см. схему).

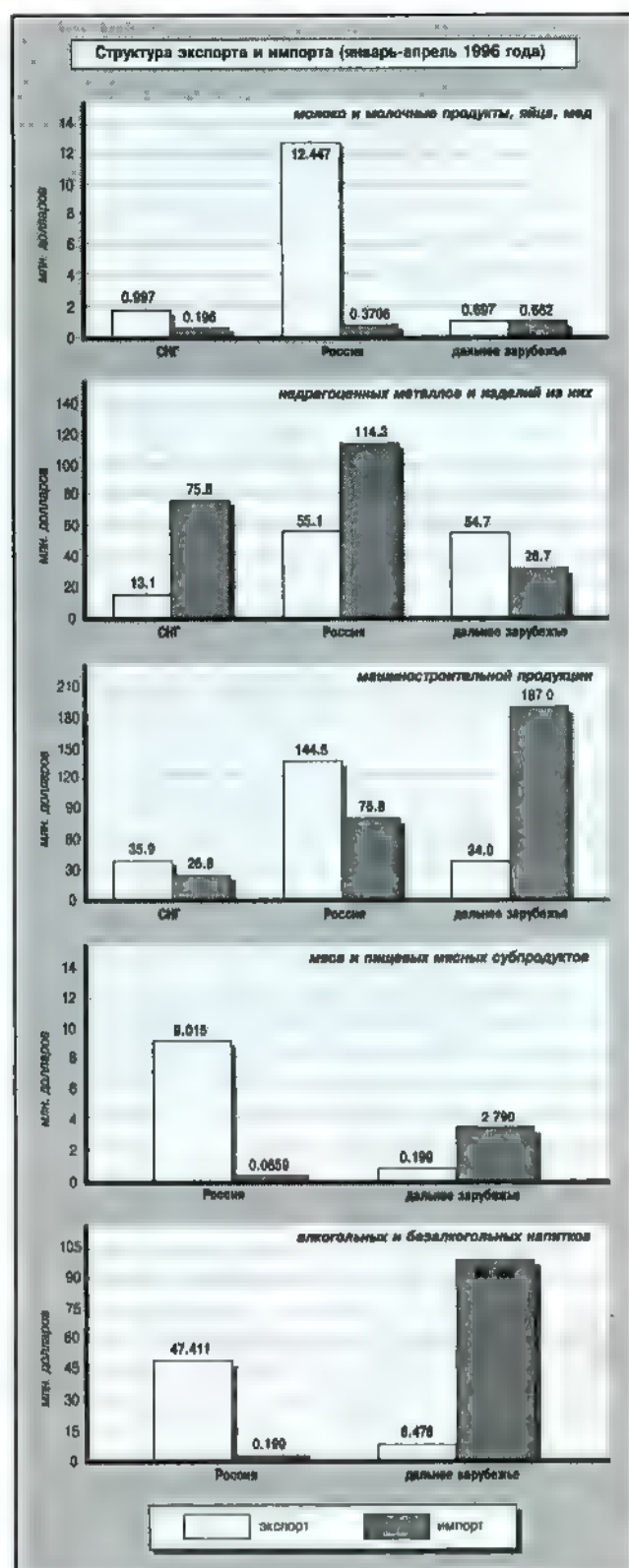
Иная ситуация имеет место в сфере стратегически важных видов

сырья - газа, нефти, металлов и изделий из них. В импорте Беларуси сверхвысокая степень зависимости от поставки металлов, газа и нефти сохранилась до лета 1996г. Нефть и газ однозначно были и будут российскими, иное просто нереально. Но поставки бензина, качественного топлива из Финляндии или других стран уже имеют место. Что касается металлов, то асимметричная зависимость пока не устраивает и это подталкивает руководство РБ к активным действиям по развитию реэкспорта (эстонский вариант) металлов и иных ресурсов.

Будучи или не будучи в Таможенном союзе, Беларусь покупала и будет покупать металл (и изделия из него) за рубежом и экспортировать как в Россию, так и в страны дальнего зарубежья. Характерно, что векторы экспорта равновесны, продукции примерно на сумму около полусотни миллионов долларов отправляется как в Россию, так и в «дальние страны». Говоря о возможном реэкспорте, следует иметь в виду, что он не будет механической «протажкой» по территории, а должен включать в себя нормальный рыночный комплекс услуг, маркетинговых, финансовых элементов совместной эффективной торговли финансово-промышленных групп Сообщества.

Особое беспокойство правительства (что адекватно и проблемам российского руководства в отношении собственного машиностроения) вызывает положение в машиностроительном комплексе. По оценкам ряда экспертов, он вообще не имеет будущего. Данные об экспорте и импорте машин и оборудования показывают, что основным покупателем продукции этой отрасли была Россия (\$144,5 млн.). В то же время Беларусь закупала у своего партнера машин и оборудования всего на \$76,8 млн., а в дальнем зарубежье - на сумму \$187 млн. Эта ситуация имеет свои объяснения как в России, так и в Беларуси. В перспективе, скорее всего, под давлением российского промышленного лобби Беларусь придется изменить свои потоки экспорта и импорта в пользу двусторонних отношений.

Реалии Таможенного союза подтвердили, что особо деликатным вопросом в двусторонних отношениях является экспорт и импорт акцизных товаров. Белорусский импорт алкогольных (и неалкогольных) напитков приблизился за 4 месяца этого года к величине \$100 млн. В импорте продукции пищевой промышленности 2/3 занимает именно эта группа товаров. Своеобразная ситуация сложилась и в торговле табачными изделиями. Экспансия западных табачных фирм была мгновенной и результативной. Рынок по существу захвачен иностранными фирмами если не навсегда, то весьма надолго. Этим выгодным делом занимаются и мафиозные структу-



ры, контрабандисты. Так, в соответствии с официальной статистикой, импорт табачных изделий из дальнего зарубежья в РБ составил за 3-й квартал всего \$0,7 млн. и т.д. Трудно представить, что в этой стране расходы потребителя табака составили всего 7 центов в месяц на одного жителя (включая, правда, стариков и младенцев). Скорее всего, удельный вес контрабанды (в т.ч. из России и Украины) пока в десятки раз превышает официальный импорт. В условиях коррупции как в России, так и в Беларуси таможенные службы явно будут проваливать все начинания по борьбе с незаконной поставкой акцизных товаров. Вернемся к алкоголю и иным напиткам (см. схему экспортно-импортных потоков).

Представленные данные можно и не комментировать. Ситуация требует того, чтобы регулирование производства, экспорта и импорта акцизных товаров и прежде всего спиртных и табачных изделий осуществлялось на основе взаимного согласования интересов и в пользу сбалансирования бюджетов стран-участниц сообщества.

Весьма интересное поле взаимодействия двух стран - финансовая и банковская деятельность, мобильность потоков денег, ценных бумаг, ликвидных ресурсов, сбережений и накоплений. События 1996г. дают основания считать, что утечка белорусского капитала в Россию и другие страны СНГ не ослабнет. Это вызвано ухудшением позиций

местного бизнеса, значительными «наездами» на частные фирмы и компании. Сложности в регистрации, многочисленные ограничения и запреты и крайне сомнительная перспектива развития цивилизованного финансового рынка заставляют частный капитал искать формулы выхода за пределы национального рынка.

Есть и другие факторы. Например, с сентября 1996г. в Беларуси установлена ставка центрального банка в 35%, что значительно ниже российской учетной ставки Центробанка и должно вызвать почти автоматическую перекачку денежных активов в российскую финансовую систему. Каких-то согласованных действий по регулированию учетной ставки не проводилось, и односторонние шоковые меры (ставка была снижена почти в два раза, с 55% до 35%) могут крайне негативно повлиять на развитие процессов движения капитала в рамках Сообщества.

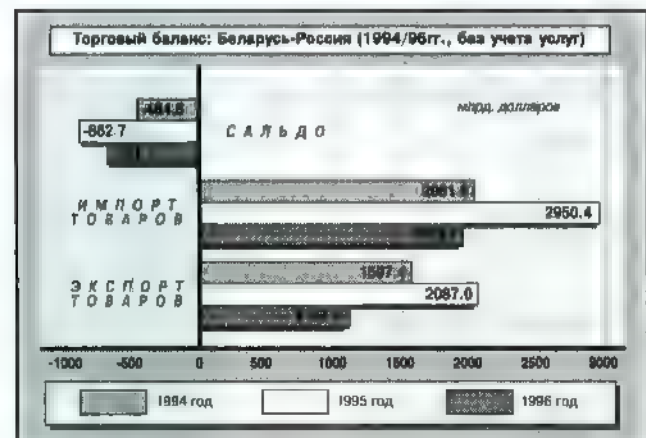
Проблемы экономического взаимодействия стран-участниц Сообщества усложняются и в связи с подготовкой в Беларуси программы социально-экономического развития до 2000г., ряда законодательных мер в отрыве от соответствующей проработки этих проблем с видами на перспективы развития Сообщества. Так что мы имеем все шансы стать свидетелями еще одного «долгостроя» в деле развития интеграционных процессов в постсоветском пространстве.



Торговый баланс Беларуси и России по сравнению с предшествующими годами к осени 1996г. характеризуется такими показателями.

\$1373,4 млн. наше сальдо по российскому вектору составило \$405,9 млн.

До заключения Таможенного со-



Что касается показателей 1996г., то это данные всего за 7 месяцев, а не целого года. Однако если оценить изменения по сравнению с соответствующим периодом 1995г. (т.е. до образования Сообщества), то белорусский экспорт в Россию вырос на 61,6%, а импорт увеличился на 33,6%. По сравнению с

юза и создания Сообщества потоки товаров и услуг воспроизводили, как правило, традиционные схемы в СССР. В соответствии с этим алгоритмом Беларусь экспортировала («поставляла») картофель, мясо, молочные продукты, одежду, обувь и часть инвестиционных товаров машиностроительной отрасли. К



## ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ. СТАТИСТИКА

## МВЭС СООБЩАЕТ...

По объему инвестиций в экономику Беларуси уверенно лидируют Германия (более \$120 млн.), США (около \$70 млн.) и Польша (более \$65 млн.).

Республика Беларусь подписала двадцать различных (двух- и многосторонних соглашений) о содействии осуществлению и защите инвестиций с такими странами, как США, ФРГ, Польша, Китай, Великобритания, Швейцария, Франция, Швеция, Италия, Турция, Чехия и др. На сегодня подготовлены к подписанию аналогичные соглашения с Латвией и Словакией, прорабатываются возможности их заключения с Грецией, Египтом, Испанией, Кореей и другими странами - всего более двадцати.

Соб. инф.

## НЕДВИЖИМОСТЬ

IV международная ярмарка недвижимости стран СНГ была организована под эгидой Исполнительного секретариата СНГ. В оргкомитет вошли представители многих белорусских министерств, УД президента РБ, Минскгоримущества, члены Белорусской гильдии специалистов по недвижимости. Возглавлял оргкомитет президент БГН Н.Трифонов.

Ольга ВИРЮКОВА

В ярмарке приняли участие 132 человека, примерно треть из них составили студенты, преимущественно студенты технологического университета, мужественно отсижившие от звонка до звонка в холодном конференц-зале гостиницы «Планета». А кроме них - объединения «Комкон», «Минскремстрой», АО «АДЛ», «Приорбанк», Белпромстройбанк, СП «Бессер-Беларусь», всего 62 организации, как было указано в пресс-релизе. В работе ярмарки не принял участие ни один представитель белорусской ассоциации «Недрухомасць». Г-н Трифонов сообщил, что приглашение им было послано, а исполнительный директор БелАН г-н Ликулик сообщил, что приглашение не было получено.

На аукционы выставились 51 объект государственности РБ. Ни один не нашел своего нового владельца. Из пяти объектов коммунальной собственности Минска продано три лота, в собственности - здание бывшего детского сада за 3,85 млрд.

## КОМПАНИИ

Нарастает давление на ПО «Беларуськалий» со стороны российских фирм, предлагающих свои услуги по демовоплодизации сырья и имеющий богатый опыт приватизации. Объединение предпочитает здоровый скептицизм.

Для ПО «Беларуськалий», как и для других мировых производителей калийных удобрений, 1995 год был очень удачным. Но с конца прошлого - начала нынешнего годов ситуация начала ухудшаться. Созданные покупателями большие складские запасы, отмена или недостаточность правительственных субсидий для сельхозпроизводителей в ряде стран, стихийные бедствия привели к снижению объемов закупок, особенно на таких крупных рынках, как Индия и Китай.

Объем экспорта за 9 месяцев т.г. снизился на 13,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Частично эти потери удалось компенсировать за счет роста поставок на внутренний рынок и рынки стран СНГ, где поставки возросли на 25,3%. Однако, несмотря на все усилия, общее снижение объема поставок составило 5,7%.

Благодаря изменению политики правительства - выделению субсидий для закупки удобрений - поставки на внутренний рынок удалось увеличить на 56,3%. Однако сельское хозяйство до сих пор должно ПО «Беларуськалий» почти 90 млрд. рублей, и объединение не испытывает оптимизма по поводу возврата долгов в ближайшее время. Серьезно подкосили финансовое здоровье объединения и квоты, выделяемые для поддержки различных социальных программ. Объединение отдавало часть полученной валютной выручки на закупку медикаментов, зерна, химических средств защиты растений и т.д., то есть фактически дотировало ряд отраслей экономики страны. Спасало

ТРИ ОБЪЕКТА ПРОДАНО.  
А СКОЛЬКО СКАЗАНО...

С 23 по 25 октября в Минске проходила IV международная ярмарка недвижимости стран СНГ

рублей при начальной цене 792 млн. рублей, в долгосрочную аренду - два магазина по 71,5 и 300 млн. рублей. На информационные торги было выставлено 27 объектов частной и государственной собственности России, Украины и Узбекистана. В результате продавцы приобрели партнеров для дальнейших переговоров.

Если отвлечься от названия мероприятия «ярмарка» или счесть его не целью, а поводом «собраться», то результаты можно назвать удовлетворительными. Почти все заявленные в аннотации доклады прозвучали, причем некоторые из них - в самой неформальной обстановке, для едва ли десятка слушателей. Остается только надеяться, что это не влияло на качество сообщаемой информации.

Так, например, касаясь проблем аукционной продажи госсобственности, начальник управления по распоряжению государственным имуществом Мингосимущества О.Мельников сообщил, что впервые законодательно предусмотрена возможность не только повышения, но и снижения начальной цены объектов. Если не нашлось покупателя на объект, то цена может быть снижена на 50%. Сейчас Мингосимущество готовит постановление КМ по снижению стоимости объекта в зависимости от

уровня радиации в регионе, степени готовности объекта незавершенного строительства, численности населения административно-территориального образования и других факторов. Г-н Мельников отметил: уже стало очевидным, что в стране имеются все предпосылки для создания эффективно функционирующего рынка недвижимости на основе аукционных торгов.

Депутат ВС В.Шлындиков, со своей стороны, сообщил, что в большинстве своем парламент уже готов к радикальным преобразованиям в экономике.

Проблемам иностранных инвестиций в Беларусь было посвящено выступление замминистра ВЭСА Добромудрова. Он отметил, что уровень иностранных инвестиций не соответствует потребностям страны, тем более, что направляются они, инвестиции, не столько в производство, сколько в торговлю, консалтинговые услуги и посредничество. Формирование благоприятного инвестиционного климата возможно по трем следующим направлениям: совершенствование нормативной и законодательной базы, развитие инфраструктуры иностранных инвестиций, активная интеграция в инвестиционные процессы на международном уровне. Положительными примерами такой работы может послужить сотрудничество с

американскими компаниями «Детройт дизель» и «Навистар», реализация проекта сборочного производства автомобилей «Форд». Г-н Трифонов рассказал о путях регулирования рынка недвижимости и о становлении независимой оценки недвижимости на Беларуси. Кстати, оценочной деятельности были посвящены и выступления российских участников. Всего на конференции было заслушано 16 докладов, в каталоге ярмарки представлено 95 инвестиционных проектов в промышленности, сельском хозяйстве, торговле и сфере услуг. Состоялись презентации некоторых проектов.

На заключительном «круглом столе» было принято обращение к Исполнительному секретариату СНГ, правительству РБ и оргкомитету, где, в частности, участники с удовлетворением констатируют, что проведение ярмарки способствовало сделкам и интенсивному обмену информацией между ними, участниками. Отмечено также, что ярмарку хотелось бы видеть традиционной.

В кулуарах же не раз было сказано, что ныне ярмарка на порядок выше прошлогодней. Если дальше так пойдет, возможно, лет через десять мероприятие даже будет соответствовать своему названию!

## ХОЧУ КАЛИЙ «ПЕРЕСТРОЙКА»!

лишь то, что единственным экспортером было само объединение. Только это помогло сохранить нормальную ситуацию на международном рынке калия и контроль за ним.

Созданная заводом однокалканная сбытовая сеть позволяет вести эффективную заморскую торговлю. Благодаря тому, что товар ПО на одном рынке предлагается только через одного агента, удалось не только минимизировать потери, вызванные неблагоприятной ситуацией на мировом рынке, но и поднять экспортную цену в среднем на 6,8% по сравнению с 1995г. Основным координатором на экспортном рынке является ЗАО «Международная калийная компания», созданное тремя производителями калийных удобрений в СССР.

И все же, несмотря на то, что за последние 5 лет удалось создать систему экспорта, не уступающую аналогичным канадским, западноевропейским, продолжается давление на завод со стороны различных фирм и компаний, предлагающих свои услуги по продаже товара, по созданию ФПП. При этом в качестве рынков предлагаются те, на которые объединение поставляет товар уже не один год. Обещают поставить белорусский товар, например, в страны ЕС, где с 1992г. действуют антидемпинговые санкции (кстати - результат анархии во внешней торговле времен перестройки). Выброшенный в те годы в огромном количестве и по невысоким ценам на рынок стран Западной Европы хлористый калий и назывался на сленге торговцев удобрениями «перестройка». По поручению заводов-про-

изводителей и при поддержке правительственных органов Беларуси и России ЗАО «Международная калийная компания» ведет переговоры с комиссией ЕС по отмене санкций.

Особенно усердствует в попытках получить товар российское АО «Акрон», которое упорно бомбардирует белорусское руководство письмами, в которых обещает огромное увеличение объемов поставок и прочих преимуществ, не приводя, правда, никаких серьезных аргументов.

В этих условиях руководство и работники объединения крайне настороженно относятся к идее приватизации, т.к. имеют перед глазами далеко не самый лучший пример ее результатов в лице российских кол-

лег - работников АО «Уралкалий» и АО «Сильвинит». Разговор о приватизации можно вести, лишь имея надежных партнеров в ее проведении, а не тех, кто заинтересован в предприятии лишь для того, чтобы, сняв сливки, бросить его.

Сегодня объединение может рассчитывать только на свои силы. И если удастся решить ряд серьезных проблем с неплатежами потребителей, контролем над рынками, износом основных фондов, то можно быть уверенным, что и к концу тысячелетия объединение останется одним из крупнейших в мире производителей и поставщиков калийных минеральных удобрений.

Подготовил Сергей Васильков

## КАРАВАН ВЕРНУЛСЯ

В Пскове наблюдались очереди за белорусскими товарами

10 грузовых автомашин с продукцией 10 белорусских предприятий-производителей, в т.ч. АО «Оршастройматериалы», АО «Красный металлист» (Могилев), АО «Белорусские обои» (Минск), ОАО «Луч» участвовали 18-20 октября в выездной торговле в Пскове. Организовали ее ВСПиА, Псковское отделение Союза предпринимателей и арендаторов России, мэрия Пскова и Минторисполком.

Светлана САБИЛО

По словам очевидцев, очереди стояли за белорусскими обувью, обоями, мужскими рубашками, продуктами питания, изделиями из хрусталя. Объем продаж каравана составил приблизительно 450-500 млн. белорусских рублей. Организаторы надеялись на большее количество участников, но, вероятно, многих не устроила необходимость торговать под открытым небом. Тем, кто не испугался возможных капризов пого-

ды, мэрия Пскова обеспечила надежную охрану, так что торговать никто не мешал.

Особую привлекательность белорусским товарам придали их демпинговые цены. Производители реализовывали свою продукцию на 30% дешевле, чем торгующие их же товарами «челноки». И тем не менее продано было не все. Не удалось реализовать ту часть продукции, которую взяли для поставки по предоплате местным частным фирмам. Как оказалось, они достаточно равнодушны к такой форме работы.

Организаторы торгового каравана рассматривают его как шаг к последующему развитию деловых отношений на более высоком и более цивилизованном уровне. Расценивают акцию как своего рода разведку, которая показала, что для дальнейшего сотрудничества имеет смысл создать в Пскове белорусский торговый дом или торгпредство. Псковские городские власти готовы поддержать и такой вариант сотрудничества.

## ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ

## ВЫСТАВКА КАК СПАСЕНИЕ

Белорусские станкостроители активно ищут рынки сбыта

С 29 по 31 октября в Москве, в парке Сокольники, будет проходить 4-я Международная выставка «Оборудование, приборы и инструменты для металлообрабатывающей промышленности» - «Металлообработка-96». Организаторами ее являются АО «Компания Росстанкоинструмент» и Культурно-выставочный центр «Сокольники». Спонсировали выставку «Мосбизнесбанк» и станкостроительная фирма ДВТ.

Сергей ВЕРАС

По масштабам данная выставка - самая крупная в своей отрасли в странах СНГ. На ней будут представлены обрабатывающие центры, автоматические линии, гибкие обрабатывающие системы, различные специальные станки и системы, режущие инструменты. Участвуют в выставке и белорусские машино- и станкостроители. В отличие от аналогичных мероприятий предыдущих лет, наша делегация в этот раз будет

более представительной - около 20 крупнейших предприятий Беларуси, Минский подшипниковый завод. Намечаются переговоры с делегациями США, Германии, Италии, Турции, на которых будут обсуждены не только перспективы сбыта белорусских станков через западные торговые организации, но и возможности налаживания производственной кооперации с ведущими мировыми производителями металлообрабатывающего оборудования.

В том, что от выставок бывает прок, наши станкостроители убедились, съездив на универсальную международную ярмарку в Стамбул. Для некоторых предприятий заключенные там контракты стали настоящим спасением.

Примечательно, что наряду со станкостроителями в Москву едут и представители МТЗ и МАЗ. Для них «Металлообработка-96» - удобный случай найти новые технологии для модернизации своего производства, заключить договоры на поставку оборудования, не производящегося у нас в стране.

UNION BALTIC BANK IN RIGA

ДВТ

- Мультивалютные счета
- Конвертация
- Home banking
- Оффшорные компании

## ИНФОРМАЦИЯ

в Минске тел. (017) 226-81-71  
в Риге тел. (013) 783-02-28  
факс (013) 783-02-29





## ИНТЕГРАЦИЯ

## ПЕРВАЯ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНАЯ

Межгосударственные финансово-промышленные группы: на бумаге - 10, в реальности - одна...

Транснациональная промышленно-финансовая группа «Точность» - Precision Group (зарегистрирована в конце августа этого года) - одна из первых в России промышленно-финансовых групп оборонного комплекса. В ее составе - ведущие научно-исследовательские и производственные предприятия оборонной промышленности России, Украины и Беларуси с числом работающих более 54 тысяч человек. Ведущую роль среди них играет известное во всем мире Конструкторское бюро приборостроения (Тула). Участниками группы являются коммерческий банк «Российский кредит», входящий в первую десятку крупнейших банков России, внешнеэкономическое объединение «Машинэкспорт», известное на мировом рынке с 1952г. под торговой маркой SOMAK, а также страховые и инвестиционные компании. Обособленные активы группы по состоянию на 1.01.96 составляют 1455,3 млрд.руб.

Сергей ВАСИЛЬЦОВ

Группа «Точность» оказывает услуги по созданию, модернизации, продаже современного высокоточного оружия - комплексов противотанкового и танкового управляемого вооружения, артиллерийских комплексов с управляемыми снарядами калибра 100-155 мм типа «Краснополь», зенитных комплексов типа «Тунгуска», «Панцирь-С», комплексов противоракетной обороны кораблей типа «Каштан», а также стрелкового оружия и боеприпасов, гранатометов, автоматических пушек для всех родов войск, антитеррористического оружия, учебно-тренировочных средств и современной наукоемкой продукции гражданского назначения.

Диверсифицированность научно-производственных программ группы позволяет ей выступать партнером при реализации высокотехнологичных инвестиционных проектов в России и за рубежом. Группа «Точность» ведет активный поиск стратегических партнеров для подготовки и осуществления совместных программ в области высоких технологий.

## ОАО «Пеленг» - участник группы «Точность»

Ситуация с участием в МФПГ «Точность» минского ОАО «Пеленг» характерна для наших дней.

Группа приобретает известность. О ее существовании упомянул даже российский министр по делам СНГ А.Тулеев во время визита в РБ. Это позволяет надеяться на дальнейшее сохранение прямых связей с предприятиями РФ и получение новых заказов, а значит, и на создание новых рабочих мест. Возможно также, что работа напрямую с российскими предприятиями в рамках МФПГ позволит снять проблемы налоговой и законодательной неразберихи единого экономического пространства.

Однако кардинально вопросы взаимоотношений предприятий РФ и РБ, а также их взаимоотношения с властями структурами обоих государств призвано решить подготовленное в Минпроме РБ более 2 лет назад, но до сих пор не подписанное «Соглашение о сохранении специализации НИИ и КБ бывшего оборонного комплекса СССР».

Как подчеркнул председатель правления ОАО «Пеленг» В.Малинка, предприятие вошло в состав группы без иллюзий на получение каких-то дивидендов с последующим их проедением.

Главной идеей объединения творческих сил и финансовых ресурсов было обеспечение быстрого и качественного выполнения работ по разработке новой техники. Это особенно важно в сложившейся ситуации, когда не приходится рассчитывать на финансирование разработок, а нужно проводить их за счет своих финансовых ресурсов и надеяться найти заказчика после изготовления опытного образца. Весь западный мир, говорит заместитель директора научно-производственного центра ОАО В.Бирюлин, работает по такой системе: изготовление за

собственный счет опытного образца - активный маркетинг среди потенциальных заказчиков - серийное производство. Сегодня разработчик должен уметь сам все реализовывать.

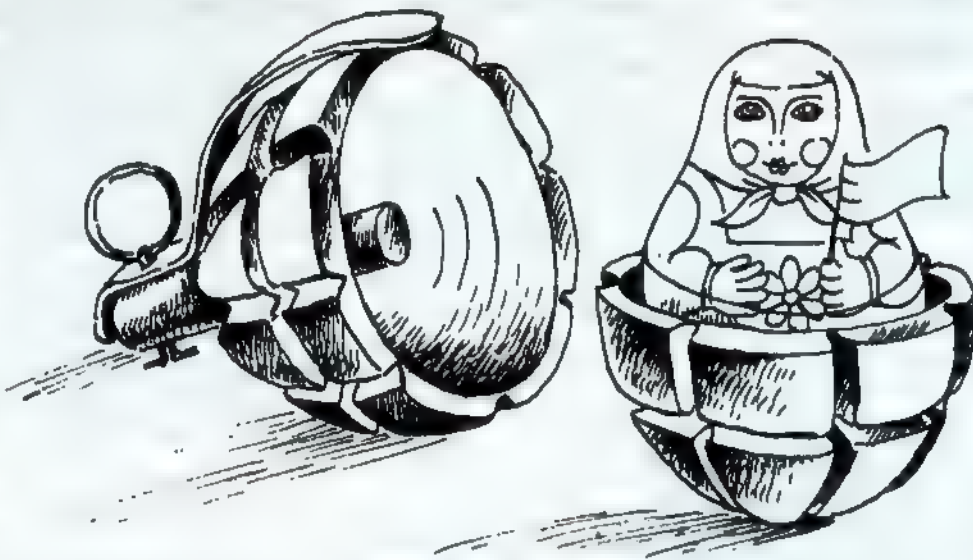
Однако в одиночку, только своими силами, выполнение сложных разработок, создание образцов и нахождение заказчика просто невозможно. Конструкторам нужно выделять средства на разработку и т.д. Большинство потенциальных производителей разработок «Пеленга» не могут их финансировать, требуют гарантий рентабельности и спроса на продукцию. А что можно гарантировать? Наладившему производству нужно, чтобы у него покупали, и как можно дороже. Раньше так и было, к этому привыкли со времен госзаказа.

Поэтому вступление ОАО «Пеленг» в МФПГ «Точность», объединившую ведущие научно-исследовательские и производственные предприятия России, Беларуси и Украины, а также коммерческий банк «Российский кредит» и страховое общество, было естественным.

Как подчеркнул В.Малинка, предприятие выжило потому лишь, что вовремя поняло: только на госзаказ полагаться нельзя. «Пеленг» не стал даже бороться за быстро сокращавшиеся заказы правительства. Экономия на «проедании», он вкладывал деньги в закупку программного обеспечения, новейшего оборудования с тем, чтобы ускорить сам процесс конструирования, повысить его качество до мирового уровня. И специалистов соответствующих готовил. Конверсия никогда не делается ради конверсии, считают в ОАО «Пеленг». И пытаются поддержать и реализовать имеющиеся высокие технологии. В частности, по направлению космической техники подписаны контракты с КНР на изготовление топографического фотоаппарата для съемки из космоса и фототриггерного комплекса для создания топографических карт. Все в «Пеленге» надеются на эффективность своего участия в МФПГ, ибо аналогичных предприятий в данной группе нет. Продукция предприятия - оптические приборы, т.н. техническое зрение изделий.

По словам В.Малинки, МФПГ возглавляют инициативные и влиятельные в России и в дальнем зарубежье люди, хорошо представляющие, чем можно заинтересовать потенциального заказчика и инвестора, а также способные взять на себя оправданный риск, умеющие аккумулировать средства при наличии общих интересов группы.

МФПГ «Точность», как и ее западные конкуренты, наиболее реально рассчитывать на модернизацию техники, в свое время в массовом количестве поставленной СССР третьим странам, полагает начальник НИО Г.Поздняков. Проще и дешевле производить модернизацию разработчикам, а не сторонним фирмам. Хотя сейчас множество западных фирм предлагают этим странам свои услуги по мо-



дернизации нашей спецтехники. Какие-то новые разработки вряд ли возможны, поскольку на массовый выпуск новой спецтехники даже в России денег нет. В состоянии ОАО «Пеленг» обеспечить и любой заказ РБ - лишь бы он был. «Мы можем оказаться очень полезными стране, в том числе и в создании новой спецтехники», считает В.Бирюлин. Уникальность ситуации еще и в том, что контрольный пакет акций ОАО «Пеленг» принадлежит (через Минпром-Мингосимущество) все тому же государству, РБ, в то время как министерские структуры РФ в состав МФПГ не входят.

Главное, как подчеркивали в ОАО «Пеленг», при том, что всем конверсионным предприятиям присущи схожие проблемы, здесь сохранен кадровый научный и производственный потенциал, вовремя выплачиваются налоги и зарплата. Соответственные и настроения людей, их инициатива и отношение к труду. Именно высокая оценка продукции «Пеленга» и акционирование предприятия предопределили его участие в составе МФПГ «Точность».

## Коллизии

Декларации о пользе для белорусских предприятий интеграции с Россией можно измерять уже не шутя, а на вес.

2 апреля 1996г. РФ и РБ в развитие майского, 1994 года, соглашения о научно-техническом и экономическом сотрудничестве было подписано «Решение совместной Белорусско-Российской комиссии по вопросам создания и деятельности совместных межгосударственных финансово-промышленных групп», в котором подчеркивалось, что российско-белорусские МФПГ - «это реальный механизм структурной перестройки промышленности двух стран в современной рыночной экономике», говорилось о проработке предложений по формированию 10 МФПГ, причем отмечалось, что в 1996г. реально могут быть созданы три российско-белорусских МФПГ: «Формаш», «Славянская бумага» и «Витаз» («Точность»). И далее - полный набор отработанных годами фраз: «считать создание МФПГ одним из важнейших приоритетов интеграции РБ и РФ», «особое внимание уделять вопросам восстановления и укрепления нарушенных хозяйственных связей», «особое внимание уделяется также привлечению финансовых ресурсов, консолидации капиталов предприятий», «стремиться к участию в МФПГ банков и иных финансово-кредитных учреждений».

Для белорусских предприятий, однако, на данный момент реально существование только МФПГ «Точ-

ность». Но именно существование, поскольку реальное участие ОАО «Пеленг» остается лишь возможностью. И сама эта возможность конкретных заказов приводит к обычному для российского и белорусского чиновников делу известной шкуры неубитого медведя.

Акционирование ОАО «Пеленг» не завершено. КМ РБ выпустил постановление о приостановлении продажи акций предприятия. Теперь ОАО «Пеленг» ожидает нового, разрешающего распоряжения. Пока из вороха принятых деклараций наличию лишь интеграция чиновного сословия РФ и РБ с их патристическими аргументами защиты российского и белорусского производителя. Еще имеется некоторое сопротивление со стороны российских чиновников участию «Пеленга» в работах по выполнению российских заказов. Они стараются не допустить конкурентов из РБ на «свой» рынок и тем самым «поддержать» схожие производства в самой России. Любопытно, что действует только та часть упомянутого соглашения, которая касается взаимопоставок, но никак не сохранения научной базы КБ (где предусматривалась работа не только «Пеленга», но и «Агата», МЗКТ и др.). Соответствующий документ до сих пор не подписан - завис в российских правительственных структурах.

Российский патриотизм уже привел к тому, что некоторые наукоемкие предприятия оборонного комплекса РФ, в отличие от ОАО «Пеленг», теряют наиболее работоспособную, инициативную и молодую часть своих кадров, прежде всего ИТР. С другой стороны, наличию концентрации российского капитала и его интерес к МФПГ, представляющим стратегические направления промышленного развития. Причем принципиально важно, что в таких группах концентрируются частный капитал и негосударственные предприятия, что обеспечивает всем участникам независимость как технологическую, так и бюджетную.

Именно этим объясняется тот факт, что участие в группе предложено именно ОАО «Пеленг», а не российским «аналогам». МФПГ требуется не патристическая фраза, но эффективное производство вроде «Пеленга», которое со времен Минобороны и до сих пор выделялось высокой надежностью своей техники и строгим выполнением договорных обязательств.

В свою очередь, патриотизм белорусский имеет столь же «антиномичный» характер: сохранение некоторых наукоемких эффективных подразделений крупных и средних производств при почти полном отсутствии среди них самостоятельных (приватизированных, акционированных) субъектов. Хотя именно последние могут стать участниками МФПГ,

т.е. реальных интеграции, кооперации, и т.д. и т.п. А ведь в белорусско-российских соглашениях 1994-96гг. есть статья, по которой стороны (в данном случае Минпром и Минобороны РФ) обеспечивают условия для создания МФПГ.

Основное же условие - создание группы происходит именно на базе акционерного общества. Государство как субъект межгосударственной интеграции ничем не могло и не сможет помочь предприятию, кроме «внесения в реестр» поставщиков Минобороны. Производственным известно это чисто бумажное дело, которое никого ни к чему не обязывает. МФПГ - юридическое лицо, по существу, предприятие или, точнее, ассоциация предприятий, стремящихся (как в России, так и в РБ) к кооперированному выходу на внешний рынок продукции, а не намерений, к поиску заказчика и инвестиций.

Но здесь и начинаются банальные проблемы карманного патриотизма. Если, рассуждают патриоты в КМ РБ, эффективное предприятие, возможно (для кадрового плана «уже»), принесет прибыль МФПГ и новому русскому империалисту, то почему оно не может нести ее в истерзанный бюджет? Должно! Но гарантирует ли

КМ заказ или инвестирование производства? По мере того, как «не обвалено», но персонально акционировается, как и в России.

Сама прибыль возможна в случае того, что и называют структурной перестройкой, т.е. работы ОАО «Пеленг» в МФПГ. Здесь встает проблема крупнейших предприятий «прямого подчинения», руководители которых раньше ногой открывали дверь к премьеру. Предприятия же вроде «Пеленга» - бывшего союзного подчинения, и они по определению вынуждены идти на МФПГ и варианты СП с международным капиталом, неподконтрольным своему правительству.

Отношение правительства РБ к акционированию, по мнению производственников, весьма своеобразное: да, говорит, акционировать, но только то, что вообще «лежит». Суть соизволения - купи акции, потом выплати долги предприятия, а потом еще инвестируй, чтобы предприятие заработало и стало приносить прибыль. Можно ли вообразить себе «Российский кредит» или западный банк в роли инвестора патриотизма?

Правительству, однако, следовало бы знать специфику подобных предприятий. Не микроэлектронный супергигант СССР-НПО «Интеграл», но вовремя акционированный коллективом российский «Ангстрем» стал лидером СНГ по микроэлектронике, успешно осваивает азиатский и прочие рынки. Ведь если рабочему-станочнику любого разряда безразлично, какому заводу станок принадлежит - лишь бы зарплату платили, то классного конструктора конкретных направлений готовят 10-15 лет в профильном коллективе. Уход таких специалистов равносителен ликвидации наукоемкого направления и потенциала предприятия и подготовке к распродаже его «основных фондов». Да, акционирование предложено «Интегралу», в скором времени его предложат, видимо, МЗКТ и другим. Об отношении «народа» к этой процедуре правительство может справиться на самих предприятиях.

## POST SCRIPTUM

## ПОДЛЕЖИТ «ПЕЛЕНГАЦИИ»?

Еще до подписания белорусско-российского всеобъемлющего договора одной из перспективных форм интеграции назывались межгосударственные МФПГ. При этом ранее в основном упоминались белорусские предприятия, связанные с нефтеперерабатывающей и газовой отраслями.

Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

Известно, что к определенным белорусским предприятиям проявляет интерес не только российский ТЭК, но и ВПК. То, что в сфере его интересов попал «Пеленг», закономерно. В бытность СССР он являлся одной из структур (ЦКБ) мощнейшего некогда БелОМО, подчинявшегося напрямую союзному Минобороны. После развала СССР оформление передачи в собственность Беларуси предприятий, входивших в это объединение, происходило раздельно. Конкурентоспособный научно-технический потенциал «Пеленга» в немалой степени удалось сохранить. А рынки сбыта - нет.

Судя по предлагаемому «Точностью» перечню услуг, с привлечением «Пеленга» данная МФПГ способна выйти на многообещающие рынки сбыта, например, на Ближнем и Среднем Востоке. Но тут велика вероятность возникновения проблем, связанных с экспортным контролем. Следует напомнить, что Россия уже является участником Ваасенаарского соглашения, а Беларусь - нет. Несмотря на то, что в Беларуси давно разработан законопроект по экспортному контролю, он почему-то до сих пор парламентом не принят. Контроль осуществляет специальная комиссия Совета безопасности, а окончательное решение принимает президент.

Неоднократно выезжав в Минск иракских военных и активизация контактов (в т.ч. нефтяных) с Ираком вызывает определенную настороженность у мирового сообщества. Кризисная экономическая ситуация вполне способна подвигнуть влиятельные круги в России и белорусские власти к «корректировке» соблюдения экспортного контроля, причем с переносом напряжения на белорусскую сторону - в силу ряда субъективных причин. Есть основания предполагать, что под объективной необходимостью углубления двусторонней интеграции могут скрываться планы, осуществление которых даст столь необходимую стране, но слабо контролируруемую представительной властью выручку в валюте. Правда, ценой нарушения международных соглашений.



## НОРМОТВОРЧЕСТВО

## ПРЕДПРИЯТИЯ С ИНОСТРАННЫМИ ИНВЕСТИЦИЯМИ: 800 ТЫСЯЧ - НА РЕГИСТРАЦИЮ

В МВЭС утверждено «Положение о проведении общереспубликанской регистрации предприятий с иностранными инвестициями».

Согласно Положению, общереспубликанская регистрация новообразованных предприятий с иностранными инвестициями осуществляется МВЭС РБ. Регистрация предприятий обойдется в 8 минимальных заработных плат, а внесение изменений и дополнений в учредительные документы - 2 минимума. Платеж осуществляется на счет налоговой инспекции по юридическому адресу предприятия. Не взимается плата с субъектов хозяйствования, зарегистрированных до принятия указа президента РБ от 21.08.96 N311 «О внесении изменений и дополнений в указ президента РБ от 24.05.96 N208».

Это уточнение касается работающих не первый год СП и ИП. Однако в связи с введением нового порядка оформления документации при регистрации всем придется проверить свои документы на соответствие ныне действующему порядку. В случае, если в устав не вносятся изменения, переоформление будет проводиться бесплатно.

Представленные для общереспубликанской регистрации документы рассматривает Комиссия по проведению общереспубликанской регистрации предприятий с иностранными инвестициями МВЭС. Комиссия проводит экспертизу соответствия представленных документов действующему законодательству и требованиям настоящего Положения и выносит решение. В случае непредставления всех необходимых документов либо в случае несоответствия отдельных документов требованиям законодательства и Положения Комиссия вправе оговорить срок для устранения вышеуказанных недостатков.

При отказе Комиссии в регистрации по основаниям, предусмотренным законодательством, заявителю возвращается 50% суммы внесенной платы. Общереспубликанская регистрация осуществляется в течение 30 дней со дня подачи заявления с приложением всех документов, установленных данным порядком.

Соб. инф.

## ПЕРЕРЕГИСТРАЦИЯ

Разъяснения о порядке общереспубликанской регистрации предприятий с иностранным капиталом Георгия БУКШТАНОВИЧА, заведующего отделом регистрации предприятий МВЭС РБ.

- Общереспубликанская регистрация идет уже две недели. Какие-то выводы делать пока рано. Руководители предприятий оформляют документы, с чем связано большинство вопросов. Самые серьезные проблемы возникают в том случае, если предприятие не сформировало уставный фонд. Согласно законодательству, в течение первого года предприятие должно накопить не менее чем 50% УФ, и в течение второго года - закрыть этот вопрос.

- Что остается делать «проблемным» предприятиям?

- Министерство может перерегистрировать такое предприятие только с разрешения Кабинета министров. Поэтому нужно обращаться в правительство, объясняя причины задержки формирования УФ и пытаться решить этот вопрос в частном порядке.

- Как свидетельствует статистика регистрации СП и ИП, в 1996 году желающих инвестировать свои средства в Беларусь почти не было. Как Вы это объясняете?



**Фирма BVC**  
Копировальная техника,  
расходные материалы,  
любые запчасти,  
ремонт любой сложности,  
заправка картриджей.  
**RICOH mita Canon**  
■ Пишущие машинки, принтеры  
■ Ламинаторы, переплетное  
оборудование  
■ Телефаксы, радиотелефоны  
■ Телевизоры, видео, аудио, СВЧ-печи  
☎ (0172) 286-854, 286-882.

## БОЛЬШИНСТВО ВЫЖИДАЕТ

Заведующий отделом регистрации предприятий МВЭС РБ комментирует ход перерегистрации предприятий с иностранным капиталом

- Министерство в части регистрации, по сути, бездействовало полгода. С 6 февраля этого года указом президента функции регистрации предприятий с иностранным капиталом были переданы гор- и райисполкомам. Предприятия, надо сказать, действительно, заняли выжидательную позицию. 1 августа функции регистрации вернули нашему министерству, до 11 октября продолжалась разработка порядка проведения общереспубликанской регистрации: определялся перечень документов для каждой группы предприятий в отдельности.

- Можете ли Вы сказать, что с 11 октября увеличился приток инвестиций?

- Нет, и это меня беспокоит. Из общего числа ранее зарегистрированных, а это 2009 совместных и 861 иностранное предприятие, на сегодняшний день подали документы чуть более 200, и те в основном новые. Уже зарегистрировано 78 предприятий. Сегодня (25 октября - Н.Г.) будем рассматривать еще 60. Источники притока капитала сохраняются традиционные: Польша, Германия, США. В чем причина выжидания ныне действующих предприятий? Видимо, еще где-то не знают о проведении общереспубликанской регистрации. Возможно, задерживает регистрацию получение документов в налоговой инспекции и других органах, где оформление идет в течение двух недель.

- Общереспубликанская регистрация должна быть проведена до 1 января 1997 года. По опыту проведения подобных массовых кампаний можно предположить,

что многие не уложатся в сроки...

- Как это «не уложатся»? Если предприятие не пройдет общереспубликанскую регистрацию в соответствии с указом, его деятельность прекращается, оно подлежит ликвидации. Мы будем обращаться с иски в хозяйственные суды и ставить вопрос о ликвидации предприятия. Есть предприятия, которые не заинтересованы пройти перерегистрацию - если у них много долгов перед бюджетом, перед клиентами. Такие предприятия хотят, чтобы их тихоночек похоронили.

- Разработан ли механизм ликвидации СП и ИП?

- Дело в том, что любой нормативный акт, препятствующий деятельности предприятия с иностранными инвестициями, согласно действующей Конституции, отменяется - его действие прекращается на срок до 5 лет. Так что вопрос, действительно, сложный. У меня одно предложение к предприятиям: оформить и принести или прислать документы в МВЭС до 1 декабря. У министерства сегодня очень большая нагрузка. Перепроверить тысячу предприятий в последние недели, как вы понимаете, будет практически невозможно.



	СП	ИП
1995	375	261
1 кв. 1996	35	31
1 п. годовые 1996	42	33
III кв. 1996	2	32

Подготовила Наталья ГРИВ

## СЕМИНАРЫ

## РАБОТОДАТЕЛИ И ТРУДОВЫЕ КОНФЛИКТЫ

24-25 октября Российский союз промышленников и предпринимателей при поддержке МОТ и участии германских и испанских объединений работодателей провел в Москве семинар «Организации работодателей и трехстороннее взаимодействие: региональные аспекты».

На семинаре был широко представлен опыт Германии и Испании по координации деятельности национальных, в т.ч. региональных организаций работодателей. Были обсуждены вопросы заключения коллективных договоров и разрешения трудовых конфликтов на региональном, отраслевом уровнях, а также непосредственно на предприятиях. Как сообщили в БСП, в семинаре участвовал президент союза г-н В. Карягин.

Соб. инф.

## КОМПАНИИ

## НОВЫЕ УДОБРЕНИЯ К УРОЖАЮ-97

Гомельский химический завод, единственный в Беларуси производитель фосфорных удобрений и серной кислоты, используемой в производстве химических волокон и в ТЭКе, поменял политику производства.

Сегодня налажен выпуск новых, более конкурентоспособных сбалансированных удобрений со сниженной долей привозного сырья. Проведены маркетинговые исследования относительно производства ТНП. Внешняя политика предприятия строится на расширении рынков сбыта. В итоге за 9 месяцев т.г. объем продукции вырос на 62,6% по сравнению с уровнем за тот же период прошлого года (467,8 млрд. руб. в сопоставимых ценах).

Положительно сказалось решение правительства, принятое весной этого года, о том, чтобы оплата за удобрения шла напрямую от покупателя к производителю. За три квартала село получило 70 тыс. т фосфорных удобрений, в то время как за весь 1995 год - 41 тыс. т.

Стабильная работа Гомельского химического завода позволила осенью т.г. выйти на производство суперфосфата с повышенным содержанием фосфора и азота. В октябре выпущено 2 тыс. тонн (опытная партия) аммонизированного суперфосфата - 33% фосфора и 8% азота вместо 22% и 7% соответственно.

Планируется перейти к нормативной выработке таких удобрений в зимние месяцы.

Соб. инф.

## СОТРУДНИЧЕСТВО

## ЧТОБЫ НЕ «СПУГНУТЬ ОЛЕНЕЙ»...

Внеплановый семинар на тему «Политика развития малого и среднего бизнеса в Беларуси и государственная поддержка предпринимательства», проведенный 15-16 октября экспертами ТАСИС в рамках проекта «Стратегия развития поддержки малого и среднего бизнеса в Беларуси» совместно с Министерством предпринимательства и инвестиций РБ, был бы полезен более широкой слушательской аудитории, однако участие в нем приняли лишь «последние из могикан» - оставшиеся сотрудники упраздненной Комиссии по антимонопольной политике и ведомственной «вертикали» да несколько журналистов из республиканских СМИ.

Катерина СУХОВА

Представительство экспертов ТАСИС было едва ли не равным числу слушателей - руководители проекта г-н Хоенеммер из Баварского центра менеджмент-тренинга «Восток-Запад», сотрудник мюнхенской Академии управления г-н Дитрих, г-жа Йенсен из консалтинговой компании «Рамболь», эксперт ЕБРР г-н Сулама и г-жа Пеконен из технического офиса ТАСИС. И будет очень жаль, если доклады, сделанные ими, будут восприняты лишь в новостном Министре предпринимательства и инвестиций. Главный вывод, который напрашивается из выступления блестяще ориентирующихся в нашей экономической ситуации экспертов, это проведение прави-

тельством политического курса на развитие малого и среднего бизнеса и принятие решений, направленных на активизацию потенциальных предпринимателей в стране.

### Структурный кризис

В хорошо работающей экономике предприниматели выполняют функцию пионеров, которые находят на рынке ниши, заполняют их и, производя товары и услуги, пополняют доходную часть бюджета. В постсоветских странах отношение к мелкому и среднему бизнесу, не имеющему своей истории и семейных традиций, у подавляющего большинства населения сложилось более чем прохладное. Поэтому едва ли не одной из основных задач на данном этапе, по мнению Питера Хоенеммера, является изменение общественных взглядов на мелкое и среднее предпринимательство, в чем далеко не последняя роль принадлежит руководству страны. По его словам, в рамках проекта ТАСИС в Казахстане был подготовлен ряд телепередач об успешной деятельности местных предпринимателей, чтобы в массовом сознании откладывался тот факт, что малый бизнес может быть продуктивным.

Белорусская экономика сегодня переживает не циклический, а структурный кризис, считают эксперты. Сохранение крупных предприятий, выпускающих неконкурентоспособную продукцию, лишь ухудшает ситуацию в стране. Инвестиции, занятость, конкуренцию могут обеспечить лишь мелкие и средние предприятия, более чувствительные к

требованиям рынка. Однако принятая в Беларуси система налогообложения, в частности, налог на оборот, который «неправильно называется НДС», благоприятен для развития импорта товаров и торговли, но не производства. «Это одна из самых важных рекомендаций, подчеркнул Питер Хоенеммер. Разработайте налоговую систему так, чтобы она стимулировала производство и не мешала, как паралич, а, скажем, как дом - раз в 20 лет. А лучше - не мешала вообще, потому что для развития бизнеса нужны стабильность и безопасность. Это ведь как в лесу. Увидишь оленя, хлопнешь в ладоши - он исчезнет надолго, и потом ищи его».

### Финансовая поддержка

В Беларуси «поддержка» предпринимателей обернулась массовой перерегистрацией - якобы для создания единого государственного реестра. Вполне вероятно, что после этого «хлопка» их станет значительно меньше. И удастся ли создать условия для появления новых?

В Германии, например, существует около 40 программ финансовой поддержки малого и среднего бизнеса, 28 из них финансируются за счет налогоплательщиков. Причем способы получения финансовой помощи самые разнообразные - от участия в программах Европейского союза до получения поддержки на федеральном или региональном уровне, а то и на всех вместе взятых. Франц Дитрих из мюнхенской Академии управления рассказал лишь о некоторых

из них. Существует, например, специальная кредитная программа, по которой государство субсидирует банкам процент выплат по кредитам, предоставляемым предпринимателям.

Проблема формирования уставного капитала также нашла отражение в таких программах. Понятно, что без существенных стартовых возможностей трудно достичь какого-либо успеха в бизнесе. Для начала своего дела в Германии предпринимателю достаточно располагать 15% общего объема капитала. Получить необходимую сумму можно, заложив свой дом или воспользовавшись помощью родных. Затем 25% необходимого уставного фонда можно получить по программе содействия капитальным ресурсам (20 лет можно работать с деньгами и возвращать кредит после первых 10 лет). 50% - по программе Европейского восстановления (кредит выдается по низким процентным ставкам - 6% годовых вместо обычных для Германии 9%, - которые не изменяются на протяжении 15 лет). После такой поддержки оставшиеся 10% любой банк прокредитует без особых проблем с обычным уровнем процентных ставок.

Есть отдельная программа для малых и средних предприятий, специализирующихся на высоких технологиях, по которой можно получить грант до 1 млн. немецких марок. Поскольку ученые не всегда бывают хорошими менеджерами и не могут прогнозировать сбыт своего продукта на рынке, то на первой стадии реализации проекта 20% от общей суммы гранта выделяется на разработку бизнес-плана и проведение

рыночных исследований. Если они оказались успешными, предоставляется вторая часть гранта - на покрытие расходов по зарплате на то время, когда будет внедряться этот продукт.

По словам г-на Дитриха, в Германии также существует около 10 огромных бюрократических фондов, работающих по принципу приобретения определенной доли компании и продажи своих акций лет эдак через 50, когда стоимость их значительно возрастет. Но для мелких фирм такие фонды практически недоступны. К тому же мелкому и среднему предпринимателю из провинции как-то не с руки отправляться в Берлин или Бонн в поисках стартового капитала для своей ремонтной мастерской. Гораздо эффективнее оказывается поддержка небольших региональных фондов, учредителями которых, как правило, выступают местный банк, промышленно-торговая и ремесленная палаты. Практика показывает, что такие фонды с уставным капиталом в DM1,5 млн. могут существовать в течение 10 лет и за это время оказать поддержку 50 фирмам.

На семинаре замминистра Анатолий Ахрамчук сообщил о надеждах министерства получить в будущем году в Белорусский фонд финансовой поддержки предпринимательства 500 млрд. рублей, которые будут направлены на развитие малого и среднего бизнеса. Но дойдет ли дело до создания региональных фондов, бизнес-центров, которых только в соседней Польше уже более 90? Положительный ответ весьма проблематичен.



## PRACTICAL ADVICE

ПОДВОДНЫЕ  
КАМНИ  
ДОГОВОРА  
КОНСИГНАЦИИ

Поэтому не ясно, какова база налогообложения.

Сегодня можно предположить три варианта путей, по которым может пойти налоговая инспекция.

1. 15% налога на доходы иностранных юридических лиц будут взиматься со всей суммы, подлежащей перечислению нерезиденту за реализованный товар (в конце 1995 - начале 1996 гг. налоговые инспекции уже пытались трактовать всю сумму, подлежащую перечислению нерезиденту по договору комиссии (консигнации), как доход нерезидента).

2. 15% будут взиматься с реального дохода нерезидента, полученного на территории РБ.

3. Будет действовать только при договорах комиссии (консигнации), заключенных с условием наибольшей выгоды для комитента, т.е. налогом будет облагаться сумма, превышающая заявленную таможенную стоимость (вопросы взимания «таможенного» НДС в этом случае мы рассматривать не будем).

На мой взгляд, и первый, и второй варианты сами по себе абсурдны, т.к. договор комиссии (консигнации) направлен на оказание услуг нерезиденту по реализации товара, за что нашему резиденту нерезидентом выплачивается коммиссионное вознаграждение. Если следовать этому пути, можно прийти к выводу, что и сделки, например, по купле-продаже товара, должны облагаться налогом на доходы иностранных юридических лиц, ведь нерезидент не будет продавать товар без какого-то дохода, прибыли. Кроме того, при ввозе товара на территорию РБ по договору комиссии (консигнации) фиксируется таможенная стоимость товара, с которой платятся и таможенные платежи, и НДС, как при любой внешнеэкономической сделке, что «легализует» сумму выплат за товар в пределах его таможенной стоимости. Третий вариант - комиссия с условием наибольшей выгоды для комитента, когда товар ввозится в страну по определенной цене, которая фиксируется таможенными органами, но в договоре указывается, что коммиссионер должен продать товар по максимально возможной цене. Коммиссионер берет себе определенный процент с этой суммы. Все остальное подлежит перечислению нерезиденту. Логично было бы предположить, что налогом на доходы иностранных юридических лиц будет облагаться именно разница между суммой, подлежащей перечислению нерезиденту, и стоимостью товара, заявленной таможенными органами при введении товара в режим свободного обращения на территории Республики Беларусь.

Еще один камешек, за который, скорее всего, будут цепляться инспекторы ГТН. По закону налоги могут взиматься с 1 апреля т.г. Но постановление, определяющее методику расчетов налога, подписано 26 июля. Как облагать налог за этот период? Согласно нашему законодательству, любое постановление КМ вступает в силу с момента его подписания, опубликования в печати либо с момента, прямо указанного в постановлении. В нашем случае в постановлении не говорится о конкретных сроках, поэтому мы смело можем утверждать, что оно вступает в силу 26 июля т.г. На все договоры, заключенные ранее, постановление не распространяется.

## ПОДРОБНОСТИ

Как сообщил 22 октября на брифинге в БСН председатель постоянной комиссии по экономическому развитию и бюджету Мингоссовета Владимир Карягин, сессия депутатов Мингоссовета, состоявшаяся в этот же день, обсудила экономические вопросы, непосредственно касающиеся предпринимательства.

Светлана САБИЛО

На сессии рассматривался, в частности, вопрос о ставках налогов и сборов с частных предпринимателей. Не утихают страсти по поводу решения Мингорисполкома от 30.09.96г. N732 «О порядке уплаты налога на прибыль и подоходного налога при реализации товаров (работ, услуг) за наличный расчет через мелкорозничную торговую сеть и магазины с площадью торгового зала не более 25 м<sup>2</sup>, а также на рынках, ярмарках и выставках-продажах на территории Минска», которое вызвало крайне негативную оценку в предпринимательских кругах и у профсоюзов, впрочем, как и предыдущие, летние решения (N584 от 8.08.96 и N674 от 28.08.96).

Журналистам сообщили о дальнейшем развитии этой истории. На основании обращения городского профсоюза граждан-предпринимателей и лиц, работающих по найму, Мингорсовета народных депутатов прокуратура Минска провела проверку и 14 октября вынесла представление в адрес Мингорисполкома об устранении нарушений налогового законодательства и закона о местном самоуправлении. В частности, указывается, что, в соответствии с п.3 ст.14 Закона РБ «О подоходном налоге с граждан» и п.4 ПКМ РБ N424 от 27.06.96, право устанавливать фиксированные ставки подоходного налога предоставлено Мингорсовету депутатов или по его поручению Мингорисполкому. Однако данный вопрос не рассматривался на сессии Мингорсовета и поручения Мингорисполкому не было. По мнению прокуратуры, данное решение противоречит также положениям ч.2 п.2 ст.8 Закона РБ «О местном управлении и самоуправлении в Республике Беларусь», ст.ст. 10, 11 Закона РБ «О предпринимательстве в Республике Беларусь», преамбулы Закона РБ «О налогах и сборах, взимаемых в бюджет Республики Беларусь». В тексте решения Мингорисполкома вообще не предусмотрено его вынесение на рассмотрение и утверждение сессии Мингорсовета. В связи с прокурорским представлением вопрос о решении Мингорисполкома N732 и был вынесен на сессию Мингорсовета.

По мнению городского профсоюза граждан-предпринимателей и лиц, работающих по найму, попытка Мингорисполкома волевым порядком применить одинаковый подход к предпринимателям, получающим неодинаковый доход, явилась первопричиной стихийных выступлений в Минске представителей мелкого бизнеса. Помимо этого, предприниматели недовольны тем, что твердая ставка не учитывает высокую себестоимость продукции (работ, услуг), и категорически возражают против изъятия каких-либо налогов до получения прибыли (предварительная уплата подоходного налога не предусмотрена

СЕССИЯ  
МИНГОРСОВЕТА  
ОБСУДИЛА НАЛОГИ

действующим законодательством)

Кроме того, в ответ на письмо совета ФПБ, направленное 12 сентября в БС РБ, 16 октября комиссия по бюджету, налогам, банкам и финансам БС РБ сообщила, что в КМ РБ направлено письмо за подписью первого вице-спикера БС РБ В.Новикова. В нем предлагается приостановить действие решений исполнительных властей, принятых с превышением полномочий, и внести предложения в БС РБ по совершенствованию налогообложения доходов от предпринимательской деятельности.

Жаркая дискуссия на сессии, в которой участвовали не только депутаты и представители Мингорисполкома, но и частные предприниматели, профсоюзные работники, выявила раскол мнений. Решение отправлено на доработку. 28 октября этот вопрос в очередной раз обсудит комиссия по экономическому развитию и бюджету Мингорсовета, а 29 октября сессия, вероятно, примет окончательное решение.

В представлении прокуратуры Минска указаны другие нарушения законодательства о местном самоуправлении и налогах. Сейчас комиссия по экономическому развитию и бюджету Мингорсовета рассматривает вопрос об отмене решения Мингорисполкома N747 от 21.12.95 «О местных налогах и сборах» как принятое с превышением полномочий и без необходимого экономического обоснования. «До принятия новых ставок ежемесячного сбора за право размещения торговых точек мы считаем действующими предыдущие ставки, согласно решению Мингорисполкома N749 от 30.12.93», полагает г-н В.Карягин. По его словам, в проекте комиссии предлагается поручить Мингорисполкому разработать новые, экономически обоснованные ставки ежемесячного сбора за право размещения торговых точек и представить их в горсовет не позднее 1 декабря. «Мы предлагаем принять аукционное распределение мест по согласованию с депутатскими комиссиями по потребительскому рынку и по экономическому развитию и бюджету, уточнил г-н В.Карягин. Вопрос этот возник из-за невыполнения решения сессии горсовета, начиная с 1992 года».

22 октября депутаты Мингорсовета не определились и по решению Мингорисполкома N400 от 6.06.96г. об изменениях в работе платных парковок автотранспортных средств в Минске и на административно подчиненных территориях. Вторичное обсуждение состоится 29 октября. Несмотря на то, что Мингорсовет не утвердил ни ставки, ни механизм изъятия, ни целевое назначение денег, этот документ уже действует. По словам г-на В.Карягина, сборами занимаются произвольно отобранные частные фирмы, а по тресту Гордорстроймехани-

Вот как прокомментировал ситуацию председатель постоянной комиссии по экономическому развитию и бюджету Мингорсовета Владимир КАРЯГИН.

Дело заключается не в том, что кто-то не хочет платить налоги или ставки высокие. Сегодня сложилась такая ситуация, когда, во-первых, в середине года меняются правила и, во-вторых, внедряется новая система без отмены старой. Мы исходим из общих интересов граждан, в том числе потенциальных безработных, которые должны работать в нормальном правовом режиме, в городе. Горсовет был поставлен перед фактом - принять решение исполкома, которое подготовлено по решению вышестоящей организации, но на основании группы противоречиво работающих законов. То есть, по сути, депутатам было предложено узаконить незаконное. Если бы горсовет был менее квалифицирован, возможно, такое решение и прошло бы, как в Могилеве, Бресте, Гродно. Мы полагаем, Верховный Совет, Кабинет министров должны устранить путаницу. Решения, принимаемые ныне горисполкомами, входят не только в противоречие с логикой, но и с действующими законами РБ и указами президента. Вспомните, в июле вышел указ о поддержке предпринимательства, где есть четкие пункты, требующие упрощения системы налогообложения.

Нам сообщили, что 8 тысяч предпринимателей уже заплатили по новой системе. Но деньги взяты незаконно. Прокуратура подтвердила, что решение должен принимать городской Совет депутатов.

Моя точка зрения и большинство депутатов, членов нашей комиссии - приостановить действие решения Мингорисполкома, обратиться в Верховный Совет с предложениями по устранению противоречий в действующем законодательстве, выработке механизмов сборов с частных предпринимателей. Мы полагаем, что по-настоящему ввести новую систему можно будет только в январе следующего года. Нет смысла ломать сейчас действующие правила. Надеюсь, вышестоящие организации нас услышат, ведь только в Минске этот вопрос затрагивает более 40 тысяч частных предпринимателей.

зация уже фигурирует сумма в размере 813,4 млн. рублей. «Жестко, трест сам поднимает этот вопрос. Мы не пропустим никаких сборов мимо бюджета города», заявил председатель постоянной комиссии Мингорсовета. На его взгляд, сегодня отсутствует комплексный подход в системе налогов и сборов на территории Минска: «Это большая проблема, и нам хотелось бы навести здесь порядок. Конечно, совместно мы усилим».

## OFFICIAL

• 18 октября внесены изменения в УП РБ от 29.08.96 N340 «Об усилении социальной поддержки работников бюджетной сферы», согласно которым суммы поквартального премирования работников бюджетной сферы освобождены от начисления взносов на государственное социальное страхование.

• Министерства труда, финансов, социальной защиты, статистики и анализа разработали и утвердили «Разъяснение о порядке индексации заработной платы, пенсий, стипендий и пособий в случае задержки их выплаты». Согласно разъяснениям, индексация несвоевременно выплаченных зарплат, пенсий, стипендий и пособий начиная с января 1996г. осуществляется за каждый месяц в отдельности путем увеличения суммы оплаты за месяц на коэффициент инфляции. Коэффициент рассчитывается путем деления индекса потребительских цен (на момент фактической выплаты) на индекс цен месяца, за который

они выплачиваются. При этом оба индекса потребительских цен исчисляются нарастающим итогом к декабрю 1995г.

Определен и источник выплаты. Индексация заработной платы, пенсий и стипендий осуществляется за счет источников, из которых они выплачиваются, пособий - за счет средств страхователя.

• 18 октября Министерство экономики, Министерство финансов, Министерство статистики и анализа внесли изменения и дополнения в «Основные положения по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг)». Даны уточнения: «к нематериальным активам относятся право пользования природными ресурсами, патенты, лицензии, ноу-хау, программные продукты, монопольные права и привилегии (включая лицензию на определенные виды деятельности), организационные расходы, торговые марки, товарные знаки и брокерские места, иные права и нематериальные активы». Стоимость нематериальных активов погашается по нормам амортизационных отчислений, установленным предприятием, исходя из

срока их использования. При невозможности установить срок погашения, нормы амортизационных отчислений разрабатываются на срок до 10 лет, но не более, чем действует предприятие. Если нематериальные активы не превышают сумму 1 МЗП, износ в размере 100% стоимости может начисляться в момент приходавания.

Абзац первый п.10 излагается в следующей редакции: «В элементе «Расходы на оплату труда» отражаются выплаты по заработной плате, исчисленные, исходя из фактических расценок, тарифных ставок и должностных окладов, устанавливаемых в зависимости от результатов труда, его количества и качества, стимулирующих и компенсирующих выплат, включая компенсации по оплате труда в связи с повышением и индексацией цен; систем премирования рабочих, руководителей, специалистов и других служащих за производственные результаты, иных условий оплаты труда в соответствии с применяемыми на предприятии формами и системами оплаты труда».

Республиканский центр правовой информации



## СОТРУДНИЧЕСТВО

НА БЕЛОРУССКИЙ  
РЫНОК ВЫХОДИТ AMP

По результатам недавних независимых исследований, немецкая компания AMP вошла в число 25 наиболее сильных в технологическом отношении компаний мира. На технологическое обновление, исследовательские работы за последние 20 лет фирма потратила около 12% объема продаж своей продукции. AMP получила 3000 патентов и авторских свидетельств на свои изобретения в США и 10.000 - в других странах. Сегодня доля новинок в общем объеме выпускаемой продукции составляет 15-20%. К 2000 году планируется увеличение этого показателя до 25%.

Сергей ВЕРАС

В августе НПП «БелСофт» поставило в Беларусь первые партии оптических компонентов производства AMP для монтажа волоконно-оптических линий связи. В конце сентября компания заключила с «БелСофтом» контракт, по которому белорусское предприятие стало официальным дистрибутором волоконной оптики и оптических компонентов AMP в Республике Беларусь. Решение о предоставлении «БелСофту» этих прав было принято на основе тщательного изучения всех специализированных предприятий и фирм Беларуси.

Недавно в Минске побывал менеджер AMP по Восточной Европе Вольфганг Ригер (Wolfgang Rieger). Он провел семинар для партнеров компании «БелСофт», познакомил их с продукцией AMP, сделав главный упор на волоконную оптику, в производстве которой его компания является бесспорным мировым лидером.

Корреспонденту «БГ» удалось взять у господина Ригера интервью - Г-н Ригер, вероятно, Вы считаете, что у вашей продукции на нашем рынке есть перспективы?

- Несомненно, есть. Тем более, что мы уже представлены в Беларуси продукцией различных фирм, в которой использованы наши компоненты. Конечно, стоимость соединительных систем и волоконной оптики AMP несколько выше, чем у других производителей. Однако мы предлагаем отличное качество и самые лучшие решения при строительстве телекоммуникаций, электро- и волоконно-оптических сетей.

- Ваше мнение в отношении монтируемых в Беларуси волоконно-оптических линий?

- Я глубоко убежден, что при таких долгосрочных инвестициях, как прокладка волоконно-оптических линий, нельзя экономить на качестве. Покупая сегодня не самое современное и не самое надежное оборудование, вы обрекаете себя на большие проблемы в будущем.

- Изучались ли AMP возможности организации у нас в стране совместного производства?

- Пока таких задач мы перед собой не ставили. Однако со временем все может быть. У нас уже есть опыт успешного сотрудничества в производстве оптических элементов с Венгрией, Чехией. В скором времени наша продукция будет выпускаться и в Польше.

- Как будет строиться тактика вашей деятельности на нашем рынке?

- Как правило, мы сотрудничаем только с крупными специализированными госпредприятиями и негосударственными фирмами, имеющими опыт работы в своем регионе, установившуюся клиентуру. Они пользуются нашим техническим содействием и информационной поддержкой.

- Где, помимо Беларуси, у AMP есть свои дилеры?

- Мы имеем представительство в странах Балтии, есть у нас дилеры в России. В перспективе же AMP планирует присутствовать во всех республиках бывшего СССР.

**СПРАВКА.** Фирма AMP, основанная в 1941г., сегодня является мировым лидером в производстве электрических и электронных соединительных систем. Продукция используется в производстве компьютеров, средств связи и автоматизации, при создании бытовой аппаратуры и техники, в аэрокосмических технологиях. В 1994г. объем продаж AMP составил \$4 млрд. В 38 странах мира на предприятиях AMP заняты 81.000 человек.

## В МИНГОСИМУЩЕСТВЕ

Мингосимущество РБ выпустило сборник нормативных документов по приватизации и акционированию в 2 книгах. Первая из них является учебно-методическим пособием и содержит рекомендации по составлению бизнес-планов и методику расчета основных показателей предприятия, а также позволяет подготовить чек-формат и др. документы, входящие в общий пакет, представляемый при подготовке проекта приватизации. Во второй части сборника собраны законодательные акты РБ, указы, постановления, программы, положения и методические указания по приватизации и акционированию по состоянию на 1 09 96.

17 октября Мингосимущество провело конкурс по продаже объек-

тов коммунальной собственности Минска. Продано два объекта: магазин N38 Заводского РТП, ул. Бачило, 7 (нач. цена - 92,0 млн. руб., фактич. цена - 92 млн. руб.); кафе «Лявониха», пр. Машерова, 45 (нач. цена - 5300 млн. руб., фактич. цена - 5900 млн. руб.).

С 14 по 18 октября областные комитеты по управлению госимуществом и приватизации издали приказы о начале работ по созданию ОАО в процессе приватизации госсобственности на следующих объектах: Минскоблгосимущество - арендное ремонтное предприятие «Долгое», строительное предприятие «ВИД», Михановичская МРАП, Слуцкое РСУ; Брестоблгосимущество - институт «Брестгражданпроект», производственно-строительная фирма «Буг», Витебскоблгосимущество - Оршанское предприятие по обеспечению нефтепродуктами

## TRADE MARK

Косметическая и парфюмерная продукция американской компании Colgate-Palmolive широко известна в Беларуси. Эта марка - одна из самых покупаемых в наших магазинах. Скорее всего - благодаря сочетанию высокого качества и доступной цены. Продукцию компании в стране представляет акционерное общество «Торговый союз». Сегодня наш собеседник - директор департамента Colgate-Palmolive АО «Торговый союз» Егор ШВЕД.

Ирина МАТЯС

- Егор Евгеньевич, как структурно «Торговый союз» соотносится с компанией Colgate-Palmolive?

- «Торговый союз» является авторизованным дистрибутором N1 компании в Беларуси. То есть мы имеем эксклюзивное право продажи ее продукции на территории нашей страны.

- Давно ли существует департамент Colgate-Palmolive?

- Акционерное общество «Торговый союз» образовано в 1993 году. В процессе работы сформировалось подразделение, которое занимается парфюмерией и косметикой. Со временем встал вопрос о построении действительно грамотной системы продаж, и возник департамент Colgate-Palmolive. Работает он полтора года.

- Товар вы получаете напрямую от производителя?

- Да, с заводов компании, расположенных по всему миру - в Канаде, Франции, Италии, Польше, Турции, Венгрии... Каждую группу товаров мы получаем с завода, специализирующегося на его выпуске.

- От чего зависит регулярность поступления товара?

COLGATE-PALMOLIVE  
НА БЕЛОРУССКОМ РЫНКЕ

- Только от заказов нашего департамента, которые, в свою очередь, зависят от объема продаж по каждой группе товаров.

- У вас существует дилерская сеть по Беларуси?

- Вначале мы работали с дистрибуторами, потом начали создавать сеть филиалов «Торгового союза». Сегодня у нас есть филиалы в Бресте и Витебске. На следующей неделе открывается филиал в Гомеле. Пока работаем с дистрибутором в Могилеве.

- Если говорить о рекламной политике...

- Глобальные рекламные мероприятия проводит компания Colgate-Palmolive, а региональные рекламные кампании - мы самостоятельно.

- Изменился ли рынок продаж и спрос на товар Colgate-Palmolive за время работы департамента?

- Сегодня этот товар есть практически в каждом городе, чего не было на начальном этапе нашей работы. Продукцию Colgate-Palmolive знают хорошо, ее активно покупают. Зубные пасты Colgate проходили апробацию в стоматологических клиниках. Постоянно мы сотрудничаем со стоматологической компанией D'Pils, которая проводит рекламные акции среди стоматологов. После определенных исследований детский гель Colgate используется специалистами в качестве лечебной зубной пасты для укрепления зубов.

- Кто основной конкурент продукции Colgate-Palmolive на белорусском рынке и какова стратегия конкурентоспособности?

- Это Procter & Gamble, Unilever,

Benkiser. Основной момент конкурентоспособности - качество. Думаю, если бы продукция была некачественной, и качество, в свою очередь, не подтверждалось бы нарастающим объемом продаж, то независимо от снижения цены, громкой рекламы, других маркетинговых мероприятий продукция все равно ушла бы с рынка.

- Вы говорите о постоянном увеличении объема продаж...

- Он значительный, но не постоянный. На то есть объективные причины. Сегодня ситуация такова, что основным фактором колебания объема продаж является нестабильность курса доллара, потому что весь товар мы покупаем за валюту. Все это относится и к другим фирмам. В постоянном росте цен, обращаю внимание, не наша вина. Мы как раз в этом заинтересованы менее всего, потому что теряем устойчивый спрос. После каждого резкого скачка курса доллара объем продаж падает процентов на 35. Это сегодня основная проблема.

- У потребителя существует предубеждение, что товар, произведенный в Польше, не всегда качественный.

- В компании существуют мировые марки и региональные марки. Зубная паста, производимая в Польше, принадлежит к мировым маркам: Colgate Total, Colgate Tartar Control, Colgate F-Ca. А на заводах в Италии производится паста Colgate Junior, которая не выпускается в Польше. Поэтому произведенная в Польше паста поставляется в Германию, Англию, Австрию и т.д. А из Италии в Польшу поставляют Colgate Junior. Кстати,

комиссия Госстандарта посетила польский завод Colgate-Palmolive и сертифицировала выпускаемую там продукцию. Не исключена возможность, что на рынке появятся зубные пасты региональных марок, например, произведенные в Индии. Эта продукция рассчитана на страны третьего мира. Она идет в металлизированных упаковках и значительно ниже по цене.

- Новая продукция компании появится на белорусском рынке в ближайшее время?

- Конечно. Но хочу, чтобы это стало приятным сюрпризом для конкурентов. Совсем недавно мы стали привозить кондиционеры Palmolive Naturals, которые прекрасно зарекомендовали себя и хорошо покупаются. Есть товары, которые мы выводим с рынка. Не прижились у нас зубные пасты в вертикальных тюбиках, жидкое антибактериальное мыло Protex, мыло для бритья Palmolive в штифте.

- Если коротко выразить основное в торговой политике департамента?

- Сегодня мы стремимся не получить максимальную выгоду, а проанализировать товар на белорусском рынке. Добиться того, чтобы как можно больше людей пользовались хорошей, качественной продукцией. Если бы мы работали на максимальную прибыль, количество магазинов, торгующих продукцией Colgate-Palmolive, сократилось бы на 60 процентов.

- Ваша семья пользуется продукцией Colgate-Palmolive?

- Конечно. Основные косметические средства, которыми мы пользуемся, именно этой марки.

## ЯРМАРКИ

## FAR-MEDIC'96

6-9 ноября Белорусский союз предпринимателей и ЦПП «Центр поддержки - XXI век» организуют поездку представителей деловых кругов Беларуси в Белосток (Польша) на IV Международную ярмарку FAR-MEDIC'96. Одновременно с ними ярмарку посетит группа белорусских врачей.

Основные разделы FAR-MEDIC'96 - фармацевтика, лекарственные средства, медпрепараты, медтехника и стоматология, в т.ч. оборудование зубоорудительных кабинетов. В ходе ярмарки пройдут специализированные семинары с участием представителей медицинских вузов и врачей-практиков. Будут обсуждены проблемы фармацевтики и медобслуживания населения, в частности, работа домашнего врача, а также развитие медтехники, новых методов профилактики и лечения заболеваний и др. Поездку белорусских врачей спонсирует польская сторона - партнер Белорусского союза предпринимателей.

Соб. инф.

**ЖАЛЮЗИ ВЕРТИКАЛЬНЫЕ**  
из ткани и пластика  
БОЛЕЕ 100 ВИДОВ  
от 16,4 \$ м<sup>2</sup>

• ОБМЕР  
• ДОСТАВКА  
• УСТАНОВКА

Комплексное решение для оформления помещений

**У НАС НОВЫЙ АДРЕС!**

Минск, ул. Я. Коласа 2  
тел. 231-62-06  
232-02-93

## ПРЕДСТАВЛЯЕМ УЧАСТНИКОВ ВЫСТАВКИ

ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ  
ПРЕДПРИЯТИЕ  
«БЕЛСТРОЙИЗДЕЛИЕ»  
НАДЕЖНАЯ  
ЗАЩИТА  
СОБСТВЕННОСТИ!

Производственное предприятие «Белстройизделие» - один из крупнейших производителей на белорусском рынке металлоизделий для банков и офисов - представляет на 5-ом международном салоне «Современный офис и банк» новинку - универсальную модель депозитного сейфа.

Хранение ценностей юридических и физических лиц в банковских депозитариях - услуга, приобретающая все большую популярность. Однако белорусские банки, оказывающие такую услугу, устанавливают преимущественно импортное специальное оборудование, высокая стоимость которого определяет и достаточно высокую стоимость самой услуги по хранению ценностей. Предлагаемая «Белстройизделием» модель депозитного сейфа по надежности не уступает зарубежным аналогам, но обходится заказчикам (а значит, и будущим пользователям) значительно дешевле.

Внедрение новых технологических решений на производстве и гибкая ценовая политика позволяют поддерживать высокую конкурентоспособность и другой продукции предприятия. Это прежде всего:

- двери для банковских хранилищ XI класса устойчивости к взлому (проведены квалификационные испытания аккредитованной организацией согласно инструкции, утвержденной Объедине-



нием «Охрана» при МВД РБ и Национальным банком РБ), имеется сертификат соответствия,  
- сейфы кабинетные различных модификаций;  
- шкафы металлические абонентские, архивные, бытовые, картотеки,  
- двери металлические противопожарные для банков, офисов и квартир

«Белстройизделие» оказывает полный комплекс услуг по гарантийному и сервисному обслуживанию, доставке и установке оборудования.

220002, Республика Беларусь, г. Минск, ул. В. Хоружей, 31а, к. 505.  
Тел. (0172) 37-26-89, факс 34-77-32



ЗДОРОВЬЕ

# БИЗНЕС С ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ ЛИЦОМ

С 28 октября в Минске, а с 1 ноября еще и в Витебске, Гомеле и Гродно начнут работу «социальные аптеки».

Вадим РЕЧКАЛОВ

Открытие этих аптек - шаг доброй воли двух коммерческих структур: белорусско-германского СП «Белфарм» и Ассоциации делового сотрудничества с ФРГ «Орадс». «Белфарм» работает на белорусском рынке уже 5 лет и является крупнейшим поставщиком лекарств от 56 ведущих мировых производителей. Сегодня в аптеках «Белфарма» можно найти более 2000 наименований импортных лекарств. Бизнес его партнера по акции - поставки нефтепродуктов.

Сейчас идет много разговоров о том, нужен ли Беларуси импорт медикаментов, не проще ли наладить выпуск собственных, тем более имея на территории страны старейшее пенциллиновое производство и один из крупнейших еще в СССР Борисовский завод медпрепаратов. Не исключено, что через какое-то время Беларусь займет свое место среди европейских производителей фармацевтических препаратов. Однако люди болеют сегодня, и того, что им может предложить отечественный производитель, не всегда достаточно.

В пользу импорта также говорит и тот факт, что современные западные фирмы тратят на научные исследования в области фармацевтики огромные средства, например, американская MSD - порядка \$30 млрд., что нашим производителям совершенно не под силу. А значит, и выйти на мировой уровень качества, особенно по «препаратам выбора» (те, что могут помочь при кардиологических, онкологических и

прочих более чем серьезных недугах), сегодня практически невозможно.

Еще один пример. Немецкая фармацевтическая корпорация «Бигтульден» в прошлом году закрыла 4 завода в Европе, открыв один новый под Берлином. Посчитала, что так будет экономически выгоднее. Только за одну смену этот завод производит 240 тысяч упаковок лекарств, что по некоторым препаратам превышает годовую потребность Беларуси. Другими словами, борьба на этом рынке идет серьезная, технологии высоки и повышаются с каждым днем, а в ряды производителей в одночасье не втиснешься. Более того, сегодня в Беларуси не выпускается ни одного препарата, соответствующего международному стандарту производства лекарств GMP. Не дать же человеку возможность, пусть и за большие деньги, приобрести тот препарат, который поможет, вместо дешевого, но неэффективного, поменьшей мере негуманно. Тем более, что проблему

дотирования уже имеющихся лекарств решить гораздо проще, чем их доставку из-за границы.

Но главная проблема с импортом медпрепаратов - дороговизна их в аптеках. И дело тут не в том, что импортеры, в частности, «Белфарм», хотят получить сверхприбыли на торговых наценках. Отпускная цена определена производителем и, как правило, достаточно высока. С другой стороны, руководство СП не может не понимать, что из-за недоступности качественных лекарств медленно, но верно растет социальное напряжение. Открытие «социальных аптек» - один из способов решить проблему.

Вообще-то, это задача государства - система страхования, необходимого льготирования определенных социальных слоев, в конце концов, поднятие общего уровня жизни. Но ясно, что невозможно быстро ввести, скажем, медицинское страхование и получить от этого эффект. Нужно время. Не у всех больных оно есть. По

мнению руководства СП «Белфарм», государственной социальной защитой в области обеспечения лекарствами не охвачены широкие слои населения. Это не обязательно пенсионеры. Чем, например, от них в данной ситуации отличаются студенты, молодые семьи или безработные?

Социальная аптека ничем не отличается от обычной аптеки СП «Белфарм» (а их в стране уже 22) - ни по ассортименту, ни по уровню обслуживания. Но цены на лекарства здесь ниже на 20-30 процентов. Для того, чтобы воспользоваться социальной помощью, необходимо прийти в аптеку и написать на специально подготовленном бланке короткое заявление на имя заведующей. Просить о помощи могут и профсоюзные организации, направляющие в аптеку своего работника. Минимальная бюрократическая процедура - и человек может купить все, что захочет. Порядок отпуска лекарств тоже, разумеется, самый обычный. При необходимости покупатель обязан предъявить рецепт от врача. Максимальная скидка на одну упаковку, по расчетам организаторов этой акции, может достигать 200 тысяч рублей.

Беспрецедентность акции «Белфарма» и «Орадса» еще и в том, что не государство, а именно предприниматели дотируют покупателей. И между льготой и претендентом на нее не будет цепочки из нескольких чиновников. И никто не погонит покупателя из аптеки за справкой с места работы или из ЖЭСа. В бизнесе все не так. Очень многое построено на доверии.

Адреса социальных аптек:  
Минск, ул. П. Глебки, 118  
Гродно, ул. Щорса, 58  
Витебск, ул. К. Маркса, 108  
Гомель, ул. Сухого, 6

OFFICIAL

Указом президента РБ №425 от 15.10.96 создан Белорусский государственный концерн по производству и реализации фармацевтической и микробиологической продукции (концерн «Белбиофарм») и упразднен Комитет химической и микробиологической промышленности Минпрома. Концерн отнесен в подчинение Кабинету министров РБ. В состав «Белбиофарма» включены: Белорусское государственное малое предприятие «Экзон»; Бобруйский гидролизный завод; Борисовский завод медицинских препаратов; Гомельский завод химического мела; Гродненский завод медицинских препаратов; завод «Изотрон»; Мозырский завод кормовых дрожжей; Несвижский завод медицинских препаратов; Новополоцкий завод белково-витаминных концентратов; Пинский завод кормовых витаминов; предприятие диагностических и лекарственных препаратов «Диалек»; Речицкий опытно-промышленный гидролизный завод; Научно-исследовательский и проектно-конструкторский медико-биотехнологический институт; ОАО «Белмедпрепараты».

Республиканский центр правовой информации

ПРЕЗЕНТАЦИИ

## ИНСТИТУТ «БЕЛЖИЛПРОЕКТ». ЗДЕСЬ СПРОЕКТИРОВАЛИ РЕКОНСТРУКЦИЮ ТРОИЦКОГО ПРЕДМЕСТЬЯ



«Белжилпроект» - головной институт в Республике Беларусь по проектированию капремонта и реконструкции объектов жилищно-гражданского назначения: детских садов, школ, больниц, поликлиник, кинотеатров.

«Белжилпроект»: 220004, г. Минск, ул. Кальварийская, 17а, тел. 220-16-83; 223-87-59; факс: 223-30-28

Институт «Белжилпроект» проектирует реконструкцию кварталов жилой застройки и культурно-исторических центров городов, модернизацию крупнопанельных жилых домов, диспетчеризацию инженерного оборудования объектов ЖКХ и крупных систем коллективного приема ТВ, строительство ФОКов и бань.

«Белжилпроект» предлагает организационное, научно-методическое, нормативное и правовое обеспечение разгосударствления и приватизации собственности, в том числе жилья; занимается технической инвентаризацией и оценкой основных фондов ЖКХ, объектов производственного назначения; внешнеэкономической, издательской, туристической деятельностью.

«Белжилпроект» оказывает услуги: образовательные, консалтинговые, маркетинговые, рекламные, посреднические в торговле недвижимостью, а также техническую помощь в передаче научно-технической продукции и программного обеспечения по ценообразованию сторонним организациям, распространению в ремонтно-строительном производстве сборников единичных расценок. Как пример реализованного проекта - историческая застройка центра Минска - Троицкое предместье с выполненными в особом стиле магазинами, барами, рестораном и Дворцом бракосочетаний.

OFFICIAL

ПКМ №669 от 17.10.96 внесены дополнения в ПСМ от 26.11.93 №806. Вопросы Белорусской государственной страховой организации. Постановление дополнено пунктом 7-1 следующего содержания: «7-1. Белгосстрах не вправе выступать гарантом или поручителем перед банками - кредиторами юридических лиц негосударственной формы собственности и физических лиц по исполнению этими лицами своих обязательств возмещения полученных кредитов».

ПРЕЗЕНТАЦИИ

24 октября компания KIKO провела презентацию джина Gordon's и виски Johnnie Walker, получив право поставлять на белорусский рынок эти напитки. Компания стала торговым представителем United Distillers. Известные во всем мире марки до сего момента если и попадали в нашу страну, то не вполне законными путями.

Виктор ДЯТЛИКОВИЧ

Торжество, имевшее в программе конкурс барменов, выступление «Минск-Джаз-Квартета» под руководством Евгения Владимировича и фуршет, проходило в ресторане Pierre Smirnoff. Публика на презентации состояла в основном из директоров ресторанов и баров - потенциальных оптовых покупателей представленных напитков.

## УСЛУГИ - ТОВАРЫ - ЦЕНЫ

### КОМПЬЮТЕРНАЯ ТЕХНИКА

**Compaq Deskpro**  
Deskpro 2000  
Deskpro 4000  
Deskpro 6000

Prosignia 100-200, 8-32 МБ ЕДО, 256-512 Кб кэш, VGA/Bus/Amn, NetFlex 3, CD-ROM 4x-8x, W95/NT  
Мониторы 14", 15", 17", 21" Compaq (до 2 МБ VRAM)

**Адаптер EtherExpress Pro/100**  
10/100Мбит/с  
При покупке св. 20шт. - \$149

### ОПТЕКА

**HEWLETT PACKARD** Москва: "Вайден" (095) 235-1100 "Д-Факто" (095) 235-3134

HP Laser Jet 4V Высокая скорость печати формата А3  
HP Laser Jet 5/5N/5M Новый стандарт офисной печати  
HP Color Laser Jet 6 Высокая скорость цветной печати  
HP Laser Jet 5Si Комплексное решение печати Вашего отдела

### РАСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

**БУМАГА**

■ ЦВЕТНАЯ А4, 500 листов, 80г/м.кв., Финляндия, доставка	\$11
■ ОФИСНАЯ А4/A3, 500 л, 75,80,90г/м.кв., Финляндия, дост.	\$4.1
■ ЛБК 1 210/240/330/420х12" 2000 листов, перфорация, стопа, доставка	от \$16
■ Самокопирующ. 240х12" А6 2,3,4,5-слоев, перфорация, стопа, доставка	от \$44
■ Лента для кассовых аппар. 38,40,44,57,57х2,59,76,76х2мм, доставка	от \$0.19
■ Бланки накладных ТН-2 для ПЭВМ, 900/600 накл. по 2/3 экз., доставка	\$5070

**МЕДХОР**, справки по тел.: 220-23-56, 8-017-210-43-16

### Картриджи

• Для матричных принтеров EPSON, OKI, STAR, FUJITSU, CANON, RIMACONIC от \$3  
• Для струйных принтеров HP, DJI, CANON, EPSON, FUJITSU от \$9  
• Для лазерных принтеров HP, U от \$100

**МЕДХОР**  
тел.: 220-23-56, 8-017-210-43-16

Условия размещения Вашей информации в разделе "Услуги. Товары. Цены" (стоимость одного модуля 500 бел. руб.) Площадь Вашего объявления определяется объемом Вашей информации. По вопросам размещения информации обращаться по тел. 223-33-73, 220-40-50

### ТУРИЗМ

Новогодний тур на Канарские острова 28.12-12.01, \*\*\*\*отель, п/пансион, отдых, отпр. - Минск, условия - по справке  
тел. 017 2258589

**ТЭБ ТУР**

**ФРАНЦИЯ** ЭКСКУРСИОННЫЙ ТУР: Прага-Париж-Берлин (9 дней), РАМПО-ТУР, т.222-30-02, ф.227-37-10 автобус, \$335

## GORDON'S И JOHNNIE WALKER НАШЛИ ЗАКОННЫЙ ПУТЬ В БЕЛАРУСЬ

Конкурс барменов проводился в нашей стране впервые и стал великопленным украшением и без того примечательного события. Восемь человек соревновались в приготовлении коктейлей на основе Gordon's и Johnnie Walker.

Победителем в первом разряде (Gordon's) стал бармен ресторана «Миллорд» Сергей Аникимовский. Для любителей сообщаем рецепт коктейля-победителя под названием «Цветок страсти»: равные дозы рома «Малибу», персикового ликера и джина Gordon's.

В номинации коктейлей на основе

Johnnie Walker первым стал бармен «Макс-шоу» Андрей Пшигодский с коктейлем «Прилив». 3/6 Johnnie Walker, 2/6 Peach Schnapps, 1/6 клюквенной водки Finlandia. Все это выливается в стакан со льдом и украшается пятью ягодами клюквы и двумя завитками апельсиновой корки.

Победители получили дипломы и в качестве призов профессиональные наборы для барменов.

По словам представителей KIKO, конкурс вызвал отличные отзывы среди барменов и публики, и это позволяет предположить, что он не станет последним.





## ПОНЕДЕЛЬНИК, 28.10.

01.00, 09.00, 14.00, 16.00, 22.00. Новости, Погода.  
01.10 05.05, 09.15, 16.15, 21.05. Центр мира: Деньги.  
02.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.  
05.00. Последние известия, Погода.  
06.00. Новости дня.  
10.00. Новости, Бизнес, Погода.  
10.30. ТАЙМ-АУТ. Автомобиль.  
11.00. Доска новостей.  
13.00. 21.00. Последние известия.  
13.05. Командировка: Последнее хорошее место.  
14.15. Мировой бизнес.  
14.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.  
15.30. ТАЙМ-АУТ. Фильм-96.  
17.00. 18.00. Новости.  
17.30. ТАЙМ-АУТ. Американский пирог Флойда. Санта Фе.  
18.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.  
19.00. Мир сегодня.  
21.45. Примечательные сооружения: Лос-Анджелесский аэропорт.  
22.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.  
23.00, 00.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.



## ПОНЕДЕЛЬНИК, 28.10.

02.00, 06.00, 12.00, 18.00, 20.00 00.00, 01.00, 18.00, 22.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.  
02.15. Второе Германское Телевидение и Немецкая Волна: "Смерть полицейского" из серии "Место происшествия".  
04.00, 06.00, 07.00, 14.00. Компакт События прошедшей недели.  
04.30. 100 градусов: Метрополис Пари.  
05.30, 08.15. Спортивный репортаж.  
05.45. Пленим.  
06.30. ОЧЕРК. Микс Ошак - актер театра теней.  
07.30. Официальный Бонн.  
07.45. 14.30. Видеокроника.  
08.30. Успех в Германии. Первые 40.  
09.00. Ассант. "На лобном единении..." С 1838 года в Южной Австралии живут немецкие переселенцы.  
10.00. Австрийские зарисовки.  
11.00, 15.00. Бульвар Бис.  
12.15. Исследователи, факты, перспективы. Молодежь 2000 - Стягив в Эголандию.  
13.00. Швейцарские зарисовки.  
14.45. Что Вы сказали? Разговорный курс нем./англ.  
16.15, 21.00 01.15, 18.15. Бульвар Германия.  
17.00, 00.30. Вести из федеральных земель.  
17.30. Леонардо. Тележурнал будущего.  
19.00. ОЧЕРКИ. С чемоданом, полным грез -

## ВТОРНИК, 29.10.

01.00, 09.00, 14.00, 16.00, 22.00. Новости, Погода.  
01.10. Ночные новости.  
02.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.  
05.00. Последние известия, Погода.  
05.05, 09.15, 16.15, 21.05. Центр мира. Панорама.  
06.00. Новости дня.  
10.00. Новости, Бизнес, Погода.  
10.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.  
11.00. Доска новостей.  
13.00. 17.00, 18.00. Новости.  
13.15. Центр мира. Деньги.  
14.15. Мировой бизнес.  
14.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.  
15.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.  
17.30. ТАЙМ-АУТ. Автомобиль.  
18.30. ТАЙМ-АУТ. Фильм-96.  
19.00. Мир сегодня.  
21.00. Последние известия.  
21.45. Витрина.  
22.30. ТАЙМ-АУТ. Американский пирог Флойда. Техас.  
23.00, 00.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.

## СРЕДА, 30.10.

01.00, 14.00, 22.00. Новости, Погода.  
01.10. Ночные новости.  
02.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.  
05.00, 09.00, 16.00. Последние известия, Погода.  
05.05, 16.05. Центр мира: Клич от Белого Дома.  
06.00. Новости дня.  
09.05. Центр мира: Горизонт Глухой ют - мертвый ют.  
10.00. Новости, Бизнес, Погода.  
10.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.  
11.00. Доска новостей.  
13.00. 21.00. Последние известия.  
13.05. Центр мира: Горизонт Глухой ют - мертвый ют.  
14.15. Мировой бизнес.  
14.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.  
15.30. ТАЙМ-АУТ. Автомобиль.  
17.00, 18.00. Новости.

## ВТОРНИК, 29.10.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.  
02.30, 11.30. ОЧЕРКИ. Деятельность организации "Интер Нойш" в Германии.  
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германия.  
04.30, 09.30, 13.30, 19.00, 23.30. Крупным планом.  
05.15, 08.15, 10.15. Гони старинных автомобилей.  
05.30, 09.00, 13.00. Леонардо. Тележурнал будущего.  
06.30. Европейский калейдоскоп.  
07.30, 11.00, 15.00. В фокусе - Европа.  
08.30. Вести из федеральных земель.  
10.30, 15.30. С чемоданом, полным грез - Немецкая молодежь отправляется в Голливуд.  
17.00, 00.30. Сделано в Германии.  
19.30. Тема - Германия. Новости из федеральных земель.  
20.30. Генрих Буль в Ирландии.  
21.45. D 16.  
22.30. Завтра начнется сегодня.  
Обзор "Миллениум".

## СРЕДА, 30.10.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00,

10.00. Новости, Бизнес, Погода.  
10.30. ТАЙМ-АУТ. Фильм-96.  
11.00. Доска новостей.  
13.00, 17.00, 18.00. Новости.  
13.15. Центр мира: Панорама.  
14.15. Мировой бизнес.  
14.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.  
15.30. Американский пирог Флойда. Техас.  
17.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.  
18.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.  
19.00. Мир сегодня.  
21.00. Последние известия.  
21.05. ВОКРУГ СВЕТА В 80 ДНЕЙ. Древние мореплаватели.  
22.30. ТАЙМ-АУТ. Автомобиль.  
23.00, 00.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.

## ЧЕТВЕРГ, 31.10.

01.00, 14.00, 22.00. Новости, Погода.  
01.10. Ночные новости.  
02.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.  
05.00, 09.00, 16.00. Последние известия, Погода.  
05.05, 16.05. ВОКРУГ СВЕТА В 80 ДНЕЙ. Древние мореплаватели.  
06.00. Новости дня.  
09.05. Центр мира: Клич от Белого Дома.  
10.00. Новости, Бизнес, Погода.  
10.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.  
11.00. Доска новостей.  
13.00. 21.00. Последние известия.  
13.05. Центр мира: Горизонт Глухой ют - мертвый ют.  
14.15. Мировой бизнес.  
14.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.  
15.30. ТАЙМ-АУТ. Автомобиль.  
17.00, 18.00. Новости.

17.30. ТАЙМ-АУТ. Фильм-96.  
18.30. ТАЙМ-АУТ. Американский пирог Флойда. Техас.  
19.00. Мир сегодня.  
21.05. ЦЕНТР МИРА. Репортаж всемирного значения: США.  
21.50. СРЕДА ОБИТАНИЯ.  
22.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.  
23.00, 00.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.

## ПЯТНИЦА, 01.11.

01.00. 02.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.  
03.00. Новости, Погода.  
03.10. Ночные новости.  
04.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.  
07.00. Последние известия, Погода.  
07.05. Время вопросов.  
08.00. Новости дня.  
10.00. Последние известия, Погода.  
10.05. Время вопросов.  
11.00. Новости, Бизнес, Погода.  
12.30. Американский пирог Флойда. Техас.  
13.00. Доска новостей.  
15.00. Последние известия.  
15.05. Центр мира. Обыватель.  
16.00. Новости, Погода.  
16.15. Мировой бизнес.  
16.30. Час новостей из стран Азии и Тихоокеанского региона.  
17.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.  
18.00. Последние известия, Погода.  
18.05. Время вопросов.  
19.00. Новости, Мировой бизнес.  
19.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.  
20.00. Новости, Мировой бизнес.  
20.30. ТАЙМ-АУТ. Задняя передача.  
21.00. Мир сегодня.  
23.00. Последние известия.

23.05. Центр мира: Последние дни Берлинской стены.  
23.40. Этот мультимедиа бизнес: A Rom With A View.  
00.00. Новости, Погода.  
00.30. ТАЙМ-АУТ. Фильм-96.

## СУББОТА, 02.11.

01.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.  
02.00, 03.00, 04.00, 05.00, 07.00, 08.00, 11.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00, 00.00. Новости, Погода.  
02.10, 03.10. Ночные новости.  
04.20. Око в Европу.  
05.20, 07.20, 13.20, 21.20. Британия в фокусе.  
06.00. Последние известия, Погода.  
06.05, 17.05. Центр мира: Репортаж всемирного значения - США.  
08.20. Око в Европу.  
09.00. Последние известия, Погода.  
09.05. Центр мира. Суть дела.  
10.00. Последние известия, Погода.  
10.05. Центр мира. Вокруг света в 80 дней. Древние мореплаватели.  
11.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий. Спецвыпуск о США.  
12.00. Последние известия, Погода.  
12.05. Центр мира: Горизонт Глухой ют - мертвый ют.  
13.50. СРЕДА ОБИТАНИЯ: Гватемала.  
14.00. Последние известия, Погода.  
14.05. Центр мира: Америка Чарльза Уилера. Клич от Белого Дома.  
15.20. Мир на этой неделе.  
16.30. ТАЙМ-АУТ. Фильм-96.  
17.00. Последние известия, Погода.  
18.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.  
19.30. Американский пирог Флойда. Техас.  
20.20. Мир на этой неделе.  
22.05. Центр мира: Горизонт Хуанчун.

23.30. ТАЙМ-АУТ. Задняя передача.  
00.25. Око в Европу.

## ВОСКРЕСЕНИЕ, 03.11.

01.00, 02.00, 03.00, 04.00, 05.00, 07.00, 08.00, 09.00, 11.00, 13.00, 15.00, 16.00, 18.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00. Новости, Погода.  
01.25, 03.25, 05.25, 08.20. Мир на этой неделе.  
02.30, 04.30, 07.25. Репортаж о бизнесе в Индии.  
06.00. Последние известия, Погода.  
06.05, 17.05. Центр мира: Горизонт Хуанчун.  
08.20. Британия в фокусе.  
10.00. Последние известия, Погода.  
10.05. Центр мира: Репортаж всемирного значения - США.  
11.30. ТАЙМ-АУТ. Американский пирог Флойда. Техас.  
12.00. Последние известия, Погода.  
12.05. ЦЕНТР МИРА. Суть дела.  
13.20. Око в Европу.  
14.00. Последние известия, Погода.  
14.05. Центр мира. Вокруг света в 80 дней. Древние мореплаватели.  
15.00. Последние известия, Погода.  
15.05. Интервью-шоу "Завтрак с Фростом Вудуи сэр Дэвид Фрост".  
16.30. ТАЙМ-АУТ. Шоу путешествий.  
17.00. Последние известия, Погода.  
18.20. Среда обитания. Гватемала.  
18.30. ТАЙМ-АУТ. Фильм-96.  
19.30. ТАЙМ-АУТ. Задняя передача.  
20.20. Объявлено официально.  
21.20. Око в Европу.  
22.00. Последние известия, Погода.  
22.05. Центр мира: Америка Чарльза Уилера. Война Линдона Джонсона.  
23.30. ТАЙМ-АУТ. Мир завтра.  
00.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.

Немецкая молодежь отправляется в Голливуд.  
19.30. Деятельность организации "Интер Нойш" в Германии.  
20.30. Крупным планом.  
21.45. Гони старинных автомобилей.  
22.30. В фокусе - Европа.  
23.30. Европейский калейдоскоп.

## ВТОРНИК, 29.10.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.  
02.30, 11.30. ОЧЕРКИ. Деятельность организации "Интер Нойш" в Германии.  
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германия.  
04.30, 09.30, 13.30, 19.00, 23.30. Крупным планом.  
05.15, 08.15, 10.15. Гони старинных автомобилей.  
05.30, 09.00, 13.00. Леонардо. Тележурнал будущего.  
06.30. Европейский калейдоскоп.  
07.30, 11.00, 15.00. В фокусе - Европа.  
08.30. Вести из федеральных земель.  
10.30, 15.30. С чемоданом, полным грез - Немецкая молодежь отправляется в Голливуд.  
17.00, 00.30. Сделано в Германии.  
19.30. Тема - Германия. Новости из федеральных земель.  
20.30. Генрих Буль в Ирландии.  
21.45. D 16.  
22.30. Завтра начнется сегодня.  
Обзор "Миллениум".

## СРЕДА, 30.10.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00,

22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.  
02.30, 11.30. Тема - Германия. Новости из федеральных земель.  
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германия.  
04.30, 09.30, 13.30. ОЧЕРКИ. Генрих Буль в Ирландии.  
05.15, 08.15, 10.15. D 16.  
05.30, 09.00, 13.00. В фокусе - Европа.  
06.30, 10.30, 15.30. Крупным планом.  
07.30, 11.00, 15.00. Завтра начнется сегодня. Обзор "Миллениум".  
08.30, 22.30. Сделано в Германии.  
17.00, 00.30. Об искусстве и не только.  
17.30, 19.30. Репортаж.  
19.00. Тайны болот - Торфяные пустоши Северной Германии.  
20.30. Игра в стенку. Футбольное обозрение. I Бундеслига.  
21.45. Телекабинет врача.  
22.30. Победа капитализма в Поднебесной империи. "Китай меняет нашу точку зрения".

## ЧЕТВЕРГ, 31.10.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.  
02.30, 11.30. 05.30, 09.00, 13.00, 23.30. Репортаж.  
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германия.  
04.30, 13.30. Игра в стенку. Футбольное обозрение. I Бундеслига.  
05.15, 08.15, 10.15. Телекабинет врача.

06.30. ОЧЕРК. Победа капитализма в Поднебесной империи - Как экономический подъем влияет на наше будущее? Ч.3 "Китай меняет нашу точку зрения".  
07.30, 11.00, 15.00. Сделано в Германии.  
08.30, 22.30. Об искусстве и не только.  
09.30, 20.30. Игра в стенку. Футбольное обозрение. Острые моменты игр I и II Бундеслиг.  
10.30, 15.30. Тайны болот - Торфяные пустоши Северной Германии.  
17.00, 00.30. Точка зрения.  
17.30. Специальный выпуск, посвященный спорту.  
19.00. Глашатай викторианского романтизма - писательница Хедвиг Кортс-Малер.  
19.30. Специальный выпуск, посвященный спортивным событиям в мире.  
21.45. На тему современности.

## ПЯТНИЦА, 01.11.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. "Журнал. Программа новостей".  
02.30, 11.30. Специальный выпуск, посвященный спортивным событиям в мире.  
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. "Бульвар Германия".  
05.30, 09.00, 13.00. Спорт.  
04.30. Игра в стенку. Футбольное обозрение. Острые моменты игр I и II Бундеслиг.  
05.15, 08.15. На тему современности.  
06.30. Репортаж.  
07.30, 11.00, 15.00. Об искусстве и не только.  
08.30, 19.30. Точка зрения.  
09.30, 13.30. ОЧЕРК. Доктор Иоганн Фейст - между легендой и действительностью.  
10.30, 15.30. Глашатай викторианского ро-

мантизма - писательница Х.Кортс-Малер.  
19.00. Писатели экономического чуда - Дрентельмен из фирмы Ибош: Ханс Л.Меркле.  
20.30. Исследование устанавливает связи: Угрозения Александра Гумбольдта.  
10.15. Церковь и общество.  
17.00, 00.30, 22.30, 23.30. По поводу Тема недели.  
17.30. Европейский калейдоскоп.  
21.45. Сокровища мира - наследие человечества: Выставочный зал "Sessazon" в Вене.

## СУББОТА, 02.11.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. "Журнал. Программа новостей".  
02.30, 11.30. Точка зрения.  
03.15, 14.15, 12.15. "Бульвар Германия".  
04.30, 09.30, 13.30. ОЧЕРК. Исследование устанавливает связи: Угрозения Александра Гумбольдта.  
10.30, 15.30. Чудеса в ведении бизнеса - Дрентельмен из фирмы "Баш" Ханс Л.Меркле.  
23.30. Дорога короля Людвиг - впечатляющее путешествие.  
05.15, 08.15, 10.15. Сокровища мира - наследие человечества: Выставочный зал "Sessazon" в Вене.  
05.30, 09.00, 13.00, 22.30. Европейский калейдоскоп.  
06.30, 07.30, 11.00, 15.00, 08.30. По поводу Тема недели.  
16.15. Пленим.  
16.30, 00.30. Листая страницы. Ютта Лампе читает произведение Томаса Манна "Walsungenblut" Ч.3.  
17.00. Видеокроника.

## ВОСКРЕСЕНИЕ, 03.11.

02.00, 07.00, 14.00, 18.00, 04.00, 08.00, 10.00, 12.00, 16.00, 20.00, 01.00, 06.00. "Журнал. Программа новостей".  
02.30, 18.30. Ух Ты! Увещания и хиты.  
03.30, 19.30, 13.30. Успех в Германии. Первые 40.  
04.30, 11.00, 21.00. Экскурсия в классику. Клубно Аббадо и оркестр Берлинской филармонии.  
05.30, 12.15, 00.30, 22.45. Видеокроника.  
05.45, 20.15. Пленим.  
06.30. ОЧЕРК. Дорога короля Людвиг - впечатляющее путешествие.  
23.30. Легенда автомобилостроения - Гонимые автомобили Кремля.  
07.30, 14.30. Европейский калейдоскоп.  
08.15. Второе Германское Телевидение и Немецкая Волна. Фильм из серии "Место происхождения".  
10.15. Ассант. Немцы в Ватикане - Что такое жизнь в должности Папы Римского.  
12.30. 100 градусов: Чудовище зомби и ....  
14.15, 22.30. Официальный Бонн.  
15.00. Австрийские зарисовки.  
16.15, 01.15. Пресс-клуб.  
17.00. Швейцарские зарисовки.  
18.15. Что Вы сказали? Разговорный курс нем./англ.  
20.30, 00.00, 22.00, 23.00. Компакт События прошедшей недели.  
00.45. Спортивный репортаж.



## ПОНЕДЕЛЬНИК, 28.10.

07.00. Исключительный стиль жизни.  
07.30. Европа 2000.  
08.00, 08.30, 09.00, 09.30, 09.54. Новости.  
08.15, 08.45, 09.15, 09.45. Утренняя бизнес-информация FT.  
10.00. Европейский рупор.  
11.00. Европейский денежный круговорот.  
15.30. Американский рупор.  
17.00. MSNBC The Site.  
18.00. National Geographic.  
19.00. Европейский образ жизни: Фильм "Мода".  
19.30, 05.00. Билет.  
20.00, 04.00, 06.00. Шоу Селены Скотт.  
21.00. NBC на срезе времени.  
22.00. Суперспорт NBC. Мировые состязания по бейсболу. Основные моменты.  
23.00, 02.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джимом Лено.  
00.00. Лучшее из шоу "Поздним вечером с Конаном О'Брайеном".  
01.00. Лучшие фрагменты ток-шоу Грегги Киннеара.  
01.30. Новости NBC с Томом Броуэ.  
03.00. MSNBC Intenight Live.  
05.30. Беседы о диалоге.

## ВТОРНИК, 29.10.

07.00, 19.30, 05.00. Билет.  
08.00, 08.30, 09.00, 09.30, 09.54. Новости.  
08.15, 08.45, 09.15, 09.45. Утренняя бизнес-информация FT.  
10.00. Европейский рупор.  
11.00. Европейский денежный круговорот.  
15.30. Американский рупор.  
17.00. MSNBC The Site.  
18.00. National Geographic.  
19.00. Европейский образ жизни: Ароматы Франции.  
20.00, 04.00, 06.00. Шоу Селены Скотт.  
21.00. NBC на срезе времени.  
22.00. Суперспорт NBC. Жиллетт - особый

мир спорта.  
22.30. Мир сачек.  
23.00, 02.00. Вечернее шоу с Джимом Лено.  
00.00. Лучшее из шоу "Поздним вечером с Конаном О'Брайеном".  
01.00. Ток-шоу Грегги Киннеара.  
01.30, 07.30. Новости NBC с Томом Броуэ.  
03.00. MSNBC Intenight Live.  
05.30. Беседы о диалоге.

## СРЕДА, 30.10.

07.00, 19.30, 05.00. Билет.  
08.00, 08.30, 09.00, 09.30, 09.54. Новости.  
08.15, 08.45, 09.15, 09.45. Утренняя бизнес-информация FT.  
10.00. Европейский рупор.  
11.00. Европейский денежный круговорот.  
15.30. Американский рупор.  
17.00. MSNBC The Site.  
18.00. National Geographic.  
19.00. Европейский образ жизни: Вина Италии.  
20.00, 04.00, 06.00. Шоу Селены Скотт.  
21.00. NBC на срезе времени.  
22.00. Суперспорт NBC. Euro PGA Golf. Volvo Masters.  
23.00, 02.00. Вечернее шоу с Джимом Лено.  
00.00. Поздним вечером с Конаном О'Брайеном.  
01.00. Ток-шоу Грегги Киннеара.

01.30, 07.30. Новости NBC с Томом Броуэ.  
03.00. MSNBC Intenight Live.  
05.30. Беседы о диалоге.

## ЧЕТВЕРГ, 31.10.

07.00, 19.30, 05.00. Билет.  
08.00, 08.30, 09.00, 09.30, 09.54. Новости.  
08.15, 08.45, 09.15, 09.45. Утренняя бизнес-информация FT.  
10.00. Европейский рупор.  
11.00. Европейский денежный круговорот.  
15.30. Американский рупор.  
17.00. MSNBC The Site.  
18.00. National Geographic.  
19.00. Европейский образ жизни: Исключительный стиль жизни.  
20.00, 04.00, 06.00. Шоу Селены Скотт.  
21.00. NBC на срезе времени.  
22.00. Суперспорт NBC. Неделя NHL.  
23.00, 02.00. Вечернее шоу с Джимом Лено.  
00.00. Поздним вечером с Конаном О'Брайеном.  
01.00. Ток-шоу Грегги Киннеара.  
01.30, 07.30. Новости NBC с Томом Броуэ.  
03.00. MSNBC Intenight Live.  
05.30. Беседы о диалоге.

## СУББОТА, 02.11.

07.00, 09.00, 18.00. Лучшие фрагменты передачи "Билет".  
07.30. Новости NBC с Томом Броуэ.

08.00. Группа МакЛафлина.  
08.30. Привет Австрия! Привет Венес.  
09.30. Европейский калейдоскоп.  
10.00. Кибершкола.  
12.00. Супермагazin.  
13.00. Суперспорт NBC. Высшая бейсбольная лига. Основные моменты.  
14.00. Турнир Европы PGA по гольфу. Wally PGA Seniors Open.  
15.00. Неделя NHL.  
16.00. Чемпионат Европы по настольному теннису.  
17.00. Взгляд.  
17.30. Фильм "Мода".  
18.30. Европа 2000.  
19.00, 06.00. Ушуайя.  
20.00. Телевидение Национального Географического Общества.  
22.00. "Профайлер", детектив.  
23.00, 02.00. Вечернее шоу с Джимом Лено.  
00.00. Поздним вечером с Конаном О'Брайеном.  
01.00, 05.00. Беседы о диалоге.  
01.30, 05.30. Европейский образ жизни: Исключитель





# РАЗМЕЩЕНИЕ ВАШЕЙ РЕКЛАМЫ НА СТРАНИЦАХ ПРОГРАММЫ СПУТНИКОВОГО ТЕЛЕВИДЕНИЯ, А ТАКЖЕ ВО ВСЕХ ПЕРИОДИЧЕСКИХ ИЗДАНИЯХ

33-43-33  
39-32-85  
39-33-15

EUROSPORT

## ПОНЕДЕЛЬНИК, 28.10.

09.30. Велоспорт. Кубок мира: Кубок Японии (повт.).  
12.00. Журнал о мотоспорте (повт.).  
13.00. Мотоспорт. Евро-Опен в Каталунье, Испания (повт.).  
14.00. Горные лыжи. Ski Action.  
15.00. Теннис. Обзорные турниры ATP, Mercedes Super 9 в Париже. День 1 (пр.тр.).  
23.00. Соревнования первых в мире силачей. Этап 1 (повт.).  
00.00. Футбол. Eurogoals.  
01.00. Обзорные Eurogoal. Volvo Masters в Вальдереаме, Испания.  
02.00. ALL SPORTS (Eurosport Video Fun Pro-

gramme). 4.3 (повт.).

## ВТОРНИК, 29.10.

09.30. Горные лыжи. Ski Action (повт.).  
10.30. Фигурное катание. Nebelhorn Trophy (повт.).  
12.00. Велоспорт. Кубок мира: Кубок Японии (повт.).  
13.00. Футбол. Eurogoals (повт.).  
14.00. Триатлон. Кубок мира ITU в Окленде, Новая Зеландия.  
15.00. Теннис. Обзорные турниры ATP, Mercedes Super 9 в Париже. День 2 (пр.тр.).  
23.00. Футбол. Кубок УЕФА. Раунд 2: возвратный этап (зап.).  
01.00. Европейская Лига смекера (повт.).

## СРЕДА, 30.10.

09.30. Футбол. Eurogoals (повт.).  
10.30. Индикатор. Обзорные сезоны (повт.).  
12.30. Футбол. Кубок УЕФА. Раунд 2: возвратный этап (зап.).  
14.30. SLAM.  
15.00. Теннис. Обзорные турниры ATP. Mer-

cedes Super 9 в Париже. День 3 (пр.тр.).  
23.00. MOTORS.  
01.00. Теннис. Обзорные турниры ATP.  
01.30. Конный спорт. Кубок мира Volvo по прыжкам в Монтеррее, Мексика.

## ЧЕТВЕРГ, 31.10.

09.30. Конный спорт. Кубок мира Volvo по прыжкам в Монтеррее, Мексика (повт.).  
10.30. Теннис. Обзорные турниры ATP (повт.).  
11.00. MOTORS (повт.).  
13.00. Бокс (повт.).  
14.00. 01.30. ALL SPORTS (Eurosport Video Fun Programme). 4.3 (повт.).  
14.30. Eurofun. PWA - Indoor Barcelona.  
15.00. Обзорные турниры ATP, Mercedes Super 9 в Париже. День 4 (пр.тр.).  
23.00. Футбол. Европейский Кубок Чемпионов. Раунд 2: возвратный этап (зап.).  
01.00. Парусный спорт. Обзорные.  
02.00. SLAM (повт.).

## ПЯТНИЦА, 01.11.

09.30. Парусный спорт. Обзорные (повт.).

10.00. Теннис. Обзорные турниры ATP (повт.).  
10.30. Гимнастика. Milk Gym Gala в Брюсселе (повт.).  
11.30. Современное пятиборье. Чемпионат мира Relay в Риме.  
12.00. Журнал о мотоспорте.  
13.00. Футбол. Европейский Кубок Чемпионов. Раунд 2: возвратный этап (повт.).  
15.00. Турнир ATP, Mercedes Super 9 в Париже. Четверть финала (пр.тр.).  
23.00. Фитнес. Мистер Европа 1996 в Копенгагене.  
00.00. Сумо. Турнир "Basho" в Токио. Этап 1 (повт.).  
01.00. Бокс. "Супербой в субботу вечером" в Мэдисон Сквэр Гарден в Нью-Йорке. Сити, матч за звание чемпиона мира в среднем весе IBF Super. Рой Джонс младший (Флорида) - Брайант Бренсон (Нью-Джерси) (повт.).  
02.00. Профессионалы борьбы. Бой без правил (повт.).

## СУББОТА, 02.11.

09.30. SLAM (повт.).

10.00. Eurofun. PWA в Гиньо, Португалия (повт.).  
10.30. Виндсерфинг. King of the Lake на озере Гарда, Италия (повт.).  
11.00. 00.00. Футбол. Euroscups Special. Краткое изложение событий последних раундов Европейского кубка.  
13.00. Горные лыжи. Чемпионат мира в Сьерра Неваде, Испания - Основные моменты.  
14.00. Биатлон. Чемпионат мира в Рупольдинге, Германия - Основные моменты.  
15.00. Соревнования первых в мире силачей. Часть 2 (повт.).  
16.00. 17.00. OFFROAD (повт.).  
17.30. 21.00. Турнир ATP, Mercedes Super 9 в Париже. Первый полуфинал (зап.), второй полуфинал (пр.тр.).  
19.30. Горные лыжи. Ski Special: портрет Альберто Томба.  
20.30. ALL SPORTS. Euro SportsGags (повт.).  
23.00. Бокс. Superbouts Special. Соперники в тяжелом весе NABF.  
02.00. Фитнес. Гран-При в Римини, Италия (повт.).

## ВОСКРЕСЕНЬЕ, 03.11.

09.30. Горные лыжи. Ski Special (повт.).  
10.30. Лыжный кросс. Кубок мира Worldporret '97 - в Кэнгару Хоппет, Австрия.  
11.00. ALL SPORTS. Юбилей UNESCO. Показательные выступления по теннису в Берси (пр.тр.).  
12.00. Соревнования по катанию на площадке Согласно в Париже.  
13.00. Прессы с трамплина. Турнир Four Hills.  
14.00. Формула 1. Обзорные сезоны.  
18.00. Марафон. 27-й Нью-Йоркский марафон (пр.тр.).  
20.30. 02.00. ALL SPORTS. Euro SportsGags. Этап 4.  
21.00. Турнир ATP, Mercedes Super 9 в Париже. Финал (зап.).  
23.00. ALL SPORTS. Футбол. Юбилей UNESCO. Показательный матч между командами Платини (VCF) и Пеле (Brazil Forever) в Лилле, Франция (зап.).  
01.00. Горные лыжи. Ski Special: портрет Альберто Томба (повт.).

TV5

## ПОНЕДЕЛЬНИК, 28.10.

07.00, 09.00, 11.30. Новости TV5.  
07.05, 14.00, 20.00, 04.30. Париж Люмьер.  
07.30. Телеутро. сводка погоды TV5.  
09.05. Тележурнал «Канада».  
09.30. Сводка погоды TV5.  
09.35. Матч жизни.  
10.15. Беседы франкофонов.  
11.15. Семь дней в Африке (спецвыпуск о Тунисе).  
11.35, 05.00. Семь из семи.  
12.30, 06.00. Настоящее время.  
13.30. Тележурнал «Франция-3».  
13.55, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.  
14.30, 02.30. Дивертисмент.  
16.30. Пирамида.  
17.00. Журнал TV5.  
17.15. Вам, гурманы.  
17.30. Бибби и ее друзья.  
18.00. Музыкальная игра.  
18.30. Студия Габриэля.  
19.00. "Вопрос к чемпиону", игра.  
19.30. Журнал TV5, сводка погоды TV5.  
20.30. Тележурнал «Швейцария».  
21.00. Спецвыпуск тележурнала "Франция-2".  
22.30. Перфекто.  
23.00. Тележурнал «Франция-2», сводка погоды TV5.  
23.30. Культурная среда.  
01.30. Тележурнал «Вечер-3», сводка погоды TV5.  
02.00. Тележурнал «Бельгия».  
00.40. Вива.

09.05. Тележурнал «Канада».  
09.30. Сводка погоды TV5.  
09.35. Полночный круг.  
10.45. Мир франкофонов.  
11.15. СПИД Инфо.  
11.35, 05.00. Таласса.  
12.30, 06.00. Ставка/Очко.  
13.30. Тележурнал «Франция-3».  
13.55, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.  
14.30, 02.30. Мир для Вас или «Вопрос к чемпиону».  
16.00, 04.00. Франкофония в Монреале.  
16.30. Пирамида.  
17.00. Журнал TV5.  
17.15. Для гурманов.  
17.30. Бибби и ее друзья.  
18.00. Музыкальная игра.  
18.30. Студия Габриэля.  
19.00. "Вопрос к чемпиону", игра.  
19.30. Журнал TV5, сводка погоды TV5.  
20.30. Тележурнал «Швейцария».  
21.00. Спецвыпуск тележурнала "Франция-2".  
22.30. Перфекто.  
23.00. Тележурнал «Франция-2», сводка погоды TV5.  
23.30. Культурная среда.  
01.30. Тележурнал «Вечер-3», сводка погоды TV5.  
02.00. Тележурнал «Бельгия».  
00.40. Вива.

## СРЕДА, 30.10.

07.00, 09.00, 11.30. Новости TV5.  
07.05, 14.00, 20.00, 04.30. Париж Люмьер.  
07.30. Телеутро. сводка погоды TV5.  
09.05. Тележурнал «Канада».  
09.30. Сводка погоды TV5.  
09.35. Гении в траве.  
10.00. Отрасль.  
10.30. Магеллан.  
11.00. Хорошему слушателю.  
11.35. Спецвыпуск тележурнала "Франция-2".  
13.00. Перфекто.  
13.30. Тележурнал «Франция-3».

13.55, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.  
14.30, 05.00. "Как бумеранг", фильм.  
16.00, 06.30. Короткометражный фильм.  
16.30. Пирамида.  
17.00. Журнал TV5.  
17.15. Для гурманов.  
17.30. Бибби и ее друзья.  
18.00. Музыкальная игра.  
18.30. Студия Габриэля.  
19.00. "Вопрос к чемпиону", игра.  
19.30. Журнал TV5, сводка погоды TV5.  
20.30. Тележурнал «Швейцария».  
21.00. Не надо мечтать.  
22.00. Ежедневный.  
23.00. Тележурнал «Франция-2», сводка погоды TV5.  
23.30. Документальный фильм.  
01.30. Тележурнал «Вечер-3», сводка погоды TV5.  
02.00. Тележурнал «Бельгия».  
00.20. Больше знать.  
02.30. Ночной университет.

## ЧЕТВЕРГ, 31.10.

07.00, 09.00, 11.30. Новости TV5.  
07.05, 14.00, 20.00, 04.30. Париж Люмьер.  
07.30. Телеутро. сводка погоды TV5.  
09.05. Тележурнал «Канада».  
09.30. Сводка погоды TV5.  
09.35. Литературное обозрение.  
10.30. Отблески.  
11.35, 05.00. Документальный фильм.  
12.20, 05.45. Культура Фак.  
13.00, 02.30. ПОЛНОЧНЫЙ КРУГ.  
13.30. Тележурнал «Франция-3».  
13.55, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.  
14.30, 03.40. Вива.  
16.30. Пирамида.  
17.00. Журнал TV5.  
17.15. Для гурманов.  
17.30. Бибби и ее друзья.  
18.00. Музыкальная игра.  
18.30. Студия Габриэля.  
19.00. "Вопрос к чемпиону", игра.

19.30. Журнал TV5, сводка погоды TV5.  
20.30. Тележурнал «Швейцария».  
21.00. Фильм.  
23.00. Тележурнал «Франция-2», сводка погоды TV5.  
23.30. Поступь века.  
01.00. Алиса.  
01.30. Тележурнал «Вечер-3», сводка погоды TV5.  
02.00. Тележурнал «Бельгия».  
06.30. Перфекто.

## ПЯТНИЦА, 01.11.

07.00, 09.00, 11.30. Новости TV5.  
07.05, 14.00, 20.00, 04.30. Париж Люмьер.  
07.30. Телеутро. сводка погоды TV5.  
09.05. Тележурнал «Канада».  
09.30. Сводка погоды TV5.  
09.35. Больше знать.  
10.30. Открытие.  
11.00. Пятый канал.  
11.15. Жизнь как на ладони.  
11.35, 05.00. Не надо мечтать.  
12.30, 06.00. Ежедневный.  
13.30. Тележурнал «Франция-3».  
13.55, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.  
14.30. Жюли Леско "Дважды рыцарь".  
16.00. Телесинема.  
16.30. Пирамида.  
17.00. Журнал TV5.  
17.15. Для гурманов.  
17.30. Бибби и ее друзья.  
18.00. Музыкальная игра.  
18.30. Студия Габриэля.  
19.00. "Вопрос к чемпиону", игра.  
19.25. Большая телеигра "Великие персонажи XX века".  
19.30. Журнал TV5, сводка погоды TV5.  
20.30. Тележурнал «Швейцария».  
21.00. Приятного отдыха.  
22.00. В объятиях Америки.  
23.00. Тележурнал «Франция-2», сводка погоды TV5.  
23.30. Таратата.  
00.50. Са сапоне.

01.30. Тележурнал «Вечер-3», сводка погоды TV5.  
01.55. Большая телеигра "Великие персонажи XX века".  
02.00. Тележурнал «Бельгия».  
02.30. Поступь века.  
03.55. Течение искусств.

## СУББОТА, 02.11.

07.00, 09.00, 11.30. Новости TV5.  
07.05, 05.00. Отблески.  
08.00. Женщины Африки.  
08.30. Гексагон.  
08.45. Урок французского.  
09.05. Тележурнал «Канада».  
09.30. Сводка погоды TV5.  
09.35. Бибби и ее друзья.  
10.30, 06.30. Международная ставка.  
11.00. В объективе - Европа.  
11.35, 03.45. Таратата.  
12.45, 03.00. Спорт Африка.  
13.30. Тележурнал «Франция-3».  
13.55, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.  
14.00, 06.00. Горизонты.  
14.30. Клер Ламарш.  
15.15. Культура Фак.  
16.00. Гора.  
16.30. Бегство.  
17.00. Журнал TV5.  
17.15. Семь дней в Африке.  
17.30. Дневники путешественника.  
18.00. Турне Гранд Док.  
19.00. "Вопрос к чемпиону", игра.  
19.25. Большая телеигра "Великие персонажи XX века".  
19.30. Журнал TV5, сводка погоды TV5.  
20.30. Тележурнал «Бельгия».  
20.00, 02.30. Матч нет.  
21.00. Жюли Леско "Студентство".  
22.35. Телесинема.  
23.00. Тележурнал «Франция-2», сводка погоды TV5.  
23.35. Потерян из виду.  
01.30. Тележурнал «Вечер-3», сводка погоды TV5.

01.55. Большая телеигра "Великие персонажи XX века".  
02.00. Тележурнал «Швейцария».

## ВОСКРЕСЕНЬЕ, 03.11.

07.00, 09.00, 11.30. Новости TV5.  
07.05. Матч нет.  
07.30. Горизонты франкофонов.  
08.00. Мир франкофонов.  
08.30. Открытие.  
09.05. Тележурнал «Канада».  
09.30. Сводка погоды TV5.  
09.35. Бибби и ее друзья.  
10.30. Планета Музыка. Шуман: "Любовь и смерть".  
11.30, 05.00. Культурная среда.  
12.40. Сад зверей.  
13.20, 19.15, 06.45. Переписка.  
13.30. Тележурнал «Франция-3».  
13.55, 20.25, 22.55. Погода на пяти континентах.  
14.00, 06.15. Ссылка.  
14.30. Театр. Серия передач о Мольере: Мизантроп (мизансцена Пьера Докса).  
16.30. Острова.  
17.00. Журнал TV5.  
17.15. "Индеец и море", д/ф.  
18.00. Фан-школа.  
18.45. 30 миллионов друзей.  
19.25. Большая телеигра "Великие персонажи XX века".  
19.30. Журнал TV5, сводка погоды TV5.  
20.30. Тележурнал «Бельгия».  
21.00. Дневники путешественника.  
22.00. Настоящее время.  
23.00. Тележурнал «Франция-2», сводка погоды TV5.  
23.35. "Покорение", фильм Ива Буассе.  
01.30. Тележурнал «Вечер-3», сводка погоды TV5.  
01.55. Большая телеигра "Великие персонажи XX века".  
02.00. Тележурнал «Швейцария».  
02.30. Жюли Леско "Студентство".  
04.30. Телесинема.

RENDEZ  
VOUS  
TELEVISION

## ПОНЕДЕЛЬНИК, 28.10.

02.05. Презентация канала.  
02.10. Анонс программы вечера.  
02.20. X-фильм (США).

arte

## ПЯТНИЦА, 01.11.

20.00. "Стоикендж и культура мегалита", д/ф (Герм., 1996).  
20.30. "7 1/2".  
21.00, 03.25. "Теннер - президенту", д/ф в 10 сериях (США, 1988).  
21.30. НОВОСТИ "В 1/2".

03.40. "Veronique scenariste salope" ("Грязные сценаристы Вероники"), X-фильм (Франция).  
05.00. "Sodome" ("Содом"), X-фильм (США). франц. версия.

## ВТОРНИК, 29.10.

02.05. Презентация канала.  
02.10. Анонс программы вечера.  
02.20. "Pile" ("Непорочная"), X-фильм (США).

## СРЕДА, 30.10.

02.05. Презентация канала.  
02.10. Анонс программы вечера.  
02.20. Специальная программа, посвященная фран-

21.45. "Сестры милосердия", т/ф (Германия, 1992).  
23.20. "Центр командования", д/ф о выборной кампании (США, 1993).  
00.50. "Артур Миллер - путь к себе", портрет (Герм., 1996).  
01.45. На обороте карты.  
01.55. Мировая коллекция: Карлос Бразун.

## СУББОТА, 02.11.

20.00. "Призрак": Марти Фельдман, комедийная серия (ВБ, 1968/69).  
20.30. Параллельная история.  
21.15. На обороте карты. "Борьба за водное пространство или что может сделать вода с

политикой" обозрение (Фр., 1996).  
21.45. "Надпись на стене или операция Шметтерлинг", т/ф в 4-х сериях (Великобритания/Германия, 1995/96).  
22.45. Метрополис.  
23.45. Мировая коллекция: "Нузрат Фатех Али Хан", муз/ф.  
00.45. "Четыре элемента: огонь - сердце в обеих руках", т/ф (Порт., 1992).  
01.50. "Окно в Париж", х/ф (Россия, 1995).

## ВОСКРЕСЕНЬЕ, 03.11.

20.00. Фабрика мультфильмов. США, 1923-1937.  
20.30. "Давид Ойстрах", муз/ф.

цискому любовельско-му X-кино.  
02.20. "Premier essai hard" ("Первое трудное испытание"). Ч.8, лобит. X-фильм (Франция).  
03.40. "Premier essai hard". Ч.9, лобит. X-фильм (Франция).  
05.00. Летиция лобит. X-фильм (Франция).

## рекламное агентство SKYGROUP

Комплексное рекламное обслуживание  
Разработка и проведение рекламных кампаний  
Маркетинг  
Дизайн-разработка  
Размещение в СМИ

393-315 321-390 398-285 334-333

Хорошая Реклама,  
Как Стрела Амура,  
Бьет Точно В Цель





## ОКНО В ЕВРОПУ

К 1237 году относится первое упоминание об этом городе, уютно расположившемся на живописных берегах реки Шпрее, среди лесов и озер. Одна его часть называлась Берлин, а другая - Кельн, но по воле истории мы знаем этот город под названием Берлин. По территории (755 км²) Берлин - один из крупнейших городов Европы, а его население - 3,5 млн. человек, обещает еще существенно возрасти после окончательного переезда туда в 2000 году всего немецкого правительства и многочисленных государственных структур. Но Берлин - это больше, чем деловой и административный центр. Если, как говорят, Париж стоит мессы, то Берлин определенно стоит вашего визита.

### Два Берлина, и кое-что о радостях развитого капитализма

Прошло 6 лет с тех пор, как рухнула Берлинская стена, но до сих пор город негласно и достаточно видимо делится на «западную» и «восточную» части. «Восточный» Берлин по учебникам немецкого языка известен каждому школьнику: Бранденбургские ворота с триумфальной колесницей и ведущая к ним роскошная аллея *Unter den Linden* (Под липами), Остров Музеев (*Pergamonmuseum, Deutsches Museum, Märkisches Museum, Bode Museum*), где собраны выдающиеся исторические и художественные ценности, площадь *Alexanderplatz* с замечательными часами «Урания» (показывают время во всех мировых столицах) и впечатляющей телевизионной башней высотой 365 м.

Берлин - город, заботливо хранящий исторические ценности. Именно в Берлине, в Египетском музее, выставлена статуэтка Нефертити. Квартал Святого Николая - это величественный собор в венецианском стиле, старинные здания в стиле северной псевдоготики и множество уютных кафе под открытым небом. А на крохотной улочке Вайсенштрассе в центре Берлина сохранился один из самых старых ресторанчиков - *Zur Letzten Instanz* («В последнюю инстанцию»), где, по преданию, приговоренные к смертной казни могли в последний раз покутить за счет прусской казны. Кухня берлинских ресторанчиков типа *Gaststaele* - простая, добротная и вкусная, а пиво *Berliner Weisse* с добавлением сиропа - видимо, все-таки на любителя.

Вечернем Берлине вам тоже не будет скучно. «Фабрикой грёз» называют в Берлине знаменитое шоу-ревю «Фридрихштадт Паласт» - ансамбль из 60 танцоров и большой джазовый оркестр. Для любителей мюзиклов - новая постановка *Shakespeare & Rock'n'Roll*.

Есть в Берлине два объекта в двух экземплярах, которыми обладали и заслуженно гордились и восточная, и западная части города, - крупные зоопарки вольерного типа: *Zoo* и *Tiergarten* - и авторитетные университеты: Свободный университет Берлина и Университет им.Гумбольдта. И одна улица, соединяющая две части города, - *Friedrichsstrasse*.

В «западном» Берлине находится Рейхстаг (в настоящее время на реставрации, после чего он вновь станет местом работы парламента - Бундестага), шикарный проспект *Kurfuerstendamm* (именуемый в народе «Ку-Дамм»), Паноптикум - музей восковых фигур. Может быть, маловато исторических достопримечательностей, зато более чем достаточно увеселительных и гастрономических заведений, отличных магазинов типа легендарного *KaDeWe* - «витрины капитализма» - и богатых районов. Любые типы индивидуальных и групповых экскурсий по Берлину можно забронировать в нашем агентстве.

### Жизнь без забот

Если после нескольких дней в Берлине вас утомит бурная городская жизнь, то для отдохновения души советуем сесть на паром *Weisse Flotte* («Белый флот») и проплыть по тихой Шпрее и озеру Мюггельзее, любящих лесистыми берегами и уютными бюргерскими пригородами. В 30 минутах езды от Берлина находится Потсдам - летняя резиденция прусского короля Фридриха II, где вы увидите дворец *Sans-Souci* (по-французски - «без забот»), чем-то напоминающий наш Петергоф, замок *Cecilienhof*, где прошла Потсдамская конференция 1945 года, богатый и знатный район *Babelsberg*, где до войны располагалась крупнейшая в Германии киностудия, русскую Александровскую слободу и прочие достопримечательности.

Берлинцы общительны и добродушны, они придерживаются принципа «живи сам и давай жить другим», поэтому каждый гость города чувствует себя в нем легко и свободно. А еще Берлин - это город, где все возвращается на круги своя, словно подтверждая лозунг «Все у нас получится, все будет хорошо».

### Транспорт

Воздушные пути приведут вас в Берлин на самолете авиакомпании «Белавиа» (вылет по вторникам, четвергам, воскресеньям в 08-30, прибытие в 09-20). Стоимость билета в оба конца - \$255-\$465 в зависимости от тарифа. Рейсы «Белавиа» прибывают в аэропорт Шенефельд. Кроме этого, в Берлине действуют аэропорты Темпельхоф и Тегель.

В соответствии с ролью Берлина как столицы объединенной Германии серьезно обсуждался вопрос о строительстве в окрестностях города нового суперсовременного аэропорта. Но решение принято неожиданное: в 2005 году закрыть Темпельхоф, а аэропорт Шенефельд модернизировать и расширить до необходимого уровня.

## БЕРЛИН - БЫВШАЯ И БУДУЩАЯ СТОЛИЦА ГЕРМАНИИ



Для постоянных пассажиров авиакомпании *Deutsche Lufthansa*, в хорошем смысле избалованных ее надежностью и комфортом, подойдут ежедневные рейсы в Берлин через Франкфурт или Мюнхен; стоимость билета в оба конца - от \$661 до \$767 в зависимости от тарифа (разница в сроке бронирования - чем раньше, тем выгоднее. В любом случае, рекомендуем позаботиться о билете за 14 дней до вылета).

«Сухопутный» способ добраться до Берлина - поезд «Москва-Берлин» N13 (отправление из Минска в 09-58, прибытие в 06-09 на вокзал Берлин-Лихтенберг), стоимость билета в одну сторону - \$63 и 421.000 рублей.

Находясь в Берлине, особенно удобно пользоваться системой наземных железных дорог *S-Bahn*: быстро, экономно и многое можно увидеть.

### Визы

Для въезда в Германию необходима «шенгенская виза», получаемая в Посольстве ФРГ на основании делового или частного приглашения, а также туристического вouchера. Бронируя через наше агентство гостиницы в Берлине, вы получаете вouchер *TUI* и право на открытие визы. Для сведения: посольский сбор составляет 10.000 рублей и 20 DM за однократную, 10 DM за транзитную и 40 DM за длительную многократную визу.

### Гостиницы

Наш выбор - 52 гостиницы в Берлине любой «звездной» категории через электронную систему *Start Amadeus* (бронирование в Минске, оплата на месте со скидкой 15-20% от обычной цены) + 21 гостиница через систему *TUI*.

Название гостиницы	Цена в сутки DM, 2-местный номер
HAMBURG HOTEL	230
HOL. INN CROWN PLAZA	280
HOLIDAY INN GARDEN	184
HOTEL AGON	206
HOTEL CONSUL	174
HOTEL HOPPEGARDEN	240
RESIDENZ BERLIN	310
INN SIDE RESIDENCE TOP	195
INTERCONTINENTAL	235
KEMPINSKI BRISTOL	375
MARITIM PROARTE	330
MERCURE NEUOELLN	179
TULIP INN	156
UNTER DEN LINDEN	185
ABACUS TIERPARK	240
ALBATROS HOTEL	120
ALSTERHOF TOP	250
AMBASSADOR BERLIN	270
SORAT HOTEL GUSTAVO	180
SORAT HOTEL HUMBOLDT	200
SORAT TOP HOTEL	170
SIEGLITZ INTERNATIONAL	210
STEIGENBERGER BERLIN	340
TRANS HOTEL	150
PALACE HOTEL BERLIN	265
PANNONIA HOTEL	275
PANNONIA HENNIGSD	250
PANNONIA DOELLINSEE	235
PARKHOTEL POTSDAM	185
PREUSSISCHER HOF	250
QUEENS HOTEL BERLIN	200
RADISSON SAS PLAZA	250
SCANDHOTEL CASTOR	220
SCHLOSS CECILIENHOF	350
SCHLOSS 4 JAHRESZEITEN	595
SCHWEIZERHOF BERLIN	204
ASTRON HOTEL POTSDAM	110
ATEL DELTA HOTEL	170
ATEL TIERGARTEN BERLIN	260
ATEL IMPERIAL HOTEL	200
WILHELMSBERG BERLIN	200
BEST WESTERN PRESIDENT	297
STUTTGARTER HOF	270
BLATTLS COMFORT	150
BRANDENBURGER HOF	330
EAST SIDE HOTEL	200
FLORA TOP HOTEL	180
FORUM HOTEL	195
FOUR SEASONS BERLIN	220
GOLDEN TULIP EXCELSIOR	285
GRAND HOTEL BERLIN	290
GRAND ESPLANADE	370



Билеты, гостиницы, организация поездок - агентство *Lufthansa City Center MTA*. Тел.: (017) 257-06-39

## КНИЖНЫЙ УГОЛ

Издательство Оксфордского университета выпустило книгу, которую давно ждали, о которой много говорили и в научных кругах, и в прессе, - «Историю Европы» Нормана Дэвиса. Семь лет трудился английский профессор над этим тысячестраничным томом. Британская пресса полнится восторженными рецензиями. Труд преподавателя *School of Slavonic and East European Studies* Лондонского университета получил самые высокие оценки.

Семен БУКЧИН

В чем дело? Британскую историографию вообще удивить чем-то довольно сложно, так много у нее выдающихся достижений. И тем не менее «История Европы» Нормана Дэвиса - это действительно успех. Потому что одно дело взять высоту в исследовании частной проблемы и совсем другое - объять историю европейского континента, да так, чтобы соблюсти необходимые пропорции. Еще совсем недавно история Европы для западных исследователей и популяризаторов была, как правило, историей Западной Европы. Европа для них заканчивалась где-то у границ Польши. Норман Дэвис не просто включил в свой труд страны Восточной Европы, но и показал вклад восточноевропейских народов в европейскую цивилизацию, их воздействие на ее формирование.

По сути, были сломаны стереотипы, преодолено известное невежество, о котором сам Дэвис так сказал в беседе с корреспондентом «Таймс»: «Средний европеец, живущий на Западе, ничего не знает о польских или венгерских деятелях Ренессанса, о влиянии православной России на европейское христианство, о культурных достижениях скандинавских стран, наконец, у него весьма туманные представления о событиях Второй мировой войны, происходивших в восточное Одер. В наших школах молодые люди изучают два-три замкнутых исторических периода, имеющих прежде всего отношение к Англии. Мои студенты почти не знакомы с историей античности, с эпохами классицизма и Реформации».

Отсюда благородное желание английского историка объять необъятное. Он считает, что культуры даже таких малых народов, как ирландский или

## БЕЛАРУСЬ В ПОТЕМКАХ ЕВРОПЕЙСКОЙ ИСТОРИОГРАФИИ

Издательство Оксфордского университета выпустило «Историю Европы» Нормана Дэвиса

датский, заслуживают не менее подробного освещения в его труде, нежели культуры больших стран. Главный принцип для него в том, насколько традиции этих народов соответствуют формированию общеевропейской цивилизации. И бывает так, подчеркивает Дэвис, что достижения малых народов в определенных сферах превосходят в этом смысле достижения больших.

Одолеемый известным комплексом белорусской безвестности, я ревниво отыскивал страницы, где должно быть, обязательно должно быть о Беларуси и белорусах. Нашел и про Скорину, и про Гусовского, и про Купалу... Но собственно Беларусь растворилась в польско-русском контексте. Хотя Дэвис и заметил некие национально-суверенные трепыхания, в целом речь идет о несчастной земле, за которую велась многовековая драка. Собственные устремления народа представлены, как в медицинском анамнезе: таковые не выявлены... Вся суть наша, оказывается, в том, куда клонимся - в католическую или православную сторону. Собственно, почему «оказывается»? Взгляд традиционный. И почему бы профессору Дэвису его не разделять?

Но штука в том, что Н.Дэвис настойчиво ищет нить, соединяющую европейские народы со времен Александра Македонского, тянущуюся через Римскую империю, времена Наполеона и Гитлера к историческому периоду, в котором действуют Коль и Ельцин... И как это ни печально - еще один Александр, хотя и не чета Великому, но на сюрпризы более чем щедрый...

А ежели и сама ситуация нынешняя, и задача научная и популяризаторская таковы, то западной историографии придется пересмотреть свои взгляды на Беларусь, что, впрочем, она уже отчасти и предприняла в труде профессора Нормана Дэвиса.

Norman Davies. Europe. A History. Oxford University Press, 1996.

## ПРЕЗЕНТАЦИИ

## ИНСТИТУТ ГЕТЕ ОТКРОЕТСЯ ТОРЖЕСТВЕННО

Торжественное открытие филиала Института имени Гете в Минске, уже на протяжении трех лет занимающегося пропагандой немецкой культуры в Беларуси, состоится 30 октября в минском Доме литератора.

Поводом послужило создание библиотеки Института, с началом полноценной работы которой завершилось формирование

всех трех основных направлений деятельности: культурного, языкового и информационного. На открытие Института в Минск прибудет Йоахим Зарториус, Генеральный секретарь Института им.Гете в Мюнхене, где находится штаб-квартира этого учреждения.

Соб. инф.

## журнал для солидного бизнеса

# ДЕЛО

ВОСТОК • ЗАПАД

✓ Рынки

✓ Новые идеи

✓ Международные связи

Подписные индексы на 1-е полугодие 1997г.:

**74873, 74882**



## ОТНОШЕНИЯ В РАЗВИТИИ

У польской культуры есть вполне конкретный представитель в Минске - Польский институт. Недавно должность исполнительного директора института занял Павел Пшетишевский, сменив на этом посту Марек Галковский, который и основал Польский институт в Минске. В свою очередь, оставив работу в качестве пропагандиста польской культуры в Беларуси, М.Галковский получил в МИДе Польши должность координатора деятельности отделений института, рассеянных по многим странам мира. Повышение тем более знаменательное для нас, что М.Галковский в свое время отмечал особую важность сотрудничества между нашими странами, сохранившими общее культурное наследие, близость культур, практически не имеющими языковых барьеров.

Александр КАЗАК

Неслучайность повышения Марек Галковского отметил в беседе с вашим корреспондентом и нынешний исполнительный директор Польского института в Минске, первый секретарь Посольства Республики Польша в РБ по вопросам культуры и науки Павел Пшетишевский: «То, что Галковский сделал здесь для польской культуры, показалось в Варшаве так важно, что там сочли его кандидатуру на пост координатора работы Польских институтов самой приемлемой».

В то же время выяснилось, что еще некоторое время у института не будет, как планировалось, отдельного помещения и он останется зависимым от посольства. Связано это с тем, что между двумя странами до сих пор не подписан договор о центрах культуры. «Когда это произойдет, считает П.Пшетишевский, лучше спросить министра Сосновского». Но некоторые изменения в скором времени все же произойдут. В начале следующего года на должность директора института будет назначен дипломатический работник,

специально подобранный Марек Галковским для работы в Минске.

В обязанностях же Павла Пшетишевского как секретаря по вопросам культуры и науки останется прежде всего установление разного рода формальных отношений, подписание договоров, вопросы науки, а также опека культурного наследия Польши в Беларуси.

Павел Пшетишевский назвал проблему, которую необходимо сейчас решить совместными усилиями двух стран: «Нужно добиться подписания договора о взаимном признании дипломов учебных заведений. Дипломы, полученные в Польше, должны быть действительными в Беларуси. Если документы наших государственных институтов признаются, то на дипломы огромного числа частных учебных заведений никто не обращает внимания. Но есть и другая сторона проблемы. При том, что уровень образования во многих учебных заведениях Беларуси, к примеру, в медицинских, выше, чем в Польше, у нас все же зачастую не признают дипломы, выданные в Беларуси».

## КОНТАКТЫ

## Политика в культуре

30 октября по 3 ноября в Европейском гуманитарном университете пройдет международный семинар «Межрегиональные и интернациональные аспекты культурной политики».

Организовано мероприятие при участии Совета Европы, Минкультуры РБ, ЕГУ, Белорусского совета культурных инициатив, Института Гете в Минске, российского Центра культурных технологий.

На семинаре будут обсуждаться современные «культурные технологии», культурный туризм, менеджмент в сфере культурной политики, а также использование телекоммуникаций в культуре. Приглашены представители с Запада: из Фонда Марселя Хиктера, Амстердамского летнего университета, журнала Art Press (Париж).

## BOOKS

## Книги для немецкой и белорусской молодежи

Белорусская книжная палата совместно с Институтом имени Гете открыла в минской областной библиотеке им. А.С.Пушкина книжную выставку «Книга молодежи», собранную из книг для детей, выпускаемых в Беларуси и Германии.

Белорусские экспонаты выставки - почти 400 книг от Белорусской книжной палаты, среди которых 40 изданий - исключительно на историческую тематику. Из 700 выставленных немецких книг около 550 были награждены в 1996г. премией ФРГ «За юношескую книгу». Все они уже экспонировались в Киеве и Санкт-Петербурге.

Подготовил Александр КАЗАК

## MUSIC

## Угадывайте мелодию в «Минске»

Оркестр под управлением Михаила Финберга примет у себя в гостях Валдиса Пельша с популярной телеигрой «Угадай мелодию!». В концертном зале «Минск» 1 ноября пройдут музыкальные соревнования. В 16.00 часов - детская программа «Угадай мелодию!» (стоимость билетов 20.000-30.000 руб.), в 19.00 - игра для взрослых (40.000-100.000 руб.). Участников и болельщиков ждут увлекательная игра, сюрпризы, призы и концертная программа.

Российские гости посетят Минск в рамках 2-го международного музыкального фестиваля, организованного Могилевской филармонией. 7 ноября в том же зале «Минск» состоится заключительный гала-концерт эстрадных исполнителей.

## «Манго-Манго» от «Класс-клуба»

8 ноября минский «Класс-клуб» в продолжение цикла концертов «Голливуд-Рок» представляет группу «Манго-Манго» с программой «А нули свистят...». Популярность музыкантов уверенно растет благодаря единственному пока альбому с одноименным концерту названием.

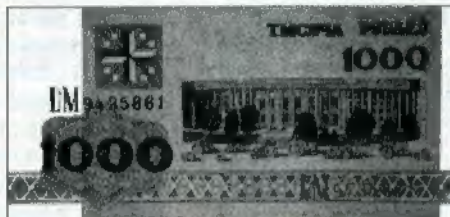
Организаторы выступления планируют ежемесячное продолжение своей рок-и-рольной темы. Параллельно готовится продолжение темы «Золотые имена 80-х», начатой еще в 1995г. концертами Ю.Лозы, Б.Г. и «Наутилус Помпилиус».

Подготовила Ирина Коломенская

## ART



## БАНКНОТЫ ТИМОФЕЯ ИЗОТОВА КАК ОБРАЗ БЕЛОРУССКОЙ РЕАЛЬНОСТИ



На снимках: Тимофей Изотов и его «новые белорусские банкноты»

банкноты». А использование компьютерной и фототехники, быть может, заставило бы более абстрактно подойти к воплощению проекта и прибавило концептуальной ясности в том, что, собственно, изображать. А так искусствоведу Ольге Копенкиной, представлявшей выставку, пришлось объяснять, что «холст, масло - это аутентично» в отношении к художественному произведению в белорусском сознании. Хотя создавались не просто произведения, а концептуальный проект. Да и деньги все же - бумажные.

В галерее современного искусства «6 линия» прошла выставка «Новые банкноты Тимофея Винникова». Автор - минский художник Тимофей Изотов, использовавший для придания своим произведениям большей значительности фамилию главы Нацбанка, представил собственный вариант белорусских денег, на которых привычные картинки были заменены авторскими интерпретациями. Так, на пяти-сотрублевой купюре изображена та же площадь Победы, только вокруг нее почему-то выросли пальмы. Называется эта ироничная интерпретация белорусских денег «В жаркий полдень». В общем же, ассоциативный ряд изображений на деньгах Тимофея Изотова почти не прослеживается.

Александр КАЗАК

Трудно объяснить, чем руководствовался художник, заменяя или интерпретируя те или иные картинки на белорусских деньгах. Во всяком случае, отношение автора к ним трудно догадаться. Наверное, и невозможно высказать какое-либо отношение к деньгам, изображения которых представляют сомнительные архитектурные и культурные ценности или кое-что из животного мира.

Возможно, настрой художника, создававшего нынешние деньги, отразился на образном ряду изображений Тимофея Изотова: 100 рублей - с насекомым, 1 тысяча - все та же Академия наук, обставленная тракторами, вместо Троицкого предместья на 5 тысяч - «театральный» туалет, на 20 тысяч - атланты и карнизы в нишах Нацбанка, на купюре в 50 тысяч лежит на площади Независимости распятый Гулливер и т.д.

Все эти картинки объединяла робкая фантазия художника, который, кстати, и сам выглядел на вернисаже робким. Может быть, громкость акции, присутствие многочисленных журналистов, телевизионщиков насторожили автора. А быть может, причина в другом - в том, что руководители ЗАО «Белтехнология», под чьей крышей разместилась «6 линия», попросили художника во избежание недоразумений убрать с «денег» подпись «Тимофей Винников». Что художник и сделал.

Первое название выставочного проекта «Новые банкноты. Белорусский реализм», под которым художник выиграл конкурс Фонда Сороса и получил грант в \$550, более точно характеризует состоявшуюся культурную акцию. В том смысле, что такая уж она не поддающаяся пониманию - белорусская реальность, собственно, как и подбор национальных ценностей, изображенных на белорусских деньгах. Не говоря уж об их эстетической стороне.

Кстати, художественного подхода к воплощению выставочного проекта у автора, скорее всего, не было, эта его сторона никак не разрабатывалась. И почему произведения созданы маслом на холсте? Вполне можно было бы обойтись обычной бумагой, что значительно удешевило бы «новые белорусские



ШОТОКАН КАРАТЕ-ДО КЛУБ  
Тел./факс (0172) 331 421

## СПОРТ

## В МИНСКЕ - ФИНАЛЬНЫЙ БОЙ

6 ноября Республиканская ассоциация безопасности бизнеса и спортивных единоборств «Агата» и Республиканская национальная федерация кик-боксинга проводят в минском боксе-клубе «Реактор» (ул.В.Хоружей, 29) финальный бой за звание чемпиона мира среди профессионалов по кик-боксингу в весовой категории 82,1 кг.

По словам организаторов, санкция на проведение боя предоставлена крупнейшей мировой организацией кик-боксинга в лице Фрэнка Бибкока и Чака Норриса. Участники - мастер международного класса второй категории, чемпион мира среди любителей 1993г. и 1995г., чемпион СНГ среди профессионалов Сергей Шигаев (Беларусь) и чемпион Европы и мира 1995г. по кик-боксингу среди профессионалов Боб Шрейбер (Голландия).

В рамках чемпионата пройдут профессиональные бои с участием белорусских кик-боксеров и боксеров.

Соб. инф.

**Белорусская Федерация Шейпинга - ЭТО ФАБРИКА ЗВЕЗД!**

Шейпинг - самая эффективная оздоровительная технология современности. При помощи компьютера для Вас разработают индивидуальную программу тренировки и систему питания. В специально оборудованном зале проходят занятия по классическому шейпингу, шейпинг-хореографии и работа на тренажерах. Технология «шейпинг» - это достижение показателей «шейпинг-модели», дающей теоретически идеальную, эталонную фигуру женщины «спортивного» стиля эстетически и сексуально привлекательную, это стремление к высокому уровню работоспособности и благоприятным предпосылкам для материнства.

**BSF**

Наш адрес в Минске:  
ул.Жудро, 40, Спорткомплекс, тел. 255-36-70;  
ул.Козлова, 17А, бесейн «Лазурный», тел. 239-08-47;  
пр-т Машерова, 22, Футбольный центр, тел. 250-25-59;  
ул.Кирова, 14, ЦПО паромайского р-на, тел. 266-06-93

Запись в группы с 9 часов  
каждого месяца с 9.00 до 19.00  
ежедневно (кроме субботы и воскресенья)

Если Вы хотите быть красивой и уверенной в себе - «Шейпинг» дело для Вас

**ТРАНСАЭРО**  
АВИАКОМПАНИЯ

**НОВЫЕ СПЕЦИАЛЬНЫЕ ТАРИФЫ**

**МИНСК - МОСКВА**  
от 55 долларов США  
стоимость билета за 3 дня до вылета - 55 долларов США  
(по курсу Национального банка Республики Беларусь)

При приобретении билетов в другие пункты полетов туда и обратно предоставляется скидка 10%

Возврат по таким билетам производится в течение 1 месяца со дня истечения срока годности до/после начала перевозки. Возврат производится ТОЛЬКО по месту приобретения билета.

Телефоны для информации и бронирования билетов в МИНСК  
«Агентство авиакомпании Трансаэро»  
пр-т Машерова, 11 тел.:(017-2) 26-91-02, 26-91-30  
в МОСКВЕ: (095) 241-0301/0548/3663/1190/7676 (09.00-21.00)  
578-05-37/38/39/80/81 (круглосуточно)



ЛИДЕРЫ РЫНКА



## Volkswagen Group

Книготорговец Вацлав Клемент из небольшого города Млада-Болеслав, что к северу от Праги, в июле 1894 года не поладил с зарубежным производителем своего велосипеда. Надменный ответ на его просьбу о гарантийном ремонте вызвал своеобразную реакцию - Вацлав Клемент решил выпускать велосипеды сам. Вместе с механиком Вацлавом Лаурином он основал фирму «Лаурин & Клемент», в Млада-Болеславе они сняли помещения и в 1895г. наладили производство велосипедов «Славия». Начинать было не просто, но очень скоро пришел успех, и оба компаньона стали задумывать нечто большее...

Петр КОЖИШЕК

Национальный технический музей, Прага

В 1899г. фирма «Лаурин & Клемент» предложила покупателям свой первый мотоцикл. Решение оказалось счастливым, так как именно мотоциклы принесли их марке славу и дома, и за границей. Быстро разрастающаяся фабрика в последующие десять лет выпускала 14 разных типов мотоциклов с одно-, двух- и четырехцилиндровыми двигателями. Они пользовались успехом не только на коммерческом, но и на спортивном поприще. Никто не выдерживал конкуренции с гонщиками на машинах «Лаурин & Клемент» на домашних кольцевых трассах, обычно они привозили спортивные призы даже из заграничных гонок. Самой значительной была, наверное, победа в гонках «Гордон Беннет Кап» в 1905 году. Гонки проходили во французском городе Дурдан и носили характер неофициального чемпионата мира.

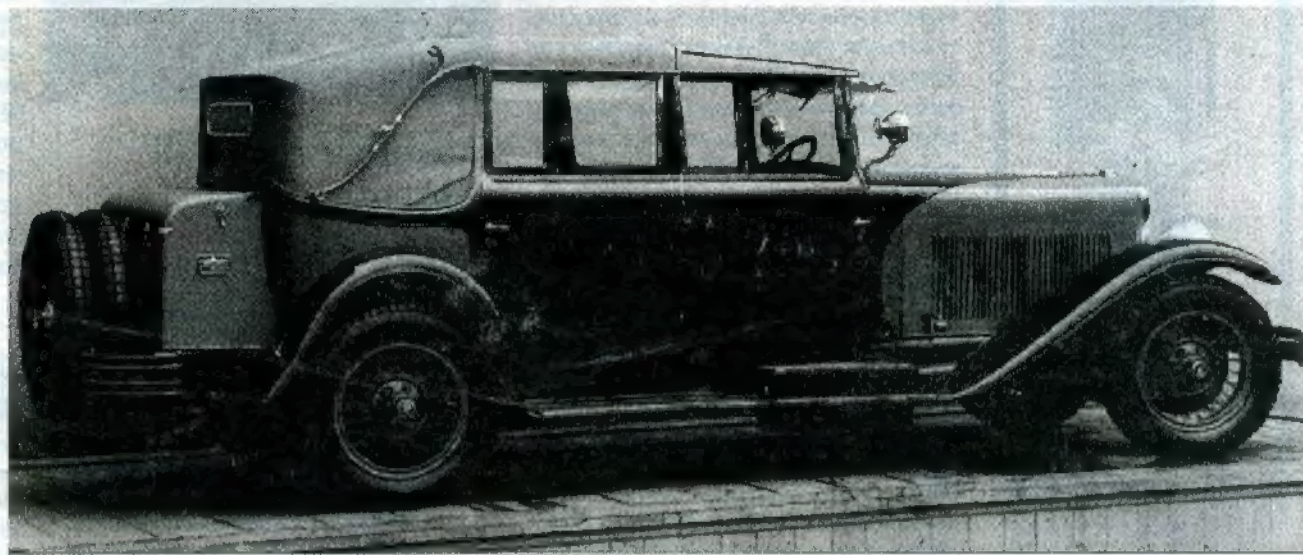
Успех логично привел к расширению производства. В 1905 году из ворот фабрики вышли первые автомобили, и уже в следующем году фирма предлагала пять разных типов двух- и четырехцилиндровых автомашин. Новая автомобильная фабрика оказалась способной за короткое время удовлетворить почти любое желание покупателей широким ассортиментом своих продуктов - начиная с малых легковых машин и кончая большегрузными автомобилями

и автобусами. Подтверждением качества стал не только коммерческий успех - в 1912 году фабрика получила индустриальную премию графа Турингиса как лучшая автомобильная фабрика. Исключительным был и длинный ряд спортивных побед. Фабрика разрасталась. Она не принадлежала к числу самых больших автомобильных фирм мира, однако в Австро-Венгерской монархии играла ведущую роль. Да и зарубежные конкуренты вынуждены были с ней считаться. Машины «Лаурин & Клемент» вывозились во многие страны - и в соседние Германию и Россию, и в Англию, и даже в Японию, Южную Америку и Австралию. Торговые представительства фабрики располагались в Вене, Москве, Амстердаме, Лондоне, Рио-де-Жанейро.

Весьма устойчивое развитие было, однако, прервано двумя выстрелами в Сараево - вспыхнула война. Производство автомобилей было ограничено, фабрика попала под военное управление, и значительную часть производственной программы заняло производство боеприпасов.

Послевоенное положение фабрики было очень трудным. Распад монархии привел к существенному сокращению домашнего рынка сбыта. Война полностью разрушила ранее созданные торговые контакты с зарубежьем. В первой половине 20-х годов фабрику

# АВТОЗАВОД «ШКОДА»: ВСЕ НАЧИНАЛОСЬ С ВЕЛОСИПЕДА



опередили динамично развивающиеся конкуренты, производившие автомобили «Прага» и «Татра». Фабрика нуждалась в больших капиталовложениях, источников которых в Млада-Болеславе просто не было. Слияние с экономически более сильным партнером стало жизненной необходимостью. И этим партнером стало акционерное общество «Шкода» - промышленный гигант, купивший автомобильную фабрику со всеми ее филиалами в 1925 году. Знак «Лаурин & Клемент» на радиаторах млада-болеславских автомобилей был заменен крылатой стрелой фирмы «Шкода».

Фабрика расширялась, производство модернизировалось, однако последовательное развитие было прервано мировым экономическим кризисом. Только во второй половине 30-х годов автомобильная фабрика по объему производства снова обогнала своих сильнейших конкурентов. В то время она предлагала потребителям не только легковые автомобили всех разрядов - от малых четырехцилиндровых до больших роскошных восьмицилиндровых машин, но также и комплектный ассортимент грузовых автомобилей и пикапов.

В марте 1939г. чешские земли были оккупированы Германией, а в сентябре вспыхнула вторая мировая война. На фабрике продолжался выпуск автомобилей, однако в лакировочном цехе их по приказу новых господ и в соответствии с их вкусом красили в полевой серый цвет.

Осенью 1945 года акционерное общество «Шкода» было национализировано, а в 1946 году автомобильная фабрика была выделена из состава концерна. В рамках нового, управляемого государством, хозяйства было решено выпускать в дальнейшем на фабрике всего один-единственный тип малолитражного легкового автомобиля. Производство грузовых и полугрузовых автомобилей было поручено другим производителям.

Последующие почти двадцать лет здесь выпускались автомобили, основанные на довоенной конструкции, с помещенным впереди двигателем, хребтовой рамой и приводом на заднюю ось. Однако построение социализма не слишком благоприятствовало созданию автомобилей. Людям, лишенным после валютных реформ всех своих сбережений, нечего было и думать о покупке машины, да и у государственного руководства были иные приоритеты, нежели производство автоиндустрии. В то время в горячих цехах ковалось оружие холодной войны. Только в конце 50-х произошло ослабление напряжения, и автозаводу были выделены средства для строительства новых

цехов и создания новых технологий. В 1964 году вышел из ворот завода совсем новый автомобиль с несущим кузовом и двигателем сзади, положивший начало производству последующих двадцати лет.

Автомобилей «Шкода» с помещенным сзади двигателем было в нескольких типовых рядах выпущено более трех с половиной миллионов. Это были дешевые машины, предназначенные для нетребовательных потребителей, за границей над ними часто подшучивали. Но для Чехословакии их значение было, однако, огромным. Эти машины стали тем, чем был для Америки «форд» - автомобилем для каждой семьи. Для большинства населения своя машина перестала быть несбыточной мечтой.

В 1988 году концепция с помещенным сзади двигателем давно уже была вчерашним днем - в производстве был запущен новый автомобиль с двигателем впереди и с приводом на переднюю ось.

Когда после падения коммунистического режима в 1989 году в Чехословакии начала быстро осуществляться приватизация всего хозяйства, чрезвычайное внимание уделялось именно приватизации млада-болеславского автозавода. При социализ-

ме он охранялся государством: его падение в централизованно управляемом хозяйстве было немислимо. Но в открытой рыночной среде вскоре потребовались не только капиталовложения, а и сильный партнер, способный защитить завод от давления зарубежной конкуренции. В фабрике были заинтересованы многие, она ведь, единственная к востоку от «железного занавеса», сумела удержать производство, основанное на собственной конструкторской мысли, сохранить свою идентичность. Не надо было ничего создавать заново, достаточно было только продолжить многолетнюю традицию.

В соревновании двух крупных европейских автопроизводителей победили, в конце концов, концерн «Фольксваген», обязавшийся не только оставить автозаводу его марку и направление развития, но больше того - крупными капиталовложениями значительно расширить производство. И в 1991 году млада-болеславский автозавод стал составной частью наднационального общества, состоящего из автомобильных марок «Фоль-

ксваген», «Ауди», «Сеат» и «Шкода».

Новое руководство автозавода сразу же сосредоточилось на повышении качества производства, но одновременно начало и подготовку к долгосрочным проектам и замыслам. В 1994 году началось производство нового малого седана «школа-фелиция», дополненного в 1995 году типом «фелиция-комби». Весной 1995 года началось строительство новой поточной линии, на которую с 1996 года встал автомобиль средней категории. Автомобили «школа» в дальнейшем будут выпускаться параллельно в двух типовых рядах общим количеством более 300 тысяч единиц в год.

Млада-болеславская фабрика, один из старейших автопроизводителей в мире, не испытывает трудностей со сбытом своей продукции. Большая ее часть вывозится за границу, где над качественными малыми автомобилями «школа» уже никто не подтрунивает. Сотую годовщину своего основания завод отметил без опасений за свое будущее.

Источник: журнал «В сердце Европы»



Родстер «Шкода-Фелиция» с 4-цилиндровым двигателем объемом 1089 см³ и максимальной скоростью 130 км/ч, выпускавшийся в 1958-1964 гг.



«Шкода-Фелиция», модель 1995 г.

